

**АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ТИХООКЕАНСКАЯ ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ»**

УТВЕРЖДАЮ



Ректор АНОО ДПО «ТВШЭУ»


/Ваганова Т.Д./

2021 г.


**ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА
ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПЕРЕПОДГОТОВКИ
«ФИНАНСОВЫЙ ДИРЕКТОР»**

Хабаровск, 2021

Разработчик

к.э.н., профессор кафедры «Экономика»  Чипига Наталья Павловна
(ученая степень, должность, структурное подразделение) подпись (И.О.Фамилия)

Руководитель структурного подразделения

к.э.н., заведующая кафедрой «Экономика»  Барабаш Евгения Сергеевна
(ученая степень, должность, структурное подразделение) подпись (И.О.Фамилия)

Дополнительная профессиональная программа рассмотрена и одобрена на заседании Педагогического совета 25 июня 2021 г., протокол № 6.

СОДЕРЖАНИЕ

1. Общая характеристика программы.....	4
1.1 Цель реализации	4
1.2 Нормативная правовая база.....	4
1.3 Характеристика нового вида профессиональной деятельности.....	4
1.4 Планируемые результаты освоения.....	7
1.5 Категория слушателей.....	9
1.6 Формы обучения и сроки освоения.....	9
1.7 Период обучения и режим занятий.....	9
1.8 Документ о квалификации.....	9
2. Содержание программы.....	10
2.1 Календарный учебный график.....	10
2.2. Учебный план.....	10
2.3. Учебно-тематический план программы по разделам.....	12
3. Организационно-педагогическое обеспечение.....	50
3.1 Кадровое обеспечение.....	50
3.2 Материально-техническое и программное обеспечение реализации программы.....	51
3.3 Учебно-методическое и информационное обеспечение программы.....	51
4. Оценка качества освоения программы.....	58
Приложение 1 Программа итоговой аттестации	
Приложение 2 Рецензии (внутренняя и внешняя)	

1. Общая характеристика программы

1.1. Цель реализации

Программа профессиональной переподготовки направлена на получение компетенций, необходимых для выполнения нового вида профессиональной деятельности.

1.2. Нормативная правовая база

Программа профессиональной переподготовки «Финансовый директор» разработана в соответствии с Федеральным законом от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», Порядком организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам, утвержденным приказом Минобрнауки России от 01.07.2013 № 499, Профессиональным стандартом «Специалист по финансовому консультированию» от 19.03.2015 № 167н, Программой экзамена для получения аттестата профессионального финансового директора НП «Институт профессиональных бухгалтеров и аудиторов России», утверждена протоколом № 5/18 от 31.05.2018, а также Порядком разработки и утверждения в Автономной некоммерческой образовательной организации дополнительного профессионального образования «Тихоокеанская высшая школа экономики и управления» (далее – АНОО ДПО «ТВШЭУ») дополнительных профессиональных программ - программ профессиональной переподготовки, программ повышения квалификации и Уставом АНОО ДПО «ТВШЭУ».

1.3. Характеристика нового вида профессиональной деятельности

а) Область профессиональной деятельности слушателя, прошедшего обучение по программе «Финансовый директор», включает:

экономические, плановые, финансовые, маркетинговые, бухгалтерские, производственно-экономические и аналитические службы организаций и предприятий различных отраслей, сфер и организационно - правовых форм собственности, общественных и саморегулируемых организаций;

финансовые, кредитные, аудиторские, консалтинговые (в сфере финансов и кредита), страховые, оценочные учреждения и организации;

финансово-экономические подразделения и структуры государственных и муниципальных органов власти.

б) Объектами профессиональной деятельности выпускника по профилю подготовки «Финансовый директор» являются:

функционирующие финансово-кредитные рынки;

финансовые и информационные потоки;

производственные и финансово-экономические процессы;

финансово-экономическая отчетность и статистика.

в) Выпускник должен решать следующие профессиональные задачи в соответствии с видами профессиональной деятельности и профилем ДОП ПП:

а) расчетно-экономической деятельности являются:

– подготовка исходных данных для проведения расчетов экономических и финансово-кредитных показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов;

– проведение расчетов экономических и финансово-кредитных показателей на основе типовых методик с учетом действующей нормативно-правовой базы;

– разработка финансовых планов, бюджетирование деятельности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств;

б) аналитической, научно-исследовательской деятельности являются:

– поиск информации по полученному заданию, сбор и анализ данных, необходимых для проведения конкретных финансово-экономических расчетов;

– обработка массивов финансово-экономических данных в соответствии с поставленной задачей, анализ, оценка, интерпретация полученных результатов и обоснование выводов;

– построение стандартных теоретических и эконометрических финансово-кредитных моделей исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к области профессиональной деятельности, анализ и интерпретация полученных результатов;

– анализ и интерпретация показателей, характеризующих финансово-экономические процессы и явления на микро- и макро- уровне как в России, так и за рубежом;

– подготовка информационных финансово-кредитных обзоров, аналитических финансово - аналитических отчетов;

– проведение статистических финансово-кредитных обследований, опросов, анкетирования и первичная обработка их результатов;

– участие в разработке проектных решений в области профессиональной финансово-кредитной деятельности, подготовке предложений и мероприятий по реализации разработанных проектов и программ;

в) организационно-управленческой деятельности являются:

– участие в разработке вариантов управленческих решений, обосновании их выбора на основе критериев финансово-экономической эффективности с учетом рисков и возможных социально-экономических последствий принимаемых решений;

– организация выполнения порученного этапа финансово-экономической работы;

– оперативное управление малыми коллективами и группами, сформированными для реализации конкретного финансово-экономического проекта;

– участие в подготовке и принятии решений по вопросам организации управления и совершенствования деятельности финансово-экономических служб и подразделений предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств с учетом правовых, административных и других ограничений.

– обработка массивов финансово-экономических данных в соответствии с поставленной задачей, анализ, оценка, интерпретация полученных результатов и обоснование выводов;

– построение стандартных теоретических и эконометрических финансово-кредитных моделей исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к области профессиональной деятельности, анализ и интерпретация полученных результатов;

– анализ и интерпретация показателей, характеризующих финансово-экономические процессы и явления на микро- и макро- уровне как в России, так и за рубежом;

– подготовка информационных финансово-кредитных обзоров, аналитических финансово - аналитических отчетов;

– проведение статистических финансово-кредитных обследований, опросов, анкетирования и первичная обработка их результатов;

– участие в разработке проектных решений в области профессиональной финансово-кредитной деятельности, подготовке предложений и мероприятий по реализации разработанных проектов и программ.

1.4. Планируемые результаты освоения

Перечень профессиональных компетенций необходимых для профессиональной деятельности указан в таблице 1.

Таблица 1

Планируемые результаты освоения

Виды деятельности	Профессиональные компетенции или трудовые функции	
Расчетно-экономическая деятельность	ПК-1	Способен собрать и проанализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов
	ПК-2	Способен на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы рассчитать экономические и социально-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов
	ПК-3	Способен выполнять необходимые для составления экономических разделов планов расчеты, обосновывать их и представлять результаты работы в соответствии с принятыми в организации стандартами
	ПК-4	Способен осуществлять сбор, анализ и обработку данных, необходимых для решения поставленных экономических задач
Аналитическая, научно-исследовательская деятельность	ПК-5	Способен выбрать инструментальные средства для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей, проанализировать результаты расчетов и обосновать полученные выводы
	ПК-6	Способен на основе описания экономических процессов и явлений строить стандартные теоретические и эконометрические модели, анализировать и содержательно интерпретировать полученные результаты
	ПК-7	Способен анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений
	ПК-8	Способен анализировать и интерпретировать данные отечественной и зарубежной статистики о социально-экономических процессах и явлениях, выявлять тенденции изменения социально-экономических показателей
	ПК-9	Способен, используя отечественные и зарубежные источники информации, собрать необходимые данные, проанализировать их и подготовить информационный обзор и/или аналитический отчет
	ПК-10	Способен использовать для решения аналитических и исследовательских задач современные технические средства и информационные технологии
Организационно-управленческая деятельность	ПК-11	Способен организовать деятельность малой группы, созданной для реализации конкретного экономического проекта

	ПК-12	Способен использовать для решения коммуникативных задач современные технические средства и информационные технологии
	ПК-13	Способен критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений и разработать и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий
Аналитическая, научно-исследовательская деятельность	ПК-14	Способен принять участие в совершенствовании и разработке учебно-методического обеспечения экономических дисциплин

1.5. Категория слушателей

Лица, желающие освоить дополнительную профессиональную программу «Финансовый директор».

