

УТВЕРЖДЕНО  
 решением Президентского Совета  
 НП «Институт профессиональных бухгалтеров  
 и аудиторов России»  
 (протокол № 5/18 от «31» мая 2018 г.)

Президент НП «ИПБ России»

\_\_\_\_\_ Л.И. Хоружий

**Программа экзамена для получения аттестата  
профессионального финансового директора**

№	Название раздела	Номер страницы
1.	Корпоративная финансовая система. Финансовая стратегия	1-2
2.	Современные тренды развития профессии. Профессиональные ценности и этика	3
3.	Бухгалтерская (финансовая) отчетность. Аналитические аспекты	4-11
4.	Планирование, бюджетирование и прогнозирование	12
5.	Управление инвестициями	13
6.	Управление затратами и эффективностью	14
7.	Поддержка принятия управленческих решений, DataMining	15
8.	Казначейская функция. Привлечение финансирования. IPO	16-17
9.	Управление финансовыми рисками	18
10.	Налоговое планирование и налоговые риски в системе управления финансами организации	19-20

**Раздел «Корпоративная финансовая система. Финансовая стратегия»**

**Тема 1. Корпоративная финансовая система**

Финансово-экономическая служба как бизнес-партнер: структура, функции. Финансовая политика и финансовый механизм. Цели, задачи и функции финансового менеджмента. Роль финансового директора (CFO). Взаимодействие CFO с заинтересованными сторонами (стейкхолдерами).

Нормативно-правовое регулирование финансовой деятельности предприятия. Организационно-распорядительные документы финансовой службы: положения о подразделениях, должностные инструкции сотрудников, регламенты бизнес-процессов, организация документооборота. Планирование деятельности финансовой службы: определение видов работ, расчет численности персонала, планирование потребности в финансовых и материальных ресурсах.

Оценка результативности деятельности финансовой службы: выбор и расчет ключевых показателей результативности (KPI), сбалансированная система показателей, мотивация персонала, контроль достижения целей. Специфика организации финансовой функции в малом и среднем бизнесе.

---

*Программа является результатом интеллектуального труда экспертов ИПБ России и предназначена для использования центрами подготовки, аккредитованными ИПБ России, и ТИПБ, заключившими соглашение о сотрудничестве с ИПБ России*

## **Тема 2. Фундаментальные концепции финансов**

Агентский конфликт, концепция взаимосвязи риска и доходности, гипотеза эффективного рынка, концепция временной ценности денег.

## **Тема 3. Финансовая стратегия**

Понятие финансовой стратегии. Место финансовой стратегии в системе функциональных стратегий организации. Стратегические финансовые цели. Элементы финансовой стратегии. Политика привлечения финансирования. Инвестиционная политика. Дивидендная политика.

## **Тема 4. Оценка стоимости бизнеса**

Концепция стоимостно-ориентированного менеджмента (valuebasedmanagement). Доходный, затратный и сравнительный подходы в оценке бизнеса. Специфика оценки компаний в России. Финансовые факторы деятельности, влияющие на стоимость бизнеса. Операции по реструктуризации организации для повышения её стоимости.

*Рекомендуемая литература:*

- The Business Finance Guide, The Institute of Chartered Accountants in England and Wales, Corporate Finance faculty, 2014.
- Брейли Р., Майерс С. Принципы корпоративных финансов. М.: Олимп-бизнес, 2017.
- Бригхем Ю., Гапенски Л. Финансовый менеджмент. Полный курс. В 2-х т. / Пер. с англ. — СПб: Экономическая школа, 2005.
- Воробьев С.Ю. Бюджетирование и управление денежными потоками в коммерческих организациях: учебное пособие. – М.: ИПБ России, 2016.
- Зайцев Г.Г., Лашманова Н.В., Саакян А.К. Управление персоналом в организации: Кадровая политика, мотивация, структура. СПб: Питер, 2001.
- Ключков А. КРІ и мотивация персонала. Полный сборник практических инструментов. М.: Эксмо, 2009.
- Ковалев В.В. Финансовый менеджмент: теория и практика. — М.: Проспект, 2013.
- Ковалев В.В. Финансовый менеджмент -1. Пособие ИПБ России, 2014.
- Ковалев В.В. Ковалев Вит.В. Анализ баланса или как понимать баланс - М.: Проспект, 2014.
- Лукасевич И. Я. Финансовый менеджмент. — М.: Национальное образование, 2013.
- Лукьянчук У. Р. Финансовый менеджмент — М.: Аллель, 2016.
- Мескон М. Х., Альберт М., Хедоури Ф. Основы менеджмента/ пер. с англ. М.: Дело, 2002.
- Этрилл П., МакЛейни Э. Финансовый менеджмент и управленческий учет для руководителей и бизнесменов. М.: Альпина Паблишер, 2012.
- Финансовая справочная система «Финансовый директор» <http://www.1fd.ru/>.

## **Раздел «Современные тренды развития профессии. Профессиональные ценности и этика»**

### **Тема 1. Этика CFO. Современные тренды профессии**

Современные тренды профессии финансового директора - CFO 4.0. Роль цифровизации. Общие центры обслуживания. Управление данными. Комплаенс-менеджмент. Управление изменениями. Лидерство.

### **Тема 2. Профессиональные ценности и этика**

Основные принципы этики и концептуальный подход к их соблюдению. Угрозы основным принципам этики и меры предосторожности. Разрешение этических конфликтов. Обстоятельства, которые могут создать угрозу нарушения этических принципов. Потенциальные конфликты. Подготовка и представление информации. Профессиональная компетентность. Финансовая заинтересованность. Вознаграждение (поощрение).

Кодекс этики членов ИПБ России. Применение концептуального подхода к соблюдению основных принципов этики членами ИПБ России, работающими в организациях. Ответственность члена ИПБ России перед организацией-работодателем за соблюдение этических принципов. Применение концептуального подхода к соблюдению основных принципов этики публично практикующими специалистами – членами ИПБ России.

Этика CFO. Этические дилеммы в финансовой службе. Кодекс этики CEO/CFOSEC. Кодекс этики CIMA. Корпоративная система идентификации этических вопросов. Корпоративная социальная ответственность.

