

## **Учебно-тематический план программы по разделам**

### **Раздел 1 «Корпоративная финансовая система. Финансовая стратегия»**

#### **Тема 1. Корпоративная финансовая система**

Финансово-экономическая служба как бизнес-партнер: структура, функции. Финансовая политика и финансовый механизм. Цели, задачи и функции финансового менеджмента. Роль финансового директора (CFO). Взаимодействие CFO с заинтересованными сторонами (стейкхолдерами).

Нормативно-правовое регулирование финансовой деятельности предприятия. Организационно-распорядительные документы финансовой службы: положения о подразделениях, должностные инструкции сотрудников, регламенты бизнес-процессов, организация документооборота. Планирование деятельности финансовой службы: определение видов работ, расчет численности персонала, планирование потребности в финансовых и материальных ресурсах.

Оценка результативности деятельности финансовой службы: выбор и расчет ключевых показателей результативности (KPI), сбалансированная система показателей, мотивация персонала, контроль достижения целей. Специфика организации финансовой функции в малом и среднем бизнесе.

#### **Тема 2. Фундаментальные концепции финансов**

Агентский конфликт, концепция взаимосвязи риска и доходности, гипотеза эффективного рынка, концепция временной ценности денег.

#### **Тема 3. Финансовая стратегия**

Понятие финансовой стратегии. Место финансовой стратегии в системе функциональных стратегий организации. Стратегические финансовые цели. Элементы финансовой стратегии. Политика привлечения финансирования. Инвестиционная политика. Дивидендная политика.

#### **Тема 4. Оценка стоимости бизнеса**

Концепция стоимостно-ориентированного менеджмента (valuebasedmanagement). Доходный, затратный и сравнительный подходы в оценке бизнеса. Специфика оценки компаний в России. Финансовые факторы деятельности, влияющие на стоимость бизнеса. Операции по реструктуризации организации для повышения её стоимости.

## **Раздел 2 «Современные тренды развития профессии. Профессиональные ценности и этика»**

### **Тема 1. Этика CFO. Современные тренды профессии**

Современные тренды профессии финансового директора - CFO 4.0. Роль цифровизации. Общие центры обслуживания. Управление данными. Комплаенс-менеджмент. Управление изменениями. Лидерство.

### **Тема 2. Профессиональные ценности и этика**

Основные принципы этики и концептуальный подход к их соблюдению. Угрозы основным принципам этики и меры предосторожности. Разрешение этических конфликтов. Обстоятельства, которые могут создать угрозу нарушения этических принципов. Потенциальные конфликты. Подготовка и представление информации. Профессиональная компетентность. Финансовая заинтересованность. Вознаграждение (поощрение).

Кодекс этики членов ИПБ России. Применение концептуального подхода к соблюдению основных принципов этики членами ИПБ России, работающими в организациях. Ответственность члена ИПБ России перед организацией-работодателем за соблюдение этических принципов. Применение концептуального подхода к соблюдению основных принципов этики публично практикующими специалистами – членами ИПБ России.

Этика CFO. Этические дилеммы в финансовой службе. Кодекс этики CEO/CFOSEC. Кодекс этики CIMA. Корпоративная система идентификации этических вопросов. Корпоративная социальная ответственность.

## **Раздел 3 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность. Аналитические аспекты»**

## **Тема 1. Законодательные основы бухгалтерского учета в Российской Федерации**

1.1. Единая система учета и отчетности в Российской Федерации. Общая характеристика (обязательность ведения учета, цель, пользователи информации, учетные документы и измерители, использование двойной записи, периодичность составления отчетности и др.): оперативно-технический учет, официальный статистический учет, налоговый учет, бухгалтерский учет.

1.2. Закон Российской Федерации «О бухгалтерском учете»:

1.2.1. Сфера действия закона, законодательство о бухгалтерском учете, общие требования к бухгалтерскому учету (объекты бухгалтерского учета, обязанность ведения бухгалтерского учета, организация ведения бухгалтерского учета, учетная политика), этапы бухгалтерского учета (принятие к учету первичных учетных документов о фактах хозяйственной жизни (ФХЖ) организации, денежное измерение объектов бухгалтерского учета и текущая группировка ФХЖ, итоговое обобщение ФХЖ, основной бухгалтерский инструментарий (формы первичных учетных документов, валюта Российской Федерации, счета бухгалтерского учета, простая и двойная запись, регистры бухгалтерского учета, инвентаризация), внутренний контроль, хранение документов бухгалтерского учета;

1.2.2. Регулирование бухгалтерского учета в Российской Федерации: принципы регулирования и документы в области регулирования бухгалтерского учета, субъекты регулирования бухгалтерского учета и их функции.