Уровень подготовки: высшее образование (ВО), среднее профессиональное образование (СПО) или обучение в учреждениях ВО и СПО.

Вступительные испытания не предусмотрены.

1.6. Формы обучения и сроки освоения

Форма обучения – очная. Срок освоения программы – 256 часов.

1.7. Период обучения и режим занятий

Продолжительность обучения – 13 недель. Режим занятий – 20 часов/неделя, но не более 6 часов/день.

1.8. Документ о квалификации

Лицам, успешно освоившим дополнительную профессиональную программу и прошедшим итоговую аттестацию, выдается диплом о профессиональной переподготовке.

2. Содержание программы

2.1. Календарный учебный график

Таблица 2

Календарный учебный график

Период обучения												
1 нед.	2 нед.	3 нед.	4 нед.	5 нед.	6 нед.	7 нед.	8 нед.	9 нед.	10 нед.	11 нед.	12 нед.	13 нед.
УЗ ТКУ	УЗ ТКУ ПА	УЗ ТКУ ПА	УЗ ТКУ ПА	УЗ ТКУ ПА	УЗ ТКУ ПА	УЗ ТКУ ПА	УЗ ТКУ ПА	УЗ ТКУ ПА	УЗ ТКУ ПА	УЗ ТКУ ПА	УЗ ТКУ ПА	УЗ ТКУ ИА

Календарный учебный график заполняется с помощью условных обозначений:

УЗ - учебные занятия;

ТКУ - текущий контроль успеваемости;

ПА – промежуточная аттестация;

ИА - итоговая аттестация.

2.2. Учебный план

Программа предусматривает изучение следующих разделов:

- Корпоративная финансовая система. Финансовая стратегия;
- Современные тренды развития профессии. Профессиональные ценности и этика;
- Бухгалтерская (финансовая) отчетность. Аналитические аспекты;
- Планирование, бюджетирование и прогнозирование;
- Управление инвестициями;
- Управление затратами и эффективностью;
- Поддержка принятия управленческих решений, DataMining;
- Казначейская функция. Привлечение финансирования. IPO;
- Управление финансовыми рисками;

- Налоговое планирование и налоговые риски в системе управления;
- Обработка, анализ и графическое представление данных.

Учебный план представлен в таблице 3.

Таблица 3

Учебный план

№	Наименование раздела	Общая трудоемкость, час	Контактная работа, час.			С применением дистанционных образовательных технологий, час				Самостоятельная работа, час	Текущий контроль успеваемости	Промежуточная аттестация	Код компетенции	Перезачет	
			Всего	В том числе			Всего	В том числе							
				Лекции	Лабораторные занятия	Практические занятия		Лекции	Лабораторные занятия						Практические занятия
1.	Раздел 1 «Корпоративная финансовая система. Финансовая стратегия»	18	9	3	-	6	-	-	-	-	9	Д	ПА	ПК-1- ПК-9 ПК-11 ПК-13 ПК-14	-
2.	Раздел 2 «Современные тренды развития профессии. Профессиональные ценности и этика»	18	9	3	-	6	-	-	-	-	9	Д	ПА	ПК-1- ПК-9 ПК-11 ПК-13 ПК-14	-
3.	Раздел 3 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность. Аналитические аспекты»	18	9	3	-	6	-	-	-	-	9	Д	ПА	ПК-1- ПК-9 ПК-11 ПК-13 ПК-14	-
4.	Раздел 4 «Планирование, бюджетирование и прогнозирование»	18	9	3	-	6	-	-	-	-	9	Д	ПА	ПК-1- ПК-9 ПК-11 ПК-13 ПК-14	-
5.	Раздел 5 «Управление инвестициями»	18	9	3	-	6	-	-	-	-	9	Д	ПА	ПК-1- ПК-9 ПК-11 ПК-13 ПК-14	-
6.	Раздел 6 «Управление затратами и эффективностью»	18	9	3	-	6	-	-	-	-	9	Д	ПА	ПК-1- ПК-9 ПК-11 ПК-13 ПК-14	-
7.	Раздел 7 «Поддержка принятия управленческих решений, DataMining»	18	9	3	-	6	-	-	-	-	9	Д	ПА	ПК-1- ПК-9 ПК-11 ПК-13 ПК-14	-
8.	Раздел 8 «Казначейская функция. Привлечение финансирования. IPO»	18	9	3	-	6	-	-	-	-	9	Д	ПА	ПК-1- ПК-9 ПК-11 ПК-13 ПК-14	-

9.	Раздел 9 «Управление финансовыми рисками»	18	9	3	-	6	-	-	-	-	9	Д	ПА	ПК-1- ПК-9 ПК-11 ПК-13 ПК-14	-
10.	Раздел 10 «Налоговое планирование и налоговые риски в системе управления»	18	9	3	-	6	-	-	-	-	9	Д	ПА	ПК-1- ПК-9 ПК-11 ПК-13 ПК-14	-
11.	Раздел 11 «Обработка, анализ и графическое представление данных»	72	36	12	-	24	-	-	-	-	36	О	ПА	ПК-10 ПК-12	-
12.	Итого:	252	126	42	-	84	-	-	-	-	126	х	х	х	х
13.	Итоговая аттестация	4	Тестирование												
14.	Всего:	256	х	х	х	х	х	х	х	х	х	х	х	х	х

Учебный план заполняется с помощью условных обозначений:
Текущий контроль успеваемости: Д - диспут; О – опрос;
Промежуточная аттестация – ПА.

2.3. Учебно-тематический план программы по разделам

Раздел 1 «Корпоративная финансовая система. Финансовая стратегия»

Тема 1. Корпоративная финансовая система

Финансово-экономическая служба как бизнес-партнер: структура, функции. Финансовая политика и финансовый механизм. Цели, задачи и функции финансового менеджмента. Роль финансового директора (CFO). Взаимодействие CFO с заинтересованными сторонами (стейкхолдерами).

Нормативно-правовое регулирование финансовой деятельности предприятия. Организационно-распорядительные документы финансовой службы: положения о подразделениях, должностные инструкции сотрудников, регламенты бизнес-процессов, организация документооборота. Планирование деятельности финансовой службы: определение видов работ, расчет численности персонала, планирование потребности в финансовых и материальных ресурсах.

Оценка результативности деятельности финансовой службы: выбор и расчет ключевых показателей результативности (KPI), сбалансированная система показателей, мотивация персонала, контроль достижения целей. Специфика организации финансовой функции в малом и среднем бизнесе.

Тема 2. Фундаментальные концепции финансов

Агентский конфликт, концепция взаимосвязи риска и доходности, гипотеза эффективного рынка, концепция временной ценности денег.

Тема 3. Финансовая стратегия

Понятие финансовой стратегии. Место финансовой стратегии в системе функциональных стратегий организации. Стратегические финансовые цели. Элементы финансовой стратегии. Политика привлечения финансирования. Инвестиционная политика. Дивидендная политика.