#### *Рекомендуемая литература:*

- Кодекс этики членов НП «ИПБ России».
- Кодекс профессиональной этики аудиторов.
- Code of ethics for CEO and CFO, SEC USA.
- Брейли Р., Майерс С. Принципы корпоративных финансов. М.: Олимп-бизнес, 2017.
- Бриггем Ю., Гапенски Л. Финансовый менеджмент. Полный курс. В 2-х т. / Пер. с англ. — СПб: Экономическая школа, 2005.
- Ковалев В.В. Финансовый менеджмент: теория и практика. — М.: Проспект, 2013.
- Лукасевич И. Я. Финансовый менеджмент. — М.: Национальное образование, 2013.

## Раздел «Бухгалтерская (финансовая) отчетность. Аналитические аспекты»

### Тема 1. Законодательные основы бухгалтерского учета в Российской Федерации

1.1. Единая система учета и отчетности в Российской Федерации. Общая характеристика (обязательность ведения учета, цель, пользователи информации, учетные документы и измерители, использование двойной записи, периодичность составления отчетности и др.): оперативно-технический учет, официальный статистический учет, налоговый учет, бухгалтерский учет.

1.2. Закон Российской Федерации «О бухгалтерском учете»:

- 1.2.1. Сфера действия закона, законодательство о бухгалтерском учете, общие требования к бухгалтерскому учету (объекты бухгалтерского учета, обязанность ведения бухгалтерского учета, организация ведения бухгалтерского учета, учетная политика), этапы бухгалтерского учета (принятие к учету первичных учетных документов о фактах хозяйственной жизни (ФХЖ) организации, денежное измерение объектов бухгалтерского учета и текущая группировка ФХЖ, итоговое обобщение ФХЖ, основной бухгалтерский инструментарий (формы первичных учетных документов, валюта Российской Федерации, счета бухгалтерского учета, простая и двойная запись, регистры бухгалтерского учета, инвентаризация), внутренний контроль, хранение документов бухгалтерского учета;
- 1.2.2. Регулирование бухгалтерского учета в Российской Федерации: принципы регулирования и документы в области регулирования бухгалтерского учета, субъекты регулирования бухгалтерского учета и их функции.

*Рекомендуемая литература:*

- Конституция Российской Федерации, Статья 71.
- Федеральный закон от 6.12.2011 №402-ФЗ «О бухгалтерском учете».

### Тема 2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность организаций

- Требования к бухгалтерской (финансовой) отчетности, ее составу, отчетному периоду, отчетной дате и обязательному экземпляру отчетности;
- Содержание бухгалтерского баланса;
- Содержание отчета о финансовых результатах;
- Содержание приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах:
  - отчет об изменениях капитала;
  - отчет о движении денежных средств;
  - иные приложения (пояснения).
- Правила оценки статей бухгалтерской отчетности;
- Обязательный аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности;
- Публичность бухгалтерской (финансовой) отчетности;
- Основные пользователи бухгалтерской (финансовой) отчетности;
- Бухгалтерская (финансовая) отчетность как основной источник информации для анализа финансового состояния организации.

*Рекомендуемая литература:*

- Федеральный закон от 6.12.2011 №402-ФЗ «О бухгалтерском учете».
- Федеральный закон от 30.12.2008 № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности».
- Приказ Минфина России от 02.07.2010 №66н «О формах бухгалтерской отчетности».

- Положение по бухгалтерскому учету «Учетная политика организации» (ПБУ 1/2008).
- Положение по бухгалтерскому учету «Бухгалтерская отчетность организации» (ПБУ 4/99).
- Положение по бухгалтерскому учету «Изменение оценочных значений» (ПБУ 21/03).
- Положение по бухгалтерскому учету «Исправление ошибок в бухгалтерском учете и отчетности» ПБУ 22/2010.
- Концептуальные основы финансовой отчетности (Введение).
- И.А.Городецкая, И.Н. Ложников, Н.В. Родителява. Индивидуальная бухгалтерская (финансовая) отчетность и ее анализ: учебное пособие - ИПБ России, 2014г. ISBN 978-5-9905773-6-7.

### **Тема 3. Раскрытие информации в бухгалтерской (финансовой) отчетности.**

#### **Аналитические аспекты**

##### 3.1. Информация об основных средствах (ОС):

- о первоначальной стоимости, сумме начисленной амортизации по основным группам ОС на начало и конец отчетного периода;
- о движении ОС в течение отчетного периода по основным группам;
- о способах оценки ОС, полученных по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) неденежными средствами;
- об изменениях стоимости ОС, в которой они приняты к бухгалтерскому учету;
- о принятых сроках полезного использования ОС по основным группам;
- об ОС, стоимость которых не погашается;
- об ОС, полученных по договорам операционной и финансовой аренды;
- о способах начисления амортизационных отчислений по отдельным группам ОС;
- об объектах недвижимости, принятых в эксплуатацию и фактически используемых, находящихся в процессе государственной регистрации;
- об ОС, переведенных на консервацию, переданных в залог и др.;
- о незавершенных капитальных вложениях;
- аналитический потенциал раскрываемой информации.

##### *Рекомендуемая литература:*

- Положение по бухгалтерскому учету «Учет основных средств» ПБУ 6/01.
- Приказ Минфина РФ от 02.07.2010 №66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций».
- И.А.Городецкая, И.Н. Ложников, Н.В. Родителява. Индивидуальная бухгалтерская (финансовая) отчетность и ее анализ: учебное пособие - ИПБ России, 2014г. ISBN 978-5-9905773-6-7.

##### 3.2. Информация о нематериальных активах (НА):

- о способах оценки НА, приобретенных не за денежные средства;
- о принятых организацией сроках полезного использования НА, их изменениях;
- о способах определения амортизации НА, их изменениях;
- о стоимости НА (по отдельным видам) на начало и конец отчетного периода;
- о движении НА (по отдельным видам) в течение отчетного периода;
- о сумме начисленной амортизации по НА с определенным сроком полезного использования;
- о НА с неопределенным сроком полезного использования;
- о переоценке НА;
- об обесценении НА;
- об использовании НА с полностью погашенной стоимостью;
- о НА, созданных самой организацией;
- о незаконченных операциях по приобретению НА;

- аналитический потенциал раскрываемой информации.

*Рекомендуемая литература:*

- Положение по бухгалтерскому учету «Учет нематериальных активов» ПБУ 14/2007.
- Приказ Минфина РФ от 02.07.2010 №66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций».
- И.А.Городецкая, И.Н. Ложников, Н.В. Родителева. Индивидуальная бухгалтерская (финансовая) отчетность и ее анализ: учебное пособие - ИПБ России, 2014г. ISBN 978-5-9905773-6-7.