## **Тема 2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность организаций**

- Требования к бухгалтерской (финансовой) отчетности, ее составу, отчетному периоду, отчетной дате и обязательному экземпляру отчетности;
- Содержание бухгалтерского баланса;
- Содержание отчета о финансовых результатах;

- Содержание приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах:
  - отчет об изменениях капитала;
  - отчет о движении денежных средств;
  - иные приложения (пояснения).
- Правила оценки статей бухгалтерской отчетности;
- Обязательный аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности;
- Публичность бухгалтерской (финансовой) отчетности;
- Основные пользователи бухгалтерской (финансовой) отчетности;
- Бухгалтерская (финансовая) отчетность как основной источник информации для анализа финансового состояния организации.

### **Тема 3. Раскрытие информации в бухгалтерской (финансовой) отчетности. Аналитические аспекты**

#### 3.1. Информация об основных средствах (ОС):

- о первоначальной стоимости, сумме начисленной амортизации по основным группам ОС на начало и конец отчетного периода;
- о движении ОС в течение отчетного периода по основным группам;
- о способах оценки ОС, полученных по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) неденежными средствами;
- об изменениях стоимости ОС, в которой они приняты к бухгалтерскому учету;
- о принятых сроках полезного использования ОС по основным группам;
- об ОС, стоимость которых не погашается;
- об ОС, полученных по договорам операционной и финансовой аренды;
- о способах начисления амортизационных отчислений по отдельным группам ОС;
- об объектах недвижимости, принятых в эксплуатацию и фактически используемых, находящихся в процессе государственной регистрации;
- об ОС, переведенных на консервацию, переданных в залог и др.;

- о незавершенных капитальных вложениях;
- аналитический потенциал раскрываемой информации.

### 3.2. Информация о нематериальных активах (НА):

- о способах оценки НА, приобретенных не за денежные средства;
- о принятых организацией сроках полезного использования НА, их изменениях;
- о способах определения амортизации НА, их изменениях;
- о стоимости НА (по отдельным видам) на начало и конец отчетного периода;
- о движении НА (по отдельным видам) в течение отчетного периода;
- о сумме начисленной амортизации по НА с определенным сроком полезного использования;
- о НА с неопределенным сроком полезного использования;
- о переоценке НА;
- об обесценении НА;
- об использовании НА с полностью погашенной стоимостью;
- о НА, созданных самой организацией;
- о незаконченных операциях по приобретению НА;
- аналитический потенциал раскрываемой информации.

### 3.3. Информация о научно-исследовательских, опытно – конструкторских и технологических работах (НИОКР):

- о наличии и движении результатов НИОКР (по объектам, группам объектов);
- о сумме расходов по незаконченным НИОКР;
- о способах списания расходов по НИОКР и сроках применения результатов НИОКР
- аналитический потенциал раскрываемой информации.

### 3.4. Информация о материально-производственных запасах (МПЗ):

- о наличии и движении МПЗ в отчетном периоде (по группам, видам);

- о способах оценки МПЗ по их группам (видам);
- о последствиях изменений способов оценки МПЗ;
- о стоимости МПЗ, не оплаченных на отчетную дату (по группам, видам);
- о стоимости МПЗ, переданных в залог;
- о величине и движении резервов под снижение стоимости ценностей;
- аналитический потенциал раскрываемой информации.

### 3.5. Информация о финансовых вложениях (ФВ):

- о наличии и движении ФВ (по группам, видам) в зависимости от их срока обращения;
- о способах оценки ФВ при их выбытии (по группам, видам);
- о последствиях изменений способов оценки ФВ при их выбытии;
- о стоимости ФВ, по которым можно определить текущую рыночную стоимость и по которым текущая рыночная стоимость не определяется;
- о разнице между текущей рыночной стоимостью на отчетную дату и предыдущей оценкой ФВ, по которым определялась их текущая рыночная стоимость;
- о разнице между первоначальной стоимостью и номинальной стоимостью в течение срока обращения долговых ценных бумаг, по которым не определялась текущая рыночная стоимость;
- о ФВ, обремененных залогом;
- о ФВ, переданных другим организациям и лицам (кроме продажи);
- о резерве под обесценение ФВ;
- об оценке ФВ по дисконтированной стоимости, способах дисконтирования;
- аналитический потенциал раскрываемой информации.