Тема 4. Оценка стоимости бизнеса

Концепция стоимостно-ориентированного менеджмента (valuebasedmanagement). Доходный, затратный и сравнительный подходы в оценке бизнеса. Специфика оценки компаний в России. Финансовые факторы деятельности, влияющие на стоимость бизнеса. Операции по реструктуризации организации для повышения её стоимости.

Рекомендуемая литература:

- The Business Finance Guide, The Institute of Chartered Accountants in England and Wales, Corporate Finance faculty, 2014.
- Брейли Р., Майерс С. Принципы корпоративных финансов. М.: Олимп-бизнес, 2017.
- Бригхем Ю., Гапенски Л. Финансовый менеджмент. Полный курс. В 2-х т. / Пер. с англ. — СПб: Экономическая школа, 2005.

- Воробьев С.Ю. Бюджетирование и управление денежными потоками в коммерческих организациях: учебное пособие. – М.: ИПБ России, 2016.
- Зайцев Г.Г., Лашманова Н.В., Саакян А.К. Управление персоналом в организации: Кадровая политика, мотивация, структура. СПб: Питер, 2001.
- Клочков А. КРІ и мотивация персонала. Полный сборник практических инструментов. М.: Эксмо, 2009.
- Ковалев В.В. Финансовый менеджмент: теория и практика. — М.: Проспект, 2013.
- Ковалев В.В. Финансовый менеджмент -1. Пособие ИПБ России, 2014.
- Ковалев В.В. Ковалев Вит.В. Анализ баланса или как понимать баланс - М.: Проспект, 2014.
- Лукасевич И. Я. Финансовый менеджмент. — М.: Национальное образование, 2013.
- Лукьянчук У. Р. Финансовый менеджмент — М.: Аллель, 2016.
- Мескон М. Х., Альберт М., Хедоури Ф. Основы менеджмента/ пер. с англ. М.: Дело, 2002.
- Этрилл П., МакЛейни Э. Финансовый менеджмент и управленческий учет для руководителей и бизнесменов. М.: Альпина Паблишер, 2012.
- Финансовая справочная система «Финансовый директор» <http://www.1fd.ru/>.

Раздел 2 «Современные тренды развития профессии. Профессиональные ценности и этика»

Тема 1. Этика CFO. Современные тренды профессии

Современные тренды профессии финансового директора - CFO 4.0. Роль цифровизации. Общие центры обслуживания. Управление данными. Комплаенс-менеджмент. Управление изменениями. Лидерство.

Тема 2. Профессиональные ценности и этика

Основные принципы этики и концептуальный подход к их соблюдению. Угрозы основным принципам этики и меры предосторожности. Разрешение этических конфликтов. Обстоятельства, которые могут создать угрозу нарушения этических принципов. Потенциальные конфликты. Подготовка и представление информации. Профессиональная компетентность. Финансовая заинтересованность. Вознаграждение (поощрение).

Кодекс этики членов ИПБ России. Применение концептуального подхода к соблюдению основных принципов этики членами ИПБ России, работающими в организациях. Ответственность члена ИПБ России перед организацией-работодателем за соблюдение этических принципов. Применение концептуального подхода к соблюдению основных принципов этики публично практикующими специалистами – членами ИПБ России.

Этика CFO. Этические дилеммы в финансовой службе. Кодекс этики CEO/CFOSEC. Кодекс этики CIMA. Корпоративная система идентификации этических вопросов. Корпоративная социальная ответственность.

Рекомендуемая литература:

- Кодекс этики членов НП «ИПБ России».
- Кодекс профессиональной этики аудиторов.
- Code of ethics for CEO and CFO, SEC USA.
- Брейли Р., Майерс С. Принципы корпоративных финансов. М.: Олимп-бизнес, 2017.
- Бригхем Ю., Гапенски Л. Финансовый менеджмент. Полный курс. В 2-х т. / Пер. с англ. — СПб: Экономическая школа, 2005.
- Ковалев В.В. Финансовый менеджмент: теория и практика. — М.: Проспект, 2013.
- Лукасевич И. Я. Финансовый менеджмент. — М.: Национальное образование, 2013.

Раздел 3 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность. Аналитические аспекты»

Тема 1. Законодательные основы бухгалтерского учета в Российской Федерации

1.1. Единая система учета и отчетности в Российской Федерации. Общая характеристика (обязательность ведения учета, цель, пользователи информации, учетные документы и измерители, использование двойной записи, периодичность составления отчетности и др.): оперативно-технический учет, официальный статистический учет, налоговый учет, бухгалтерский учет.

1.2. Закон Российской Федерации «О бухгалтерском учете»:

1.2.1. Сфера действия закона, законодательство о бухгалтерском учете, общие требования к бухгалтерскому учету (объекты бухгалтерского учета, обязанность ведения бухгалтерского учета, организация ведения бухгалтерского учета, учетная политика), этапы бухгалтерского учета (принятие к учету первичных учетных документов о фактах хозяйственной жизни (ФХЖ) организации, денежное измерение объектов бухгалтерского учета и текущая группировка ФХЖ, итоговое обобщение ФХЖ, основной бухгалтерский инструментарий (формы первичных учетных документов, валюта Российской Федерации, счета бухгалтерского учета, простая и двойная запись, регистры бухгалтерского учета, инвентаризация), внутренний контроль, хранение документов бухгалтерского учета;

1.2.2. Регулирование бухгалтерского учета в Российской Федерации: принципы регулирования и документы в области регулирования бухгалтерского учета, субъекты регулирования бухгалтерского учета и их функции.

Рекомендуемая литература:

- Конституция Российской Федерации, Статья 71.

- Федеральный закон от 6.12.2011 №402-ФЗ «О бухгалтерском учете».

Тема 2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность организаций

- Требования к бухгалтерской (финансовой) отчетности, ее составу, отчетному периоду, отчетной дате и обязательному экземпляру отчетности;
- Содержание бухгалтерского баланса;
- Содержание отчета о финансовых результатах;
- Содержание приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах:
 - отчет об изменениях капитала;
 - отчет о движении денежных средств;
 - иные приложения (пояснения).
- Правила оценки статей бухгалтерской отчетности;
- Обязательный аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности;
- Публичность бухгалтерской (финансовой) отчетности;
- Основные пользователи бухгалтерской (финансовой) отчетности;
- Бухгалтерская (финансовая) отчетность как основной источник информации для анализа финансового состояния организации.

Рекомендуемая литература:

- Федеральный закон от 6.12.2011 №402-ФЗ «О бухгалтерском учете».
- Федеральный закон от 30.12.2008 № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности».
- Приказ Минфина России от 02.07.2010 №66н «О формах бухгалтерской отчетности».
- Положение по бухгалтерскому учету «Учетная политика организации» (ПБУ 1/2008).

- Положение по бухгалтерскому учету «Бухгалтерская отчетность организации» (ПБУ 4/99).
- Положение по бухгалтерскому учету «Изменение оценочных значений» (ПБУ 21/03).
- Положение по бухгалтерскому учету «Исправление ошибок в бухгалтерском учете и отчетности» ПБУ 22/2010.
- Концептуальные основы финансовой отчетности (Введение).
- И.А.Городецкая, И.Н. Ложников, Н.В. Родителява. Индивидуальная бухгалтерская (финансовая) отчетность и ее анализ: учебное пособие - ИПБ России, 2014г. ISBN 978-5-9905773-6-7.

Тема 3. Раскрытие информации в бухгалтерской (финансовой) отчетности. Аналитические аспекты

3.1. Информация об основных средствах (ОС):

- о первоначальной стоимости, сумме начисленной амортизации по основным группам ОС на начало и конец отчетного периода;
- о движении ОС в течение отчетного периода по основным группам;
- о способах оценки ОС, полученных по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) неденежными средствами;
- об изменениях стоимости ОС, в которой они приняты к бухгалтерскому учету;
- о принятых сроках полезного использования ОС по основным группам;
- об ОС, стоимость которых не погашается;
- об ОС, полученных по договорам операционной и финансовой аренды;
- о способах начисления амортизационных отчислений по отдельным группам ОС;
- об объектах недвижимости, принятых в эксплуатацию и фактически используемых, находящихся в процессе государственной регистрации;
- об ОС, переведенных на консервацию, переданных в залог и др.;

- о незавершенных капитальных вложениях;
- аналитический потенциал раскрываемой информации.