3.3. Информация о научно-исследовательских, опытно – конструкторских и технологических работах (НИОКР):

- о наличии и движении результатов НИОКР (по объектам, группам объектов);
- о сумме расходов по незаконченным НИОКР;
- о способах списания расходов по НИОКР и сроках применения результатов НИОКР
- аналитический потенциал раскрываемой информации.

*Рекомендуемая литература:*

- Положение по бухгалтерскому учету «Учет расходов на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы» ПБУ 17/02.
- Приказ Минфина РФ от 02.07.2010 №66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций».
- И.А.Городецкая, И.Н. Ложников, Н.В. Родителева. Индивидуальная бухгалтерская (финансовая) отчетность и ее анализ: учебное пособие - ИПБ России, 2014г. ISBN 978-5-9905773-6-7.

3.4. Информация о материально-производственных запасах (МПЗ):

- о наличии и движении МПЗ в отчетном периоде (по группам, видам);
- о способах оценки МПЗ по их группам (видам);
- о последствиях изменений способов оценки МПЗ;
- о стоимости МПЗ, не оплаченных на отчетную дату (по группам, видам);
- о стоимости МПЗ, переданных в залог;
- о величине и движении резервов под снижение стоимости ценностей;
- аналитический потенциал раскрываемой информации.

*Рекомендуемая литература:*

- Положение по бухгалтерскому учету «Учет материально-производственных запасов» ПБУ 5/01.
- Приказ Минфина РФ от 02.07.2010 №66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций».
- И.А.Городецкая, И.Н. Ложников, Н.В. Родителева. Индивидуальная бухгалтерская (финансовая) отчетность и ее анализ: учебное пособие - ИПБ России, 2014г. ISBN 978-5-9905773-6-7.

3.5. Информация о финансовых вложениях (ФВ):

- о наличии и движении ФВ (по группам, видам) в зависимости от их срока обращения;
- о способах оценки ФВ при их выбытии (по группам, видам);
- о последствиях изменений способов оценки ФВ при их выбытии;
- о стоимости ФВ, по которым можно определить текущую рыночную стоимость и по которым текущая рыночная стоимость не определяется;
- о разнице между текущей рыночной стоимостью на отчетную дату и предыдущей оценкой ФВ, по которым определялась их текущая рыночная стоимость;
- о разнице между первоначальной стоимостью и номинальной стоимостью в течение срока обращения долговых ценных бумаг, по которым не определялась текущая рыночная стоимость;
- о ФВ, обремененных залогом;
- о ФВ, переданных другим организациям и лицам (кроме продажи);

- о резерве под обесценение ФВ;
- об оценке ФВ по дисконтированной стоимости, способах дисконтирования;
- аналитический потенциал раскрываемой информации.

*Рекомендуемая литература:*

- Положение по бухгалтерскому учету «Учет финансовых вложений» ПБУ 19/02.
- Приказ Минфина РФ от 02.07.2010 №66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций».
- И.А.Городецкая, И.Н. Ложников, Н.В. Родителява. Индивидуальная бухгалтерская (финансовая) отчетность и ее анализ: учебное пособие - ИПБ России, 2014г. ISBN 978-5-9905773-6-7.

3.6. Информация о денежных средствах и денежных эквивалентах:

- о величине и составе денежных средств и денежных эквивалентов;
- о принятых организацией подходах для отделения денежных эквивалентов от других финансовых вложений, для пересчета в рубли величины денежных потоков в иностранной валюте, для свернутого представления денежных потоков и др.;
- о суммах открытых организации, но не использованных ею кредитных линий с указанием всех установленных ограничений по их использованию;
- о величине денежных средств, которые могут быть получены организацией на условиях овердрафта;
- о полученных организациях поручительствах третьих лиц, не использованные по состоянию на отчетную дату для получения кредита, с указанием суммы денежных средств для привлечения;
- о суммах займов (кредитов), недополученных на отчетную дату по заключенным договорам займа (кредита) с указанием причин такого недополучения;
- о существенных суммах денежных средств (или их эквивалентов), которые на отчетную дату недоступны для использования организацией, причины этого;
- о сумме денежных потоков, связанных с поддержанием деятельности организации на уровне существующих объемов производства, отдельно от денежных потоков, связанных с расширением масштабов этой деятельности;
- о денежных потоках от текущих, инвестиционных и финансовых операциях по каждому отчетному сегменту;
- о средствах в аккредитивах, открытых в пользу организации;
- аналитический потенциал раскрываемой информации.

*Рекомендуемая литература:*

- Положение по бухгалтерскому учету «Учет финансовых вложений» ПБУ 19/02.
- Приказ Минфина РФ от 02.07.2010 №66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций».
- И.А.Городецкая, И.Н. Ложников, Н.В. Родителява. Индивидуальная бухгалтерская (финансовая) отчетность и ее анализ: учебное пособие - ИПБ России, 2014г. ISBN 978-5-9905773-6-7.

3.7. Информация об операциях в иностранной валюте:

- о величине курсовых разниц, образовавшихся по операциям пересчета выраженной в иностранной валюте стоимости активов и обязательств, подлежащих оплате в иностранной валюте, в рублях;
- о величине курсовых разниц, зачисленных на счета бухгалтерского учета, отличные от счета финансовых результатов организации;
- об официальном курсе иностранной валюты к рублю, установленном Центральным банком России, на отчетную дату.
- аналитический потенциал раскрываемой информации.

*Рекомендуемая литература:*

- Положение по бухгалтерскому учету «Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте» ПБУ 3/2006.
- Приказ Минфина РФ от 02.07.2010 №66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций».
- И.А.Городецкая, И.Н. Ложников, Н.В. Родителява. Индивидуальная бухгалтерская (финансовая) отчетность и ее анализ: учебное пособие - ИПБ России, 2014г. ISBN 978-5-9905773-6-7.