### 3.6. Информация о денежных средствах и денежных эквивалентах:

- о величине и составе денежных средств и денежных эквивалентов;
- о принятых организацией подходах для отделения денежных эквивалентов от других финансовых вложений, для пересчета в рубли

величины денежных потоков в иностранной валюте, для свернутого представления денежных потоков и др.;

- о суммах открытых организации, но не использованных ею кредитных линий с указанием всех установленных ограничений по их использованию;
- о величине денежных средств, которые могут быть получены организацией на условиях овердрафта;
- о полученных организациях поручительства третьих лиц, не использованные по состоянию на отчетную дату для получения кредита, с указанием суммы денежных средств для привлечения;
- о суммах займов (кредитов), недополученных на отчетную дату по заключенным договорам займа (кредита) с указанием причин такого недополучения;
- о существенных суммах денежных средств (или их эквивалентов), которые на отчетную дату недоступны для использования организацией, причины этого;
- о сумме денежных потоков, связанных с поддержанием деятельности организации на уровне существующих объемов производства, отдельно от денежных потоков, связанных с расширением масштабов этой деятельности;
- о денежных потоках от текущих, инвестиционных и финансовых операциях по каждому отчетному сегменту;
- о средствах в аккредитивах, открытых в пользу организации;
- аналитический потенциал раскрываемой информации.

### 3.7. Информация об операциях в иностранной валюте:

- о величине курсовых разниц, образовавшихся по операциям пересчета выраженной в иностранной валюте стоимости активов и обязательств, подлежащих оплате в иностранной валюте, в рублях;
- о величине курсовых разниц, зачисленных на счета бухгалтерского учета, отличные от счета финансовых результатов организации;

- об официальном курсе иностранной валюты к рублю, установленном Центральным банком России, на отчетную дату.

- аналитический потенциал раскрываемой информации.

3.8. Информация о дебиторской и кредиторской задолженности (в т.ч. по займам, кредитам):

- о суммах задолженности (по видам) в зависимости от срока обращения;
- о наличии и движении дебиторской и кредиторской задолженности (по видам);

- о величине и движении резерва сомнительных долгов, а также о порядке, принятом организацией для его формирования;

- о суммах причитающихся в отчетном периоде штрафах, процентах и иных отчислениях;

- о суммах просроченной дебиторской и кредиторской задолженности (по видам)

- о связанных сторонах;

- об обеспеченнях выданных и полученных;

- о суммах расходов по займам, включенных в прочие расходы;

- о величине, видах, сроках погашения выданных векселей, выпущенных и проданных облигаций;

- о сроках погашения займов (кредитов);

- о суммах дохода от временного использования средств полученного займа (кредита) в качестве долгосрочных и (или) краткосрочных финансовых вложений, в том числе учтенных при уменьшении расходов по займам, связанных с приобретением, сооружением и (или) изготовлением инвестиционного актива;

- о суммах, включенных в стоимость инвестиционного актива процентов, причитающихся к оплате заимодавцу (кредитору), по займам, взятым на цели, не связанные с приобретением, сооружением и (или) изготовлением инвестиционного актива;



- о суммах займов (кредитов), недополученных по сравнению с условиями договора займа (кредитного договора);
- аналитический потенциал раскрываемой информации.
- учету «Информация о связанных сторонах» (ПБУ 11/2008).
- Положение по бухгалтерскому учету «Учет расходов по займам и кредитам» (ПБУ 15/2008).
- Приказ Минфина РФ от 02.07.2010 №66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций».