Рекомендуемая литература:

- Положение по бухгалтерскому учету «Учет основных средств» ПБУ 6/01.
- Приказ Минфина РФ от 02.07.2010 №66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций».
- И.А.Городецкая, И.Н. Ложников, Н.В. Родителева. Индивидуальная бухгалтерская (финансовая) отчетность и ее анализ: учебное пособие - ИПБ России, 2014г. ISBN 978-5-9905773-6-7.

3.2. Информация о нематериальных активах (НА):

- о способах оценки НА, приобретенных не за денежные средства;
- о принятых организацией сроках полезного использования НА, их изменениях;
- о способах определения амортизации НА, их изменениях;
- о стоимости НА (по отдельным видам) на начало и конец отчетного периода;
- о движении НА (по отдельным видам) в течение отчетного периода;
- о сумме начисленной амортизации по НА с определенным сроком полезного использования;
- о НА с неопределенным сроком полезного использования;
- о переоценке НА;
- об обесценении НА;
- об использовании НА с полностью погашенной стоимостью;
- о НА, созданных самой организацией;
- о незаконченных операциях по приобретению НА;
- аналитический потенциал раскрываемой информации.

Рекомендуемая литература:

- Положение по бухгалтерскому учету «Учет нематериальных активов» ПБУ 14/2007.
- Приказ Минфина РФ от 02.07.2010 №66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций».
- И.А.Городецкая, И.Н. Ложников, Н.В. Родителева. Индивидуальная бухгалтерская (финансовая) отчетность и ее анализ: учебное пособие - ИПБ России, 2014г. ISBN 978-5-9905773-6-7.

3.3. Информация о научно-исследовательских, опытно – конструкторских и технологических работах (НИОКР):

- о наличии и движении результатов НИОКР (по объектам, группам объектов);
- о сумме расходов по незаконченным НИОКР;
- о способах списания расходов по НИОКР и сроках применения результатов НИОКР
- аналитический потенциал раскрываемой информации.

Рекомендуемая литература:

- Положение по бухгалтерскому учету «Учет расходов на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы» ПБУ 17/02.
- Приказ Минфина РФ от 02.07.2010 №66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций».
- И.А.Городецкая, И.Н. Ложников, Н.В. Родителева. Индивидуальная бухгалтерская (финансовая) отчетность и ее анализ: учебное пособие - ИПБ России, 2014г. ISBN 978-5-9905773-6-7.

3.4. Информация о материально-производственных запасах (МПЗ):

- о наличии и движении МПЗ в отчетном периоде (по группам, видам);
- о способах оценки МПЗ по их группам (видам);
- о последствиях изменений способов оценки МПЗ;
- о стоимости МПЗ, не оплаченных на отчетную дату (по группам, видам);
- о стоимости МПЗ, переданных в залог;
- о величине и движении резервов под снижение стоимости ценностей;
- аналитический потенциал раскрываемой информации.

Рекомендуемая литература:

- Положение по бухгалтерскому учету «Учет материально-производственных запасов» ПБУ 5/01.
- Приказ Минфина РФ от 02.07.2010 №66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций».
- И.А.Городецкая, И.Н. Ложников, Н.В. Родителева. Индивидуальная бухгалтерская (финансовая) отчетность и ее анализ: учебное пособие - ИПБ России, 2014г. ISBN 978-5-9905773-6-7.

3.5. Информация о финансовых вложениях (ФВ):

- о наличии и движении ФВ (по группам, видам) в зависимости от их срока обращения;
- о способах оценки ФВ при их выбытии (по группам, видам);
- о последствиях изменений способов оценки ФВ при их выбытии;
- о стоимости ФВ, по которым можно определить текущую рыночную стоимость и по которым текущая рыночная стоимость не определяется;
- о разнице между текущей рыночной стоимостью на отчетную дату и предыдущей оценкой ФВ, по которым определялась их текущая рыночная стоимость;

- о разнице между первоначальной стоимостью и номинальной стоимостью в течение срока обращения долговых ценных бумаг, по которым не определялась текущая рыночная стоимость;
- о ФВ, обремененных залогом;
- о ФВ, переданных другим организациям и лицам (кроме продажи);
- о резерве под обесценение ФВ;
- об оценке ФВ по дисконтированной стоимости, способах дисконтирования;
- аналитический потенциал раскрываемой информации.

Рекомендуемая литература:

- Положение по бухгалтерскому учету «Учет финансовых вложений» ПБУ 19/02.
- Приказ Минфина РФ от 02.07.2010 №66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций».
- И.А.Городецкая, И.Н. Ложников, Н.В. Родителева. Индивидуальная бухгалтерская (финансовая) отчетность и ее анализ: учебное пособие - ИПБ России, 2014г. ISBN 978-5-9905773-6-7.

3.6. Информация о денежных средствах и денежных эквивалентах:

- о величине и составе денежных средств и денежных эквивалентов;
- о принятых организацией подходах для отделения денежных эквивалентов от других финансовых вложений, для пересчета в рубли величины денежных потоков в иностранной валюте, для свернутого представления денежных потоков и др.;
- о суммах открытых организации, но не использованных ею кредитных линий с указанием всех установленных ограничений по их использованию;
- о величине денежных средств, которые могут быть получены организацией на условиях овердрафта;

- о полученных организациях поручительствах третьих лиц, не использованные по состоянию на отчетную дату для получения кредита, с указанием суммы денежных средств для привлечения;
- о суммах займов (кредитов), недополученных на отчетную дату по заключенным договорам займа (кредита) с указанием причин такого недополучения;
- о существенных суммах денежных средств (или их эквивалентов), которые на отчетную дату недоступны для использования организацией, причины этого;
- о сумме денежных потоков, связанных с поддержанием деятельности организации на уровне существующих объемов производства, отдельно от денежных потоков, связанных с расширением масштабов этой деятельности;
- о денежных потоках от текущих, инвестиционных и финансовых операциях по каждому отчетному сегменту;
- о средствах в аккредитивах, открытых в пользу организации;
- аналитический потенциал раскрываемой информации.

Рекомендуемая литература:

- Положение по бухгалтерскому учету «Учет финансовых вложений» ПБУ 19/02.
- Приказ Минфина РФ от 02.07.2010 №66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций».
- И.А.Городецкая, И.Н. Ложников, Н.В. Родителева. Индивидуальная бухгалтерская (финансовая) отчетность и ее анализ: учебное пособие - ИПБ России, 2014г. ISBN 978-5-9905773-6-7.

3.7. Информация об операциях в иностранной валюте:

- о величине курсовых разниц, образовавшихся по операциям пересчета выраженной в иностранной валюте стоимости активов и обязательств, подлежащих оплате в иностранной валюте, в рублях;
- о величине курсовых разниц, зачисленных на счета бухгалтерского учета, отличные от счета финансовых результатов организации;
- об официальном курсе иностранной валюты к рублю, установленном Центральным банком России, на отчетную дату.
- аналитический потенциал раскрываемой информации.

Рекомендуемая литература:

- Положение по бухгалтерскому учету «Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте» ПБУ 3/2006.
- Приказ Минфина РФ от 02.07.2010 №66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций».
- И.А.Городецкая, И.Н. Ложников, Н.В. Родителева. Индивидуальная бухгалтерская (финансовая) отчетность и ее анализ: учебное пособие - ИПБ России, 2014г. ISBN 978-5-9905773-6-7.