3.8. Информация о дебиторской и кредиторской задолженности (в т.ч. по займам, кредитам):

- о суммах задолженности (по видам) в зависимости от срока обращения;
- о наличии и движении дебиторской и кредиторской задолженности (по видам);
- о величине и движении резерва сомнительных долгов, а также о порядке, принятом организацией для его формирования;
- о суммах причитающихся в отчетном периоде штрафах, процентах и иных отчислениях;
- о суммах просроченной дебиторской и кредиторской задолженности (по видам)
- о связанных сторонах;
- об обеспеченных выданных и полученных;
- о суммах расходов по займам, включенных в прочие расходы;
- о величине, видах, сроках погашения выданных векселей, выпущенных и проданных облигаций;
- о сроках погашения займов (кредитов);
- о суммах дохода от временного использования средств полученного займа (кредита) в качестве долгосрочных и (или) краткосрочных финансовых вложений, в том числе учтенных при уменьшении расходов по займам, связанных с приобретением, сооружением и (или) изготовлением инвестиционного актива;
- о суммах, включенных в стоимость инвестиционного актива процентов, причитающихся к оплате заимодавцу (кредитору), по займам, взятым на цели, не связанные с приобретением, сооружением и (или) изготовлением инвестиционного актива;
- о суммах займов (кредитов), недополученных по сравнению с условиями договора займа (кредитного договора);
- аналитический потенциал раскрываемой информации.

*Рекомендуемая литература:*

- Положение по бухгалтерскому учету и бухгалтерской (финансовой) отчетности в Российской Федерации, утвержденное приказом Минфина России от 28.07.1998 г. № 34н.
- Положение по бухгалтерскому учету «Информация о связанных сторонах» (ПБУ 11/2008).
- Положение по бухгалтерскому учету «Учет расходов по займам и кредитам» (ПБУ 15/2008).
- Приказ Минфина РФ от 02.07.2010 №66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций».
- И.А.Городецкая, И.Н. Ложников, Н.В. Родителява. Индивидуальная бухгалтерская (финансовая) отчетность и ее анализ: учебное пособие - ИПБ России, 2014г. ISBN 978-5-9905773-6-7.

3.9. Информация об оценочных обязательствах, условных обязательствах и условных активах:

- о величине оценочного обязательства, по которой оно отражено в бухгалтерском балансе организации на начало и конец отчетного периода;
- о сумме оценочного обязательства, признанной в отчетном периоде;



- о сумме оценочного обязательства, списанной в счет отражения затрат или признания кредиторской задолженности в отчетном периоде;
- о списанной в отчетном периоде сумме оценочного обязательства в связи с ее избыточностью или прекращением выполнения условий признания оценочного обязательства;
- об увеличении величины оценочного обязательства в связи с ростом его приведенной стоимости за отчетный период;
- о характере обязательства и ожидаемом сроке его исполнения; о неопределенности, существующей в отношении срока исполнения и (или) величины оценочного обязательства;
- об ожидаемых суммах встречных требований или суммах требований к третьим лицам в возмещение расходов, которые организация понесет при исполнении обязательства, а также об активах, признанных по таким требованиям;
- об условных обязательствах;
- о взаимосвязи соответствующих оценочных и условных обязательств;
- об условных активах, поступление экономических выгод от которых является вероятным;
- аналитический потенциал раскрываемой информации.

*Рекомендуемая литература:*

- Положение по бухгалтерскому учету «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы» ПБУ 8/2010.
- Приказ Минфина РФ от 02.07.2010 №66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций».
- И.А.Городецкая, И.Н. Ложников, Н.В. Родителева. Индивидуальная бухгалтерская (финансовая) отчетность и ее анализ: учебное пособие - ИПБ России, 2014г. ISBN 978-5-9905773-6-7.

3.10. Информация о доходах организации:

- о порядке признания выручки;
- о способе определения готовности работ, услуг, продукции, выручка от выполнения, оказания, продажи которых признается по мере готовности;
- о величине и составе выручки, о прочих доходах;
- информация о выручке, полученной в результате выполнения договоров, предусматривающих исполнение обязательств (оплату) неденежными средствами;
- прочие доходы, которые в соответствии с установленными правилами бухгалтерского учета не зачисляются на счет прибылей и убытков;
- аналитический потенциал раскрываемой информации.

*Рекомендуемая литература:*

- Положение по бухгалтерскому учету «Доходы организации» ПБУ 9/99.
- Приказ Минфина РФ от 02.07.2010 №66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций».
- И.А.Городецкая, И.Н. Ложников, Н.В. Родителева. Индивидуальная бухгалтерская (финансовая) отчетность и ее анализ: учебное пособие - ИПБ России, 2014г. ISBN 978-5-9905773-6-7.

3.11. Информация о расходах организации:

- о порядке признания организацией коммерческих и управленческих расходов;
- о себестоимости проданных товаров, продукции, работ, услуг, коммерческих расходах, управленческих расходах и прочих расходах;
- о расходах по обычным видам деятельности в разрезе элементов затрат;

- изменение величины расходов, не имеющих отношения к исчислению себестоимости проданных продукции, товаров, работ, услуг в отчетном периоде;
- о расходах, равных величине отчислений в связи с образованием резервов;
- о прочих расходах организации в отчетном периоде, которые в соответствии с установленными правилами бухгалтерского учета не зачисляются на счет прибылей и убытков;
- аналитический потенциал раскрываемой информации.

*Рекомендуемая литература:*

- Положение по бухгалтерскому учету «Расходы организации» ПБУ 10/99.
- Приказ Минфина РФ от 02.07.2010 №66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций».
- И.А.Городецкая, И.Н. Ложников, Н.В. Родителява. Индивидуальная бухгалтерская (финансовая) отчетность и ее анализ: учебное пособие - ИПБ России, 2014г. ISBN 978-5-9905773-6-7.

3.12. Информация о налоге на прибыль организаций:

- об отложенных налоговых активах;
- об отложенных налоговых обязательствах;
- о задолженности (переплате) по текущему налогу на прибыль;
- о текущем налоге на прибыль;
- о постоянных налоговых обязательствах (налоговых активах), корректирующих условный расход (условный доход) по налогу на прибыль;
- об изменении за отчетный период отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств, корректирующих условный расход (условный доход) по налогу на прибыль;
- об условном расходе (условном доходе) по налогу на прибыль;
- о причинах изменений применяемых налоговых ставок по сравнению с предыдущим отчетным периодом;
- о суммах отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств, списанных в связи с выбытием актива или вида обязательства;
- аналитический потенциал раскрываемой информации.

*Рекомендуемая литература:*

- Положение по бухгалтерскому учету «Учет расчетов по налогу на прибыль организаций» ПБУ 18/02.
- Приказ Минфина РФ от 02.07.2010 №66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций».
- И.А.Городецкая, И.Н. Ложников, Н.В. Родителява. Индивидуальная бухгалтерская (финансовая) отчетность и ее анализ: учебное пособие - ИПБ России, 2014г. ISBN 978-5-9905773-6-7.