3.9. Информация об оценочных обязательствах, условных обязательствах и условных активах:

- о величине оценочного обязательства, по которой оно отражено в бухгалтерском балансе организации на начало и конец отчетного периода;
- о сумме оценочного обязательства, признанной в отчетном периоде;
- о сумме оценочного обязательства, списанной в счет отражения затрат или признания кредиторской задолженности в отчетном периоде;
- о списанной в отчетном периоде сумме оценочного обязательства в связи с ее избыточностью или прекращением выполнения условий признания оценочного обязательства;
- об увеличении величины оценочного обязательства в связи с ростом его приведенной стоимости за отчетный период;
- о характере обязательства и ожидаемом сроке его исполнения; о неопределенности, существующей в отношении срока исполнения и (или) величины оценочного обязательства;
- об ожидаемых суммах встречных требований или суммах требований к третьим лицам в возмещение расходов, которые организация понесет при исполнении обязательства, а также об активах, признанных по таким требованиям;
- об условных обязательствах;
- о взаимосвязи соответствующих оценочных и условных обязательств;

- об условных активах, поступление экономических выгод от которых является вероятным;
- аналитический потенциал раскрываемой информации.

### 3.10. Информация о доходах организации:

- о порядке признания выручки;
- о способе определения готовности работ, услуг, продукции, выручка от выполнения, оказания, продажи которых признается по мере готовности;
- о величине и составе выручки, о прочих доходах;
- информация о выручке, полученной в результате выполнения договоров, предусматривающих исполнение обязательств (оплату) неденежными средствами;
- прочие доходы, которые в соответствии с установленными правилами бухгалтерского учета не зачисляются на счет прибылей и убытков;
- аналитический потенциал раскрываемой информации.

### 3.11. Информация о расходах организации:

- о порядке признания организацией коммерческих и управленческих расходов;
- о себестоимости проданных товаров, продукции, работ, услуг, коммерческих расходах, управленческих расходах и прочих расходах;
- о расходах по обычным видам деятельности в разрезе элементов затрат;
- изменение величины расходов, не имеющих отношения к исчислению себестоимости проданных продукции, товаров, работ, услуг в отчетном периоде;
- о расходах, равных величине отчислений в связи с образованием резервов;
- о прочих расходах организации в отчетном периоде, которые в соответствии с установленными правилами бухгалтерского учета не зачисляются на счет прибылей и убытков;
- аналитический потенциал раскрываемой информации.

### 3.12. Информация о налоге на прибыль организаций:

- об отложенных налоговых активах;
- об отложенных налоговых обязательствах;
- о задолженности (переплате) по текущему налогу на прибыль;
- о текущем налоге на прибыль;
- о постоянных налоговых обязательствах (налоговых активах), корректирующих условный расход (условный доход) по налогу на прибыль;
- об изменении за отчетный период отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств, корректирующих условный расход (условный доход) по налогу на прибыль;
- об условном расходе (условном доходе) по налогу на прибыль;
- о причинах изменений применяемых налоговых ставок по сравнению с предыдущим отчетным периодом;
- о суммах отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств, списанных в связи с выбытием актива или вида обязательства;
- аналитический потенциал раскрываемой информации.

### 3.13. Информация о прибыли, приходящейся на одну акцию:

- о базовой прибыли (убытке) на акцию, величине базовой прибыли (убытка) и средневзвешенного количества обыкновенных акций в обращении, используемых при ее расчете;
- о разводненной прибыли (убытке) на акцию, величине скорректированных базовой прибыли (убытка) и средневзвешенного количества обыкновенных акций в обращении, используемых при ее расчете;
- прочая информация, обеспечивающая сравнимость отчетных показателей;
- аналитический потенциал раскрываемой информации.

### 3.14. Информация об отчетных сегментах:

- о финансовом результате за отчетный период;
- об общей величине активов на отчетную дату, в т.ч. внеоборотных;

- об общей величине обязательств на отчетную дату;
- о величине выручки от продаж покупателям (заказчикам) организации;
- о подразумеваемой выручке от операций с другими сегментами;
- о процентах (дивидендах) к получению;
- о процентах к уплате;
- о величине амортизационных отчислений по основным средствам и нематериальным активам;
- об иных существенных доходах и расходах;
- о налоге на прибыль организации;
- об оценке отчетных показателей по сегментам и др.;
- аналитический потенциал раскрываемой информации.

#### 3.15. Информация о совместной деятельности:

- о цели совместной деятельности и вкладе в нее;
- о способе извлечения экономической выгоды или дохода;
- о классификации отчетного сегмента;
- о стоимости активов и обязательств, относящихся к совместной деятельности;
- о сумме доходов, расходов, прибыли или убытка, относящихся к совместной деятельности;
- аналитический потенциал раскрываемой информации.