3.8. Информация о дебиторской и кредиторской задолженности (в т.ч. по займам, кредитам):

- о суммах задолженности (по видам) в зависимости от срока обращения;
- о наличии и движении дебиторской и кредиторской задолженности (по видам);
- о величине и движении резерва сомнительных долгов, а также о порядке, принятом организацией для его формирования;
- о суммах причитающихся в отчетном периоде штрафах, процентах и иных отчислениях;
- о суммах просроченной дебиторской и кредиторской задолженности (по видам)
- о связанных сторонах;

- об обеспечениях выданных и полученных;
- о суммах расходов по займам, включенных в прочие расходы;
- о величине, видах, сроках погашения выданных векселей, выпущенных и проданных облигаций;
- о сроках погашения займов (кредитов);
- о суммах дохода от временного использования средств полученного займа (кредита) в качестве долгосрочных и (или) краткосрочных финансовых вложений, в том числе учтенных при уменьшении расходов по займам, связанных с приобретением, сооружением и (или) изготовлением инвестиционного актива;
- о суммах, включенных в стоимость инвестиционного актива процентов, причитающихся к оплате заимодавцу (кредитору), по займам, взятым на цели, не связанные с приобретением, сооружением и (или) изготовлением инвестиционного актива;
- о суммах займов (кредитов), недополученных по сравнению с условиями договора займа (кредитного договора);
- аналитический потенциал раскрываемой информации.

Рекомендуемая литература:

- Положение по бухгалтерскому учету и бухгалтерской (финансовой) отчетности в Российской Федерации, утвержденное приказом Минфина России от 28.07.1998 г. № 34н.
- Положение по бухгалтерскому учету «Информация о связанных сторонах» (ПБУ 11/2008).
- Положение по бухгалтерскому учету «Учет расходов по займам и кредитам» (ПБУ 15/2008).
- Приказ Минфина РФ от 02.07.2010 №66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций».

- И.А.Городецкая, И.Н. Ложников, Н.В. Родителева. Индивидуальная бухгалтерская (финансовая) отчетность и ее анализ: учебное пособие - ИПБ России, 2014г. ISBN 978-5-9905773-6-7.

3.9. Информация об оценочных обязательствах, условных обязательствах и условных активах:

- о величине оценочного обязательства, по которой оно отражено в бухгалтерском балансе организации на начало и конец отчетного периода;
- о сумме оценочного обязательства, признанной в отчетном периоде;
- о сумме оценочного обязательства, списанной в счет отражения затрат или признания кредиторской задолженности в отчетном периоде;
- о списанной в отчетном периоде сумме оценочного обязательства в связи с ее избыточностью или прекращением выполнения условий признания оценочного обязательства;
- об увеличении величины оценочного обязательства в связи с ростом его приведенной стоимости за отчетный период;
- о характере обязательства и ожидаемом сроке его исполнения; о неопределенности, существующей в отношении срока исполнения и (или) величины оценочного обязательства;
- об ожидаемых суммах встречных требований или суммах требований к третьим лицам в возмещение расходов, которые организация понесет при исполнении обязательства, а также об активах, признанных по таким требованиям;
- об условных обязательствах;
- о взаимосвязи соответствующих оценочных и условных обязательств;
- об условных активах, поступление экономических выгод от которых является вероятным;
- аналитический потенциал раскрываемой информации.

Рекомендуемая литература:

- Положение по бухгалтерскому учету «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы» ПБУ 8/2010.
- Приказ Минфина РФ от 02.07.2010 №66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций».
- И.А.Городецкая, И.Н. Ложников, Н.В. Родителева. Индивидуальная бухгалтерская (финансовая) отчетность и ее анализ: учебное пособие - ИПБ России, 2014г. ISBN 978-5-9905773-6-7.

3.10. Информация о доходах организации:

- о порядке признания выручки;
- о способе определения готовности работ, услуг, продукции, выручка от выполнения, оказания, продажи которых признается по мере готовности;
- о величине и составе выручки, о прочих доходах;
- информация о выручке, полученной в результате выполнения договоров, предусматривающих исполнение обязательств (оплату) неденежными средствами;
- прочие доходы, которые в соответствии с установленными правилами бухгалтерского учета не зачисляются на счет прибылей и убытков;
- аналитический потенциал раскрываемой информации.

Рекомендуемая литература:

- Положение по бухгалтерскому учету «Доходы организации» ПБУ 9/99.
- Приказ Минфина РФ от 02.07.2010 №66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций».
- И.А.Городецкая, И.Н. Ложников, Н.В. Родителева. Индивидуальная бухгалтерская (финансовая) отчетность и ее анализ: учебное пособие - ИПБ России, 2014г. ISBN 978-5-9905773-6-7.

3.11. Информация о расходах организации:

- о порядке признания организацией коммерческих и управленческих расходов;
- о себестоимости проданных товаров, продукции, работ, услуг, коммерческих расходах, управленческих расходах и прочих расходах;
- о расходах по обычным видам деятельности в разрезе элементов затрат;
- изменение величины расходов, не имеющих отношения к исчислению себестоимости проданных продукции, товаров, работ, услуг в отчетном периоде;
- о расходах, равных величине отчислений в связи с образованием резервов;
- о прочих расходах организации в отчетном периоде, которые в соответствии с установленными правилами бухгалтерского учета не зачисляются на счет прибылей и убытков;
- аналитический потенциал раскрываемой информации.

Рекомендуемая литература:

- Положение по бухгалтерскому учету «Расходы организации» ПБУ 10/99.
- Приказ Минфина РФ от 02.07.2010 №66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций».
- И.А.Городецкая, И.Н. Ложников, Н.В. Родителева. Индивидуальная бухгалтерская (финансовая) отчетность и ее анализ: учебное пособие - ИПБ России, 2014г. ISBN 978-5-9905773-6-7.

3.12. Информация о налоге на прибыль организаций:

- об отложенных налоговых активах;
- об отложенных налоговых обязательствах;
- о задолженности (переплате) по текущему налогу на прибыль;
- о текущем налоге на прибыль;

- о постоянных налоговых обязательствах (налоговых активах), корректирующих условный расход (условный доход) по налогу на прибыль;
- об изменении за отчетный период отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств, корректирующих условный расход (условный доход) по налогу на прибыль;
- об условном расходе (условном доходе) по налогу на прибыль;
- о причинах изменений применяемых налоговых ставок по сравнению с предыдущим отчетным периодом;
- о суммах отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств, списанных в связи с выбытием актива или вида обязательства;
- аналитический потенциал раскрываемой информации.

Рекомендуемая литература:

- Положение по бухгалтерскому учету «Учет расчетов по налогу на прибыль организаций» ПБУ 18/02.
- Приказ Минфина РФ от 02.07.2010 №66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций».
- И.А.Городецкая, И.Н. Ложников, Н.В. Родителева. Индивидуальная бухгалтерская (финансовая) отчетность и ее анализ: учебное пособие - ИПБ России, 2014г. ISBN 978-5-9905773-6-7.

3.13. Информация о прибыли, приходящейся на одну акцию:

- о базовой прибыли (убытке) на акцию, величине базовой прибыли (убытка) и средневзвешенного количества обыкновенных акций в обращении, используемых при ее расчете;
- о разводненной прибыли (убытке) на акцию, величине скорректированных базовой прибыли (убытка) и средневзвешенного количества обыкновенных акций в обращении, используемых при ее расчете;

- прочая информация, обеспечивающая сравнимость отчетных показателей;
- аналитический потенциал раскрываемой информации.

Рекомендуемая литература:

- Приказ Минфина РФ от 21.03.2000 № 29н, Методические рекомендации по раскрытию информации о прибыли, приходящейся на одну акцию.
- Приказ Минфина РФ от 02.07.2010 №66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций».
- И.А.Городецкая, И.Н. Ложников, Н.В. Родителева. Индивидуальная бухгалтерская (финансовая) отчетность и ее анализ: учебное пособие - ИПБ России, 2014г. ISBN 978-5-9905773-6-7.