3.13. Информация о прибыли, приходящейся на одну акцию:

- о базовой прибыли (убытке) на акцию, величине базовой прибыли (убытка) и средневзвешенного количества обыкновенных акций в обращении, используемых при ее расчете;
- о разводненной прибыли (убытке) на акцию, величине скорректированных базовой прибыли (убытка) и средневзвешенного количества обыкновенных акций в обращении, используемых при ее расчете;
- прочая информация, обеспечивающая сравнимость отчетных показателей;
- аналитический потенциал раскрываемой информации.

*Рекомендуемая литература:*

- Приказ Минфина РФ от 21.03.2000 № 29н, Методические рекомендации по раскрытию информации о прибыли, приходящейся на одну акцию.
- Приказ Минфина РФ от 02.07.2010 №66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций».

- И.А.Городецкая, И.Н. Ложников, Н.В. Родителява. Индивидуальная бухгалтерская (финансовая) отчетность и ее анализ: учебное пособие - ИПБ России, 2014г. ISBN 978-5-9905773-6-7.

### 3.14. Информация об отчетных сегментах:

- о финансовом результате за отчетный период;
- об общей величине активов на отчетную дату, в т.ч. внеоборотных;
- об общей величине обязательств на отчетную дату;
- о величине выручки от продаж покупателям (заказчикам) организации;
- о подразумеваемой выручке от операций с другими сегментами;
- о процентах (дивидендах) к получению;
- о процентах к уплате;
- о величине амортизационных отчислений по основным средствам и нематериальным активам;
- об иных существенных доходах и расходах;
- о налоге на прибыль организации;
- об оценке отчетных показателей по сегментам и др.;
- аналитический потенциал раскрываемой информации.

### 3.15. Информация о совместной деятельности:

- о цели совместной деятельности и вкладе в нее;
- о способе извлечения экономической выгоды или дохода;
- о классификации отчетного сегмента;
- о стоимости активов и обязательств, относящихся к совместной деятельности;
- о сумме доходов, расходов, прибыли или убытка, относящихся к совместной деятельности;
- аналитический потенциал раскрываемой информации.

#### *Рекомендуемая литература:*

- Положение по бухгалтерскому учету «Информация об участии в совместной деятельности» ПБУ 20/03.
- Приказ Минфина РФ от 02.07.2010 №66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций».
- И.А.Городецкая, И.Н. Ложников, Н.В. Родителява. Индивидуальная бухгалтерская (финансовая) отчетность и ее анализ: учебное пособие - ИПБ России, 2014г. ISBN 978-5-9905773-6-7.

### 3.16. Информация о государственной помощи:

- об остатке бюджетных средств на отчетную дату;
- о суммах бюджетных средств, признанных в составе прочих доходов (расходов) отчетного периода;
- о характере и величине бюджетных средств, признанных в отчетном периоде;
- о назначении и величине бюджетных кредитов;
- о характере прочих форм государственной помощи;
- о невыполненных по состоянию на отчетную дату условиях предоставления бюджетных средств и связанных с ними условных активов и обязательств;
- аналитический потенциал раскрываемой информации.

#### *Рекомендуемая литература:*

- Положение по бухгалтерскому учету «Учет государственной помощи» ПБУ 13/2000.
- Приказ Минфина РФ от 02.07.2010 №66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций».
- И.А.Городецкая, И.Н. Ложников, Н.В. Родителява. Индивидуальная бухгалтерская (финансовая) отчетность и ее анализ: учебное пособие - ИПБ России, 2014г. ISBN 978-5-9905773-6-7.

## **Раздел «Планирование, бюджетирование и прогнозирование»**

### **Тема 1. Система планирования и прогнозирования в организации**

Виды планирования. Постановка целей и задач планирования. Основные понятия стратегического планирования, бизнес-планирования, бюджетирования, оперативного планирования, прогнозирования. Роль планов и прогнозов в распределении ресурсов, контроле и оценке результатов.

### **Тема 2. Бизнес-планирование. Прогнозирование**

Бизнес-планирование. Современные методики составления бизнес-планов. Содержание разделов бизнес-плана. Показатели эффективности бизнес-плана компании.

Методы прогнозирования. Анализ временных рядов. Трендовый анализ. Учет факторов цикличности и сезонности. Сценарный анализ. Анализ «что-если».

### **Тема 3. Бюджетирование**

Бюджетная система и бюджетный процесс. Подходы к формированию финансовой структуры организации. Постановка бюджетных целей. Бюджетные формы и регламенты. Методика разработки бюджета. Классификаторы статей бюджетов и классификация затрат в соответствии с задачами бюджетирования. Поведенческие аспекты бюджетирования. Бюджетный комитет. Автоматизация системы бюджетирования. Бюджетный контроль. Оценка результатов «план-факт», гибкий бюджет и анализ отклонений.

### **Тема 4. Альтернативные методы бюджетирования**

Недостатки традиционного бюджетирования. Процессный бюджет (activitybasedbudgeting). Скользящий бюджет (rollingbudget). Сценарный бюджет. Бюджет на нулевой основе (zerobasedbudgeting). Безбюджетное управление (beyond budgeting).

#### *Рекомендуемая литература:*

- Budgeting practice and organizational structure, CIMA, 2010.
- Business Plan: Make Your Ideas Become Reality. PricewaterhouseCoopers, 2009.
- Business planning guide: practical application for SMEs, IFAC, 2006.
- Брейли Р., Майерс С. Принципы корпоративных финансов. М.: Олимп-бизнес, 2017.
- Бригхем Ю., Гапенски Л. Финансовый менеджмент. Полный курс. В 2-х т. / Пер. с англ. — СПб: Экономическая школа, 2005.
- Воробьев С.Ю., Бюджетирование и управление денежными потоками в коммерческих организациях. Электронный учебник, ИПБ, 2016.
- Ковалев В.В. Финансовый менеджмент: теория и практика. — М.: Проспект, 2013.
- Ковалев В.В. Финансовый менеджмент -1. Пособие ИПБ России, 2014.
- Ковалев В.В. Ковалев Вит. В. Анализ баланса или как понимать баланс - М.: Проспект, 2014.
- Лукасевич И. Я. Финансовый менеджмент. — М.: Национальное образование, 2013.
- Фелпс Б. Умные бизнес-показатели. Система измерений эффективности как важный элемент менеджмента. — М.: Баланс Бизнес Букс, 2014.
- Хоуп Д., Фрейзер Р. Бюджетирование, каким мы его не знаем. Управление за рамками бюджетов. М.: Вершина, 2005.
- Шим Д., Сигел Д. Основы коммерческого бюджетирования. Пошаговое руководство для нефинансовых менеджеров. — М.: Пергамент, 2011.