#### 3.16. Информация о государственной помощи:

- об остатке бюджетных средств на отчетную дату;
- о суммах бюджетных средств, признанных в составе прочих доходов (расходов) отчетного периода;
- о характере и величине бюджетных средств, признанных в отчетном периоде;
- о назначении и величине бюджетных кредитов;
- о характере прочих форм государственной помощи;

- о невыполненных по состоянию на отчетную дату условиях предоставления бюджетных средств и связанных с ними условных активов и обязательств;
- аналитический потенциал раскрываемой информации.

#### **Раздел 4 «Планирование, бюджетирование и прогнозирование»**

##### **Тема 1. Система планирования и прогнозирования в организации**

Виды планирования. Постановка целей и задач планирования. Основные понятия стратегического планирования, бизнес-планирования, бюджетирования, оперативного планирования, прогнозирования. Роль планов и прогнозов в распределении ресурсов, контроле и оценке результатов.

##### **Тема 2. Бизнес-планирование. Прогнозирование**

Содержание разделов бизнес-плана. Показатели эффективности бизнес-плана компании. Понятие бизнес-плана, разделы бизнес-плана. Примеры бизнес-планов. Составление бизнес-плана под особенности ТОСЭР. Практический проект бизнес-плана с расчетами Методика UNIDO

Методы прогнозирования. Анализ временных рядов. Трендовый анализ. Учет факторов цикличности и сезонности. Сценарный анализ. Анализ «что-если».

##### **Тема 3. Бюджетирование**

Бюджетная система и бюджетный процесс. Подходы к формированию финансовой структуры организации. Постановка бюджетных целей. Бюджетные формы и регламенты. Методика разработки бюджета. Классификаторы статей бюджетов и классификация затрат в соответствии с задачами бюджетирования. Поведенческие аспекты бюджетирования. Бюджетный комитет. Автоматизация системы бюджетирования. Бюджетный контроль. Оценка результатов «план-факт», гибкий бюджет и анализ отклонений.

##### **Тема 4. Альтернативные методы бюджетирования**

Недостатки традиционного бюджетирования. Процессный бюджет (activitybasedbudgeting). Скользящий бюджет (rollingbudget). Сценарный бюджет. Бюджет на нулевой основе (zerobasedbudgeting). Безбюджетное управление (beyond budgeting).

## **Раздел 5 «Управление инвестициями»**

### **Тема 1. Инвестиционные проекты**

Понятие и структура инвестиционных проектов. Классификация инвестиций. Формы реальных инвестиций. Финансовые источники инвестиций. Инвестиционный процесс. Обоснование потребности в инвестициях. Алгоритм оценки финансовой эффективности инвестиций.

### **Тема 2. Расчет денежных потоков инвестиционного проекта**

Прогнозирование денежных потоков проекта. Проекты с ординарными и неординарными денежными потоками. Типы инвестиционных проектов: взаимоисключающие, независимые, взаимодополняющие, взаимовлияющие. Классификация денежных потоков проекта, принципы их оценки. Принцип релевантности. Методика дисконтирования денежных потоков. Выбор ставки дисконтирования. Цена капитала.

### **Тема 3. Показатели оценки эффективности и риска инвестиционного проекта**

Показатели окупаемости и прибыльности. Дисконтированные показатели. Достоинства, ограничения и особенности применения отдельных критериев оценки. Оценка рисков инвестиционных проектов. Анализ чувствительности. Корректировка ставки дисконтирования. Оценка запаса прочности. Моделирование. Метод Монте-Карло.

### **Тема 4. Углубленные аспекты оценки инвестиций**

Сравнительная оценка проектов различной продолжительности. Оценка финансовых вложений. Методы оценки эффективности вложений в долговые и долевыми финансовые активы. Формирование инвестиционного портфеля. Современные методы оценки инвестиций. Реальные опционы.

Рынок ценных бумаг. Оценка инвестиций. Способы привлечения инвесторов. Привлекательность проектов. Влияние инвестиций на эффективность предприятий.

## **Раздел 6 «Управление затратами и эффективностью»**

### **Тема 1. Управленческий учет**

Понятие управленческого учета как элемента информационной системы организации. Цели, задачи и основные принципы управленческого учёта, его предмет и объекты. Сравнение управленческого и финансового учета. Современное понимание стратегической роли управленческого учета. Организация управленческого учета на предприятии.