3.14. Информация об отчетных сегментах:

- о финансовом результате за отчетный период;
- об общей величине активов на отчетную дату, в т.ч. внеоборотных;
- об общей величине обязательств на отчетную дату;
- о величине выручки от продаж покупателям (заказчикам) организации;
- о подразумеваемой выручке от операций с другими сегментами;
- о процентах (дивидендах) к получению;
- о процентах к уплате;
- о величине амортизационных отчислений по основным средствам и нематериальным активам;
- об иных существенных доходах и расходах;
- о налоге на прибыль организации;
- об оценке отчетных показателей по сегментам и др.;
- аналитический потенциал раскрываемой информации.

3.15. Информация о совместной деятельности:

- о цели совместной деятельности и вкладе в нее;
- о способе извлечения экономической выгоды или дохода;
- о классификации отчетного сегмента;
- о стоимости активов и обязательств, относящихся к совместной деятельности;
- о сумме доходов, расходов, прибыли или убытка, относящихся к совместной деятельности;
- аналитический потенциал раскрываемой информации.

Рекомендуемая литература:

- Положение по бухгалтерскому учету «Информация об участии в совместной деятельности» ПБУ 20/03.
- Приказ Минфина РФ от 02.07.2010 №66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций».
- И.А.Городецкая, И.Н. Ложников, Н.В. Родителева. Индивидуальная бухгалтерская (финансовая) отчетность и ее анализ: учебное пособие - ИПБ России, 2014г. ISBN 978-5-9905773-6-7.

3.16. Информация о государственной помощи:

- об остатке бюджетных средств на отчетную дату;
- о суммах бюджетных средств, признанных в составе прочих доходов (расходов) отчетного периода;
- о характере и величине бюджетных средств, признанных в отчетном периоде;
- о назначении и величине бюджетных кредитов;
- о характере прочих форм государственной помощи;

- о невыполненных по состоянию на отчетную дату условиях предоставления бюджетных средств и связанных с ними условных активов и обязательств;
- аналитический потенциал раскрываемой информации.

Рекомендуемая литература:

- Положение по бухгалтерскому учету «Учет государственной помощи» ПБУ 13/2000.
- Приказ Минфина РФ от 02.07.2010 №66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций».
- И.А.Городецкая, И.Н. Ложников, Н.В. Родителева. Индивидуальная бухгалтерская (финансовая) отчетность и ее анализ: учебное пособие - ИПБ России, 2014г. ISBN 978-5-9905773-6-7.

Раздел 4 «Планирование, бюджетирование и прогнозирование»

Тема 1. Система планирования и прогнозирования в организации

Виды планирования. Постановка целей и задач планирования. Основные понятия стратегического планирования, бизнес-планирования, бюджетирования, оперативного планирования, прогнозирования. Роль планов и прогнозов в распределении ресурсов, контроле и оценке результатов.

Тема 2. Бизнес-планирование. Прогнозирование

Содержание разделов бизнес-плана. Показатели эффективности бизнес-плана компании. Понятие бизнес-плана, разделы бизнес-плана. Примеры бизнес-планов. Составление бизнес-плана под особенности ТОСЭР. Практический проект бизнес-плана с расчетами Методика UNIDO

Методы прогнозирования. Анализ временных рядов. Трендовый анализ. Учет факторов цикличности и сезонности. Сценарный анализ. Анализ «что-если».

Тема 3. Бюджетирование

Бюджетная система и бюджетный процесс. Подходы к формированию финансовой структуры организации. Постановка бюджетных целей. Бюджетные формы и регламенты. Методика разработки бюджета. Классификаторы статей бюджетов и классификация затрат в соответствии с задачами бюджетирования. Поведенческие аспекты бюджетирования. Бюджетный комитет. Автоматизация системы бюджетирования. Бюджетный контроль. Оценка результатов «план-факт», гибкий бюджет и анализ отклонений.

Тема 4. Альтернативные методы бюджетирования

Недостатки традиционного бюджетирования. Процессный бюджет (activitybasedbudgeting). Скользящий бюджет (rollingbudget). Сценарный бюджет. Бюджет на нулевой основе (zerobasedbudgeting). Безбюджетное управление (beyond budgeting).

Рекомендуемая литература:

- Budgeting practice and organizational structure, CIMA, 2010.
- Business Plan: Make Your Ideas Become Reality. PricewaterhouseCoopers, 2009.
- Business planning guide: practical application for SMEs, IFAC, 2006.
- Брейли Р., Майерс С. Принципы корпоративных финансов. М.: Олимп-бизнес, 2017.
- Бригхем Ю., Гапенски Л. Финансовый менеджмент. Полный курс. В 2-х т. / Пер. с англ. — СПб: Экономическая школа, 2005.

- Воробьев С.Ю., Бюджетирование и управление денежными потоками в коммерческих организациях. Электронный учебник, ИПБ, 2016.
- Ковалев В.В. Финансовый менеджмент: теория и практика. — М.: Проспект, 2013.
- Ковалев В.В. Финансовый менеджмент -1. Пособие ИПБ России, 2014.
- Ковалев В.В. Ковалев Вит. В. Анализ баланса или как понимать баланс - М.: Проспект, 2014.
- Лукасевич И. Я. Финансовый менеджмент. — М.: Национальное образование, 2013.
- Фелпс Б. Умные бизнес-показатели. Система измерений эффективности как важный элемент менеджмента. – М.: Баланс Бизнес Букс, 2014.
- Хоуп Д., Фрейзер Р. Бюджетирование, каким мы его не знаем. Управление за рамками бюджетов. М.: Вершина, 2005.
- Шим Д., Сигел Д. Основы коммерческого бюджетирования. Пошаговое руководство для нефинансовых менеджеров. – М.: Пергамент, 2011.

Раздел 5 «Управление инвестициями»

Тема 1. Инвестиционные проекты

Понятие и структура инвестиционных проектов. Классификация инвестиций. Формы реальных инвестиций. Финансовые источники инвестиций. Инвестиционный процесс. Обоснование потребности в инвестициях. Алгоритм оценки финансовой эффективности инвестиций.

Тема 2. Расчет денежных потоков инвестиционного проекта

Прогнозирование денежных потоков проекта. Проекты с ординарными и неординарными денежными потоками. Типы инвестиционных проектов: взаимоисключающие, независимые, взаимодополняющие, взаимовлияющие. Классификация денежных потоков проекта, принципы их оценки. Принцип

релевантности. Методика дисконтирования денежных потоков. Выбор ставки дисконтирования. Цена капитала.

Тема 3. Показатели оценки эффективности и риска инвестиционного проекта

Показатели окупаемости и прибыльности. Дисконтированные показатели. Достоинства, ограничения и особенности применения отдельных критериев оценки. Оценка рисков инвестиционных проектов. Анализ чувствительности. Корректировка ставки дисконтирования. Оценка запаса прочности. Моделирование. Метод Монте-Карло.

Тема 4. Углубленные аспекты оценки инвестиций

Сравнительная оценка проектов различной продолжительности. Оценка финансовых вложений. Методы оценки эффективности вложений в долговые и долевыми финансовые активы. Формирование инвестиционного портфеля. Современные методы оценки инвестиций. Реальные опционы. Рынок ценных бумаг. Оценка инвестиций. Способы привлечения инвесторов. Привлекательность проектов. Влияние инвестиций на эффективность предприятий.

Рекомендуемая литература:

- Брейли Р., Майерс С. Принципы корпоративных финансов. М.: Олимп-бизнес, 2017.
- Бригхем Ю., Гапенски Л. Финансовый менеджмент. Полный курс. В 2-х т. / Пер. с англ. — СПб: Экономическая школа, 2005.
- Ковалев В.В. Финансовый менеджмент: теория и практика. — М.: Проспект, 2013.
- Ковалев В.В. Финансовый менеджмент -1. Пособие ИПБ России, 2014.