## **Раздел «Управление инвестициями»**

### **Тема 1. Инвестиционные проекты**

Понятие и структура инвестиционных проектов. Классификация инвестиций. Формы реальных инвестиций. Финансовые источники инвестиций. Инвестиционный процесс. Обоснование потребности в инвестициях. Алгоритм оценки финансовой эффективности инвестиций.

### **Тема 2. Расчет денежных потоков инвестиционного проекта**

Прогнозирование денежных потоков проекта. Проекты с ординарными и неординарными денежными потоками. Типы инвестиционных проектов: взаимоисключающие, независимые, взаимодополняющие, взаимовлияющие. Классификация денежных потоков проекта, принципы их оценки. Принцип релевантности. Методика дисконтирования денежных потоков. Выбор ставки дисконтирования. Цена капитала.

### **Тема 3. Показатели оценки эффективности и риска инвестиционного проекта**

Показатели окупаемости и прибыльности. Дисконтированные показатели. Достоинства, ограничения и особенности применения отдельных критериев оценки. Оценка рисков инвестиционных проектов. Анализ чувствительности. Корректировка ставки дисконтирования. Оценка запаса прочности. Моделирование. Метод Монте-Карло.

### **Тема 4. Углубленные аспекты оценки инвестиций**

Сравнительная оценка проектов различной продолжительности. Оценка финансовых вложений. Методы оценки эффективности вложений в долговые и долевые финансовые активы. Формирование инвестиционного портфеля. Современные методы оценки инвестиций. Реальные опционы.

#### *Рекомендуемая литература:*

- Брейли Р., Майерс С. Принципы корпоративных финансов. М.: Олимп-бизнес, 2017.
- Бригхем Ю., Гапенски Л. Финансовый менеджмент. Полный курс. В 2-х т. / Пер. с англ. — СПб: Экономическая школа, 2005.
- Ковалев В.В. Финансовый менеджмент: теория и практика. — М.: Проспект, 2013.
- Ковалев В.В. Финансовый менеджмент -1. Пособие ИПБ России, 2014.
- Ковалев В.В. Ковалев Вит. В. Анализ баланса или как понимать баланс - М.: Проспект, 2014.
- Лукасевич И. Я. Финансовый менеджмент. — М.: Национальное образование, 2013.

## **Раздел «Управление затратами и эффективностью»**

### **Тема 1. Управленческий учет**

Понятие управленческого учета как элемента информационной системы организации. Цели, задачи и основные принципы управленческого учёта, его предмет и объекты. Сравнение управленческого и финансового учета. Современное понимание стратегической роли управленческого учета. Организация управленческого учета на предприятии.

### **Тема 2. Классификация затрат**

Понятие затрат, издержек, расходов. Классификации затрат. Понятие смешанных затрат (условно-постоянных, условно-переменных) и масштабной базы. Методы разделения смешанных затрат на переменную и постоянную составляющую. Распределение затрат по видам деятельности, продуктам, центрам ответственности.

### **Тема 3. Методы учета (costing) и оптимизации затрат**

Классификация методов оптимизации затрат. Нормирование. Процессное управление (ABM). Целевое управление затратами (standardcosting). Непрерывное улучшение (kaizen). Управление качеством (TQM). Операционный и финансовый рычаги (leverage).

### **Тема 4. Анализ и управление эффективностью**

Понятие эффективности. Финансовый анализ. Показатели результативности(performance). Коэффициенты рентабельности. Экономическая добавленная стоимость (EVA). Совокупный возврат для акционеров (TSR). Сравнительный анализ эффективности (benchmarking).

### **Тема 5. Управление оборотным капиталом**

Терминология оборотного (рабочего) капитала. Элементы оборотного капитала. Стратегия формирования оборотного капитала организации: консервативная, агрессивная и смешанная. Факторы, влияющие на выбор стратегии управления оборотным капиталом.

Ликвидность оборотных активов, расчет потребности в оборотных активах: текущие финансовые потребности, финансово-эксплуатационные потребности организации, обеспеченность собственными оборотными средствами. Коэффициенты деловой активности.

Политика управления денежными средствами и краткосрочными вложениями в ценные бумаги: модели Баумоля, Миллера-Орра, период финансового цикла. Политика управления дебиторской задолженностью: система скидок, факторинг, период предоставления отсрочки платежа. Политика управления запасами: модель оптимальной партии заказа запасов, период операционного цикла. Политика управления расчетами с поставщиками.

#### *Рекомендуемая литература:*

- Методические рекомендации по организации и ведению управленческого учёта. (Утверждено Экспертно-консультативным советом по вопросам управленческого учёта при Минэкономразвития России от 22 апреля 2002 г. N 4).
- Брейли Р., Майерс С. Принципы корпоративных финансов. М.: Олимп-бизнес, 2017.
- Бригхем Ю., Гапенски Л. Финансовый менеджмент. Полный курс. В 2-х т. / Пер. с англ. — СПб: Экономическая школа, 2005.
- Вахрушина М. А. Управленческий учёт -1: Учебное пособие — М: 2014.
- Ковалев В.В. Финансовый менеджмент: теория и практика. — М.: Проспект, 2013.
- Ковалев В.В. Финансовый менеджмент -1. Пособие ИПБ России, 2014.
- Ковалев В.В. Ковалев Вит. В. Анализ баланса или как понимать баланс - М.: Проспект, 2014.
- Лукасевич И. Я. Финансовый менеджмент. — М.: Национальное образование, 2013.

## Раздел «Поддержка принятия управленческих решений, DataMining»

### Тема 1. Система управленческой аналитики и отчетности

Классификация управленческих решений. Роль финансовой службы в поддержке системы принятия решений (problemsolving). Архитектура корпоративной аналитики. Информационные системы поддержки принятия решений (Businessintelligence). Хранилище данных. Взаимодействие CFOи CDO (chiefdataofficer). Обработка данных, бизнес-статистика. Анализ больших данных (bigdataanalytics). Система управленческой отчетности. Международные стандарты бизнес-коммуникации. Формы управленческих отчетов. Информационные панели руководителя (dashboards).

### Тема 2. Методы принятия решений в условиях неопределенности

Понятие риска и неопределенности. Оценка вероятности. Оценка склонности к риску. Критерии принятия решений максимакс, максимин, минимаксного сожаления. Метод дерева решений.