### **Тема 2. Классификация затрат**

Понятие затрат, издержек, расходов. Классификации затрат. Понятие смешанных затрат (условно-постоянных, условно-переменных) и масштабной базы. Методы разделения смешанных затрат на переменную и постоянную составляющую. Распределение затрат по видам деятельности, продуктам, центрам ответственности.

### **Тема 3. Методы учета (costing) и оптимизации затрат**

Классификация методов оптимизации затрат. Нормирование. Процессное управление (ABM). Целевое управление затратами (standardcosting). Непрерывное улучшение (kaizen). Управление качеством (TQM). Операционный и финансовый рычаги (leverage). Составление калькуляций, смет. Формирование себестоимости. Накладные расходы.

### **Тема 4. Анализ и управление эффективностью**

Понятие эффективности. Финансовый анализ. Показатели результативности(performance). Коэффициенты рентабельности. Экономическая добавленная стоимость (EVA). Совокупный возврат для акционеров (TSR). Сравнительный анализ эффективности (benchmarking). Аудит и контроль организаций. Внутренний и внешний аудит.

### **Тема 5. Управление оборотным капиталом**

Терминология оборотного (рабочего) капитала. Элементы оборотного капитала. Стратегия формирования оборотного капитала организации: консервативная, агрессивная смешанная. Факторы, влияющие на выбор стратегии управления оборотным капиталом. Ликвидность оборотных активов, расчет потребности в оборотных активах: текущие финансовые потребности, финансово-эксплуатационные потребности организации, обеспеченность собственными оборотными средствами. Коэффициенты деловой активности.

Политика управления денежными средствами и краткосрочными вложениями в ценные бумаги: модели Баумоля, Миллера-Орра, период финансового цикла. Политика управления дебиторской задолженностью: система скидок, факторинг, период предоставления отсрочки платежа. Политика управления запасами: модель оптимальной партии заказа запасов, период операционного цикла. Политика управления расчетами с поставщиками.

## **Раздел 7 «Поддержка принятия управленческих решений, DataMining»**

### **Тема 1. Система управленческой аналитики и отчетности**

Классификация управленческих решений. Роль финансовой службы в поддержке системы принятия решений (problemsolving). Архитектура корпоративной аналитики. Информационные системы поддержки принятия решений (Businessintelligence). Хранилище данных. Взаимодействие CFO и CDO (chiefdataofficer). Обработка данных, бизнес-статистика. Анализ больших данных (bigdataanalytics). Система управленческой отчетности. Международные стандарты бизнес-коммуникации. Формы управленческих отчетов. Информационные панели руководителя (dashboards).

### **Тема 2. Методы принятия решений в условиях неопределенности**

Понятие риска и неопределенности. Оценка вероятности. Оценка склонности к риску. Критерии принятия решений максимакс, максимин, минимаксного сожаления. Метод дерева решений.



### **Тема 3. Методы принятия краткосрочных решений**

Маржинальный подход в принятии управленческих решений: анализ соотношения «затраты — объем — прибыль» (CVP-analysis). Определение точки безубыточности, запаса финансовой прочности. Понятие маржинальной прибыли. Методы принятия решений в ситуациях: «производить или покупать», «закрытие сегмента», «специальный заказ», «использование ограниченного ресурса (лимитирующего фактора)». Принятие решений по ценообразованию. Методы трансфертного ценообразования. Планирование ассортимента продукции (товаров), подлежащей реализации.

## **Раздел 8 «Казначейская функция. Привлечение финансирования. IPO»**

### **Тема 1. Казначейская функция в организации**

Структура и функции казначейства. Кредиты и займы, их классификация и применение. Валютный контроль. Дивиденды, прибыль, курс акций — логика взаимосвязи. Виды дивидендной политики предприятия. Факторы, определяющие дивидендную политику. Способы выплаты дивидендов. Порядок выплаты дивидендов.

### **Тема 2. Организация денежного оборота**

Банковская система РФ. Формы взаимодействия коммерческих организаций с банковской системой. Организация денежного оборота, наличных и безналичных расчетов организации. Оптимизация денежных потоков и платежей. Модель Баумоля. Модель Миллера-Орра. Прогнозирование денежных потоков. Планирование движения денежных средств. Формирование платежного календаря. Контроль движения денежных средств. Составление отчета о движении денежных средств. Прямой метод. Косвенный метод.