- Ковалев В.В. Ковалев Вит. В. Анализ баланса или как понимать баланс - М.: Проспект, 2014.
- Лукасевич И. Я. Финансовый менеджмент. — М.: Национальное образование, 2013.

Раздел 6 «Управление затратами и эффективностью»

Тема 1. Управленческий учет

Понятие управленческого учета как элемента информационной системы организации. Цели, задачи и основные принципы управленческого учёта, его предмет и объекты. Сравнение управленческого и финансового учета. Современное понимание стратегической роли управленческого учета. Организация управленческого учета на предприятии.

Тема 2. Классификация затрат

Понятие затрат, издержек, расходов. Классификации затрат. Понятие смешанных затрат (условно-постоянных, условно-переменных) и масштабной базы. Методы разделения смешанных затрат на переменную и постоянную составляющую. Распределение затрат по видам деятельности, продуктам, центрам ответственности.

Тема 3. Методы учета (costing) и оптимизации затрат

Классификация методов оптимизации затрат. Нормирование. Процессное управление (ABM). Целевое управление затратами (standardcosting). Непрерывное улучшение (kaizen). Управление качеством (TQM). Операционный и финансовый рычаги (leverage). Составление калькуляций, смет. Формирование себестоимости. Накладные расходы.

Тема 4. Анализ и управление эффективностью

Понятие эффективности. Финансовый анализ. Показатели результативности(performance). Коэффициенты рентабельности. Экономическая добавленная стоимость (EVA). Совокупный возврат для акционеров (TSR). Сравнительный анализ эффективности (benchmarking). Аудит и контроль организаций. Внутренний и внешний аудит.

Тема 5. Управление оборотным капиталом

Терминология оборотного (рабочего) капитала. Элементы оборотного капитала. Стратегия формирования оборотного капитала организации: консервативная, агрессивная смешанная. Факторы, влияющие на выбор стратегии управления оборотным капиталом. Ликвидность оборотных активов, расчет потребности в оборотных активах: текущие финансовые потребности, финансово-эксплуатационные потребности организации, обеспеченность собственными оборотными средствами. Коэффициенты деловой активности.

Политика управления денежными средствами и краткосрочными вложениями в ценные бумаги: модели Баумоля, Миллера-Орра, период финансового цикла. Политика управления дебиторской задолженностью: система скидок, факторинг, период предоставления отсрочки платежа. Политика управления запасами: модель оптимальной партии заказа запасов, период операционного цикла. Политика управления расчетами с поставщиками.

Рекомендуемая литература:

- Методические рекомендации по организации и ведению управленческого учёта. (Утверждено Экспертно-консультативным советом по вопросам управленческого учёта при Минэкономразвития России от 22 апреля 2002 г. N 4).
- Брейли Р., Майерс С. Принципы корпоративных финансов. М.: Олимп-бизнес, 2017.

- Бригхем Ю., Гапенски Л. Финансовый менеджмент. Полный курс. В 2-х т. / Пер. с англ. — СПб: Экономическая школа, 2005.
- Вахрушина М. А. Управленческий учёт -1: Учебное пособие — М: 2014.
- Ковалев В.В. Финансовый менеджмент: теория и практика. — М.: Проспект, 2013.
- Ковалев В.В. Финансовый менеджмент -1. Пособие ИПБ России, 2014.
- Ковалев В.В. Ковалев Вит. В. Анализ баланса или как понимать баланс - М.: Проспект, 2014.
- Лукасевич И. Я. Финансовый менеджмент. — М.: Национальное образование, 2013.

Раздел 7 «Поддержка принятия управленческих решений, DataMining»

Тема 1. Система управленческой аналитики и отчетности

Классификация управленческих решений. Роль финансовой службы в поддержке системы принятия решений (problemsolving). Архитектура корпоративной аналитики. Информационные системы поддержки принятия решений (Businessintelligence). Хранилище данных. Взаимодействие CFO и CDO (chiefdataofficer). Обработка данных, бизнес-статистика. Анализ больших данных (bigdataanalytics). Система управленческой отчетности. Международные стандарты бизнес-коммуникации. Формы управленческих отчетов. Информационные панели руководителя (dashboards).

Тема 2. Методы принятия решений в условиях неопределенности

Понятие риска и неопределенности. Оценка вероятности. Оценка склонности к риску. Критерии принятия решений максимакс, максимин, минимаксного сожаления. Метод дерева решений.

Тема 3. Методы принятия краткосрочных решений

Маржинальный подход в принятии управленческих решений: анализ соотношения «затраты — объем — прибыль» (CVP-analysis). Определение точки безубыточности, запаса финансовой прочности. Понятие маржинальной прибыли. Методы принятия решений в ситуациях: «производить или покупать», «закрытие сегмента», «специальный заказ», «использование ограниченного ресурса (лимитирующего фактора)». Принятие решений по ценообразованию. Методы трансфертного ценообразования. Планирование ассортимента продукции (товаров), подлежащей реализации.

Рекомендуемая литература:

- Брейли Р., Майерс С. Принципы корпоративных финансов. М.: Олимп-бизнес, 2017.
- Бригхем Ю., Гапенски Л. Финансовый менеджмент. Полный курс. В 2-х т. / Пер. с англ. — СПб: Экономическая школа, 2005.
- Вахрушина М.А. Управленческий учет -1. Методическое пособие по Программе подготовки и аттестации профессиональных бухгалтеров. — М.: ИПБ России, 2014.
- Гаррисон Р., Норин Э., Брюэр П. Управленческий учет. — П.: Питер, 2013.
- Ковалев В.В. Финансовый менеджмент: теория и практика. — М.: Проспект, 2013.
- Концепция контроллинга. Управленческий учет. Система отчетности. Бюджетирование. — М.: Альпина Паблишер, 2009.

- Лукасевич И. Я. Финансовый менеджмент. — М.: Национальное образование, 2013.

Раздел 8 «Казначейская функция. Привлечение финансирования. IPO»

Тема 1. Казначейская функция в организации

Структура и функции казначейства. Кредиты и займы, их классификация и применение. Валютный контроль. Дивиденды, прибыль, курс акций — логика взаимосвязи. Виды дивидендной политики предприятия. Факторы, определяющие дивидендную политику. Способы выплаты дивидендов. Порядок выплаты дивидендов.

Тема 2. Организация денежного оборота

Банковская система РФ. Формы взаимодействия коммерческих организаций с банковской системой. Организация денежного оборота, наличных и безналичных расчетов организации. Оптимизация денежных потоков и платежей. Модель Баумоля. Модель Миллера-Орра. Прогнозирование денежных потоков. Планирование движения денежных средств. Формирование платежного календаря. Контроль движения денежных средств. Составление отчета о движении денежных средств. Прямой метод. Косвенный метод.

Тема 3. Стоимость капитала

Стоимость капитала и методы расчета цены отдельных видов капитала. Цена заемного капитала, эффект налогового щита. Цена собственного капитала. Модель оценки капитальных активов CAPM. Средневзвешенная стоимость капитала (WeightedAverageCostofCapital), предельная стоимость капитала (MarginalCostofCapital).

Тема 4. Управление структурой капитала

Цели и задачи управления капиталом. Собственный и привлеченный капитал. Политика привлечения финансирования. Теории структуры капитала. Критерии выбора источников финансирования. Влияние источников финансирования на финансовую отчетность и КПЭ. Налоговые аспекты финансирования.

Тема 5. Рынок ценных бумаг

Финансовые рынки: классификация, участники, функции, механизмы функционирования. Рынок ценных бумаг. Виды финансовых активов. Финансовые инструменты: облигации, обыкновенные акции, привилегированные акции, производные финансовые инструменты (derivatives). Оценка финансовых инструментов. Регулирование рынка ценных бумаг. Портфельные инвестиции.