### Тема 3. Методы принятия краткосрочных решений

Маржинальный подход в принятии управленческих решений: анализ соотношения «затраты — объем — прибыль» (CVP-analysis). Определение точки безубыточности, запаса финансовой прочности. Понятие маржинальной прибыли. Методы принятия решений в ситуациях: «производить или покупать», «закрытие сегмента», «специальный заказ», «использование ограниченного ресурса (лимитирующего фактора)». Принятие решений по ценообразованию. Методы трансфертного ценообразования. Планирование ассортимента продукции (товаров), подлежащей реализации.

#### *Рекомендуемая литература:*

- Брейли Р., Майерс С. Принципы корпоративных финансов. М.: Олимп-бизнес, 2017.
- Бриггем Ю., Гапенски Л. Финансовый менеджмент. Полный курс. В 2-х т. / Пер. с англ. — СПб: Экономическая школа, 2005.
- Вахрушина М.А. Управленческий учет -1. Методическое пособие по Программе подготовки и аттестации профессиональных бухгалтеров. – М.: ИПБ России, 2014.
- Гаррисон Р., Норин Э., Брюэр П. Управленческий учет. – П.: Питер, 2013.
- Ковалев В.В. Финансовый менеджмент: теория и практика. — М.: Проспект, 2013.
- Концепция контроллинга. Управленческий учет. Система отчетности. Бюджетирование. – М.: Альпина Паблишер, 2009.
- Лукасевич И. Я. Финансовый менеджмент. — М.: Национальное образование, 2013.

## **Раздел «Казначейская функция. Привлечение финансирования. IPO»**

### **Тема 1. Казначейская функция в организации**

Структура и функции казначейства. Кредиты и займы, их классификация и применение. Валютный контроль. Дивиденды, прибыль, курс акций — логика взаимосвязи. Виды дивидендной политики предприятия. Факторы, определяющие дивидендную политику. Способы выплаты дивидендов. Порядок выплаты дивидендов.

### **Тема 2. Организация денежного оборота**

Банковская система РФ. Формы взаимодействия коммерческих организаций с банковской системой. Организация денежного оборота, наличных и безналичных расчетов в организации. Оптимизация денежных потоков и платежей. Модель Баумоля. Модель Миллера-Орра. Прогнозирование денежных потоков. Планирование движения денежных средств. Формирование платежного календаря. Контроль движения денежных средств. Составление отчета о движении денежных средств. Прямой метод. Косвенный метод.

### **Тема 3. Стоимость капитала**

Стоимость капитала и методы расчета цены отдельных видов капитала. Цена заемного капитала, эффект налогового щита. Цена собственного капитала. Модель оценки капитальных активов CAPM. Средневзвешенная стоимость капитала (WeightedAverageCostofCapital), предельная стоимость капитала (MarginalCostofCapital).

### **Тема 4. Управление структурой капитала**

Цели и задачи управления капиталом. Собственный и привлеченный капитал. Политика привлечения финансирования. Теории структуры капитала. Критерии выбора источников финансирования. Влияние источников финансирования на финансовую отчетность и КПЭ. Налоговые аспекты финансирования.

### **Тема 5. Рынок ценных бумаг**

Финансовые рынки: классификация, участники, функции, механизмы функционирования. Рынок ценных бумаг. Виды финансовых активов. Финансовые инструменты: облигации, обыкновенные акции, привилегированные акции, производные финансовые инструменты (derivatives). Оценка финансовых инструментов. Регулирование рынка ценных бумаг. Портфельные инвестиции.

### **Тема 6. Публичное размещение акций (IPO)**

Понятие и термины IPO. Процедура размещения. Команда IPO и роль финансовой службы. Корпоративное управление. Процедура должной проверки (duediligence). Формирование проспекта эмиссии. Определение цены размещения. Маркетинг IPO и роуд-шоу. Соблюдение принципов деятельности публичной компании после IPO.

*Рекомендуемая литература:*

- Федеральный закон "О рынке ценных бумаг" от 22.04.1996 N 39-ФЗ (с изменениями и дополнениями).
- Федеральный закон «О банках и банковской деятельности» №395-1 от 02.12.90 (ред. от 23.07.2013).
- Федеральный закон «О валютном регулировании и валютном контроле» №173-ФЗ от 10.12.2003 (ред. от 29.06.2015).
- Федеральный Закон «О рынке ценных бумаг» №39-ФЗ от 22.04.1996 г.
- Брейли Р., Майерс С. Принципы корпоративных финансов. М.: Олимп-бизнес, 2017.



- Постановление Правительства РФ «О порядке осуществления наличных денежных расчетов и (или) расчетов с использованием платежных карт без применения контрольно-кассовой техники» № 359 от 06.05.2008 г. (ред. 15.04.2014 г.).
- Гражданский кодекс Российской Федерации. Часть первая от 21 октября 1994 г. Часть вторая от 22 декабря 1995 г.
- Письмо Банка России "О Кодексе корпоративного управления" от 10.04.2014 N 06-52/2463.
- Положение Банка России «О правилах осуществления перевода денежных средств» №383-П от 19.06.2012 г.
- Положение Банка России «Об эмиссии банковских карт и об операциях, совершаемых с использованием платежных карт» №266-П от 24.12.2004 г. (ред. от 14.01.2015).
- Указание Банка России №3210-У «О порядке ведения кассовых операций юридическими лицами и упрощенном порядке ведения кассовых операций индивидуальными предпринимателями и субъектами малого предпринимательства» от 11.03.2014 г.
- Бригхем Ю., Гапенски Л. Финансовый менеджмент. Полный курс. В 2-х т. / Пер. с англ. — СПб: Экономическая школа, 2005.
- Воробьев С.Ю. Бюджетирование и управление денежными потоками в коммерческих организациях: учебное пособие. – М.: ИПБ России, 2016.
- Ковалев В.В. Финансовый менеджмент: теория и практика. — М.: Проспект, 2013.
- Ковалев В.В. Финансовый менеджмент -1. Пособие ИПБ России, 2014.
- Ковалев В.В. Ковалев Вит. В. Анализ баланса или как понимать баланс - М.: Проспект, 2014.
- Лукасевич И. Я. Финансовый менеджмент. — М.: Национальное образование, 2013.

## **Раздел «Управление финансовыми рисками»**

### **Тема 1. Понятие и классификация финансовых рисков**

Классификация видов и групп рисков. Интегрированная модель управления рисками организации (COSO). Финансовые риски. Риски ликвидности.