### **Тема 3. Стоимость капитала**

Стоимость капитала и методы расчета цены отдельных видов капитала. Цена заемного капитала, эффект налогового щита. Цена собственного капитала. Модель оценки капитальных активов CAPM.

Средневзвешенная стоимость капитала (WeightedAverageCostofCapital), предельная стоимость капитала (MarginalCostofCapital).

#### **Тема 4. Управление структурой капитала**

Цели и задачи управления капиталом. Собственный и привлеченный капитал. Политика привлечения финансирования. Теории структуры капитала. Критерии выбора источников финансирования. Влияние источников финансирования на финансовую отчетность и КПЭ. Налоговые аспекты финансирования.

#### **Тема 5. Рынок ценных бумаг**

Финансовые рынки: классификация, участники, функции, механизмы функционирования. Рынок ценных бумаг. Виды финансовых активов. Финансовые инструменты: облигации, обыкновенные акции, привилегированные акции, производные финансовые инструменты (derivatives). Оценка финансовых инструментов. Регулирование рынка ценных бумаг. Портфельные инвестиции.

#### **Тема 6. Публичное размещение акций (IPO)**

Понятие и термины IPO. Процедура размещения. Команда IPO и роль финансовой службы. Корпоративное управление. Процедура должной проверки (duediligence). Формирование проспекта эмиссии. Определение цены размещения. Маркетинг IPO и роуд-шоу. Соблюдение принципов деятельности публичной компании после IPO.

- Лукасевич И. Я. Финансовый менеджмент. — М.: Национальное образование, 2013

#### **Раздел «Управление финансовыми рисками»**

##### **Тема 1. Понятие и классификация финансовых рисков**

Классификация видов и групп рисков. Интегрированная модель управления рисками организации (COSO). Финансовые риски. Риски ликвидности.

##### **Тема 2. Методы оценки и управления рисками**

Методы выявления и оценки рисков. Оценка и управление риском процентной ставки. Методы хеджирования риска процентной ставки. Оценка и управление валютным риском. Теории изменения валютных курсов. Методы хеджирования валютного риска. Управление прочими финансовыми рисками. Карта рисков. Основные формы мошенничества Оценка риска мошенничества. Организация внутреннего контроля и внутреннего аудита.

### **Тема 3. Оценка вероятности банкротства**

Оценка риска банкротства. Показатели платежеспособности. Статистические модели. Экспертные методы. Законодательное регулирование процедуры банкротства.

## **Раздел 10 «Налоговое планирование и налоговые риски в системе управления финансами организации»**

### **Тема 1. Планирование налоговых платежей в системе управления финансами организации, оценка эффективности корпоративного налогового менеджмента**

Налоговое планирование как элемент управления финансами организации. Оптимизация уровня налогооблагаемой прибыли; оценка эффективности инвестиционных проектов на основе расчетов налоговой нагрузки; разработка налогового бюджета.

Система аналитических показателей, используемых в налоговом планировании. Методика расчета показателей оценки эффективности корпоративного налогового менеджмента. Специфика оценки рисков корпоративного налогового менеджмента

### **Тема 2. Налоговые риски: сущность и классификация**

Субъекты рискованных ситуаций в области налогообложения. Экономическое содержание налоговых рисков. Классификация видов налоговых рисков. Практические аспекты рискованных ситуаций в области налогообложения.

Методы оценки налоговых рисков, организация процесса управления ими.

## **Раздел 11 «Обработка, анализ и графическое представление данных»**

### **Тема 1. Информационные технологии как инструмент управления**

Офисные пакеты. Общие сведения о MS Office.

Текстовый редактор Word. Форматирование текста. Вставка различных объектов. возможности и настройки Word. Продвинутый пользователь Word.

Электронная таблица Excel: Работа с таблицами, сводными таблицы, массивы данных. Функции. Построение диаграмм и графиков. Спарклайны. Консолидация. Промежуточные итоги. Продвинутый пользователь Excel.

Программа создания презентаций PowerPoint. Рабочее окно MS PowerPoint: создание слайд-шоу. Анимация. Смена слайдов. Показ. Работа с шаблонами.

### **Тема 2. Корпоративные информационные системы**

Общие сведения о КИС. Классификация.

Комплекс 1С: Предприятие: Общие сведения о комплексе, работа со справочниками, документами, отчетами в конфигурациях: 1С: Бухгалтерия предприятия, 1С: ЗУП, 1С: Управление торговлей