### **Тема 2. Методы оценки и управления рисками**

Методы выявления и оценки рисков. Оценка и управление риском процентной ставки. Методы хеджирования риска процентной ставки. Оценка и управление валютным риском. Теории изменения валютных курсов. Методы хеджирования валютного риска. Управление прочими финансовыми рисками. Карта рисков. Основные формы мошенничества. Оценка риска мошенничества. Организация внутреннего контроля и внутреннего аудита.

### **Тема 3. Оценка вероятности банкротства**

Оценка риска банкротства. Показатели платежеспособности. Статистические модели. Экспертные методы. Законодательное регулирование процедуры банкротства.

#### *Рекомендуемая литература:*

- Федеральный закон «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма» №115-ФЗ от 07.08.2001 года (ред. от 29.06.2015 г.).
- A risk management standard, Institute of Risk Management, 2002.
- Enhancing shareholder wealth by better management risk, IFAC, 1999.
- Risk management: A Guide to Good practice, CIMA, 2002.
- Брейли Р., Майерс С. Принципы корпоративных финансов. М.: Олимп-бизнес, 2017.
- Бригхем Ю., Гапенски Л. Финансовый менеджмент. Полный курс. В 2-х т. / Пер. с англ. — СПб: Экономическая школа, 2005.
- Воробьев С.Ю. Бюджетирование и управление денежными потоками в коммерческих организациях: учебное пособие. – М.: ИПБ России, 2016.
- Иванова Т.Н. Администрирование деятельности в области внутреннего контроля ведения бухгалтерского учета и составления бухгалтерской (финансовой) отчетности. Электронное учебное пособие, ИПБ, 2016.
- Ковалев В.В. Финансовый менеджмент: теория и практика. — М.: Проспект, 2013.
- Концептуальные основы управления рисками организаций, COSO, 2004.
- Лукасевич И. Я. Финансовый менеджмент. — М.: Национальное образование, 2013.

## **Раздел «Налоговое планирование и налоговые риски в системе управления финансами организации»**

### **Тема 1. Планирование налоговых платежей в системе управления финансами организации, оценка эффективности корпоративного налогового менеджмента**

Налоговое планирование как элемент управления финансами организации. Оптимизация уровня налогооблагаемой прибыли; оценка эффективности инвестиционных проектов на основе расчетов налоговой нагрузки; разработка налогового бюджета.

Система аналитических показателей, используемых в налоговом планировании.

Методика расчета показателей оценки эффективности корпоративного налогового менеджмента. Специфика оценки рисков корпоративного налогового менеджмента.

#### *Рекомендуемая литература:*

- Налоговый кодекс Российской Федерации.
- Гражданский кодекс Российской Федерации.
- Л.С.Кирина, Н.А.Назарова "Налоговый менеджмент в организациях" Учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры. Москва "ЮРАЙТ" 2017.
- Теория и практика налогообложения: Учебник / под ред. Н.И. Малис .— 2-е изд., доп. и перераб. — М.: Магистр: Инфра-М, 2013,2017.
- Налоги и налогообложение: учебник / под ред. Митрофанова И. А., Тлисов А.Б., Митрофанова И.В.— М.: Магистр: Директ-Медиа, 2017.
- Налоги и налогообложение: учебник / под ред. Алексейчева Е.Ю., Куломзина Е.Ю., Магомедов М.Д.— М.: Магистр: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2017.
- Теория принятия решений и управление рисками в финансовой и налоговой сферах: учебник / под ред. Новиков А.И., Солодкая Т.И. — М.: Магистр: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2017.
- Налоги и налогообложение в Российской Федерации: учебник / под ред. Романов Б. А.— М.: Магистр: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2016.
- [www.nalog.ru](http://www.nalog.ru) – Официальный сайт Федеральной налоговой службы
- Информационный ресурс, содержащий информацию о зарегистрированных юридических лицах и индивидуальных предпринимателях («СПАРК») <http://www.spark-interfax.ru>.
- Справочная правовая система «Консультант Плюс» <http://www.consultant.ru/>.
- Справочная правовая система «ГАРАНТ» <http://www.garant.ru/>.

### **Тема 2. Налоговые риски: сущность и классификация**

Субъекты рискованных ситуаций в области налогообложения. Экономическое содержание налоговых рисков. Классификация видов налоговых рисков. Практические аспекты рискованных ситуаций в области налогообложения.

Методы оценки налоговых рисков, организация процесса управления ими.

#### *Рекомендуемая литература:*

- Концепция системы планирования выездных налоговых проверок, утвержденных приказом ФНС России от 30.05.2007 № ММ-3-06/333 <http://www.nalog.ru/>.
- Общедоступные критерии самостоятельной оценки рисков для налогоплательщиков, используемые налоговыми органами в процессе отбора объектов для проведения выездных налоговых проверок от 25.06.2007. <http://www.nalog.ru/>.
- Письмо ФНС России от 31.10.2017 № ЕД-4-9/22123 «О рекомендациях по применению положений статьи 54.1 Налогового кодекса Российской Федерации».
- Л.С.Кирина, Н.А.Назарова "Налоговый менеджмент в организациях" Учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры. Москва "ЮРАЙТ" 2017.
- Таможенные и налоговые схемы: практика раскрытия и предупреждения таможенными и налоговыми органами: учебник / под ред. Эриашвили Н. Д. , Григорьев А. И.— М.: Магистр: Юнити-Дана, 2018.
- Правовое регулирование налоговых отношений: учебник / под ред. Киреенко А. П. , Завьялова Е. О.— М.: Магистр: Директ-Медиа, 2017.

- Борьба с преступностью в сфере экономики: учебник / под ред. Попов И. А.М.— М.: Магистр : МПГУ, 2017.
- Адвокатская практика: учебник / под ред. Клишин А. А., Шугаев А. А.— М.: Магистр: Статут, 2016.
- Налоги и налогообложение в Российской Федерации: учебник / под ред. Романов Б. А.— М.: Магистр : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2016.
- Налоги и налогообложение. Палитра современных проблем: учебник / под ред. Майбуров И.А., Иванов Ю.Б.— М.: Магистр: ЮНИТИ-ДАНА, 2014.
- Справочная правовая система «Консультант Плюс» <http://www.consultant.ru/>.
- Справочная правовая система «ГАРАНТ» <http://www.garant.ru/>.

ПРОГРАММА ИПБ РОССИИ