Тема 6. Публичное размещение акций (IPO)

Понятие и термины IPO. Процедура размещения. Команда IPO и роль финансовой службы. Корпоративное управление. Процедура должной проверки (duediligence). Формирование проспекта эмиссии. Определение цены размещения. Маркетинг IPO и роуд-шоу. Соблюдение принципов деятельности публичной компании после IPO.

Рекомендуемая литература:

- Федеральный закон «О банках и банковской деятельности» №395-І от 02.12.90 (ред. от 23.07.2013).
- Федеральный закон «О валютном регулировании и валютном контроле» №173-ФЗ от 10.12.2003 (ред. от 29.06.2015).
- Федеральный Закон «О рынке ценных бумаг» №39-ФЗ от 22.04.1996 г.
- Брейли Р., Майерс С. Принципы корпоративных финансов. М.: Олимп-бизнес, 2017.

- Постановление Правительства РФ «О порядке осуществления наличных денежных расчетов и (или) расчетов с использованием платежных карт без применения контрольно-кассовой техники» 359 от 06.05.2008 г. (ред. 15.04.2014 г.).
- Гражданский кодекс Российской Федерации. Часть первая от 21 октября 1994 г. Часть вторая от 22 декабря 1995 г.
- Письмо Банка России «О Кодексе корпоративного управления» от 10.04.2014 N 06-52/2463.
- Положение Банка России «О правилах осуществления перевода денежных средств» №383-П от 19.06.2012 г.
- Положение Банка России «Об эмиссии банковских карт и об операциях, совершаемых с использованием платежных карт» №266-П от 24.12.2004 г. (ред. от 14.01.2015).
- Указание Банка России №3210-У «О порядке ведения кассовых операций юридическими лицами и упрощенном порядке ведения кассовых операций индивидуальными предпринимателями и субъектами малого предпринимательства» от 11.03.2014 г.
- Бригхем Ю., Гапенски Л. Финансовый менеджмент. Полный курс. В 2-х т. / Пер. с англ. — СПб: Экономическая школа, 2005.
- Воробьев С.Ю. Бюджетирование и управление денежными потоками в коммерческих организациях: учебное пособие. – М.: ИПБ России, 2016.
- Ковалев В.В. Финансовый менеджмент: теория и практика. — М.: Проспект, 2013.
- Ковалев В.В. Финансовый менеджмент -1. Пособие ИПБ России, 2014.
- Ковалев В.В. Ковалев Вит. В. Анализ баланса или как понимать баланс - М.: Проспект, 2014.
- Лукасевич И. Я. Финансовый менеджмент. — М.: Национальное образование, 2013.

Раздел «Управление финансовыми рисками»

Тема 1. Понятие и классификация финансовых рисков

Классификация видов и групп рисков. Интегрированная модель управления рисками организации (COSO). Финансовые риски. Риски ликвидности.

Тема 2. Методы оценки и управления рисками

Методы выявления и оценки рисков. Оценка и управление риском процентной ставки. Методы хеджирования риска процентной ставки. Оценка и управление валютным риском. Теории изменения валютных курсов. Методы хеджирования валютного риска. Управление прочими финансовыми рисками. Карта рисков. Основные формы мошенничества. Оценка риска мошенничества. Организация внутреннего контроля и внутреннего аудита.

Тема 3. Оценка вероятности банкротства

Оценка риска банкротства. Показатели платежеспособности. Статистические модели. Экспертные методы. Законодательное регулирование процедуры банкротства.

Рекомендуемая литература:

- Федеральный закон «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма» №115-ФЗ от 07.08.2001 года (ред. от 29.06.2015 г.).
- A risk management standard, Institute of Risk Management, 2002.
- Enhancing shareholder wealth by better management risk, IFAC, 1999.
- Risk management: A Guide to Good practice, CIMA, 2002.
- Брейли Р., Майерс С. Принципы корпоративных финансов. М.: Олимп-бизнес, 2017.

- Бригхем Ю., Гапенски Л. Финансовый менеджмент. Полный курс. В 2-х т. / Пер. с англ. — СПб: Экономическая школа, 2005.
- Воробьев С.Ю. Бюджетирование и управление денежными потоками в коммерческих организациях: учебное пособие. — М.: ИПБ России, 2016.
- Иванова Т.Н. Администрирование деятельности в области внутреннего контроля ведения бухгалтерского учета и составления бухгалтерской (финансовой) отчетности. Электронное учебное пособие, ИПБ, 2016.
- Ковалев В.В. Финансовый менеджмент: теория и практика. — М.: Проспект, 2013.
- Концептуальные основы управления рисками организаций, COSO, 2004.
- Лукасевич И. Я. Финансовый менеджмент. — М.: Национальное образование, 2013.

Раздел 10 «Налоговое планирование и налоговые риски в системе управления финансами организации»

Тема 1. Планирование налоговых платежей в системе управления финансами организации, оценка эффективности корпоративного налогового менеджмента

Налоговое планирование как элемент управления финансами организации. Оптимизация уровня налогооблагаемой прибыли; оценка эффективности инвестиционных проектов на основе расчетов налоговой нагрузки; разработка налогового бюджета.

Система аналитических показателей, используемых в налоговом планировании. Методика расчета показателей оценки эффективности корпоративного налогового менеджмента. Специфика оценки рисков корпоративного налогового менеджмента.

Рекомендуемая литература:

- Налоговый кодекс Российской Федерации.
- Гражданский кодекс Российской Федерации.
- Л.С.Кирина, Н.А.Назарова Налоговый менеджмент в организациях Учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры. Москва ЮРАЙТ 2017.
- Теория и практика налогообложения: Учебник / под ред. Н.И. Малис .— 2-е изд., доп. и перераб. — М.: Магистр: Инфра-М, 2013,2017.
- Налоги и налогообложение: учебник / под ред. Митрофанова И. А., Тлисов А.Б., Митрофанова И.В.— М.: Магистр: Директ-Медиа, 2017.
- Налоги и налогообложение: учебник / под ред. Алексейчева Е.Ю., Куломзина Е.Ю., Магомедов М.Д.— М.: Магистр: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2017.
- Теория принятия решений и управление рисками в финансовой и налоговой сферах: учебник / под ред. Новиков А.И., Солодкая Т.И. — М.: Магистр: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2017.
- Налоги и налогообложение в Российской Федерации: учебник / под ред. Романов Б. А.— М.: Магистр: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2016.
- www.nalog.ru – Официальный сайт Федеральной налоговой службы
- Информационный ресурс, содержащий информацию о зарегистрированных юридических лицах и индивидуальных предпринимателях («СПАРК») <http://www.spark-interfax.ru>.
- Справочная правовая система «Консультант Плюс» <http://www.consultant.ru/>.
- Справочная правовая система «ГАРАНТ» <http://www.garant.ru/>.

Тема 2. Налоговые риски: сущность и классификация

Субъекты рисковых ситуаций в области налогообложения. Экономическое содержание налоговых рисков. Классификация видов

налоговых рисков. Практические аспекты рисковых ситуаций в области налогообложения.

Методы оценки налоговых рисков, организация процесса управления ими.

Рекомендуемая литература:

- Концепция системы планирования выездных налоговых проверок, утвержденных приказом ФНС России от 30.05.2007 № ММ-3-06/333 <http://www.nalog.ru/>.
- Общедоступные критерии самостоятельной оценки рисков для налогоплательщиков, используемые налоговыми органами в процессе отбора объектов для проведения выездных налоговых проверок от 25.06.2007. <http://www.nalog.ru/>.
- Письмо ФНС России от 31.10.2017 № ЕД-4-9/22123 «О рекомендациях по применению положений статьи 54.1 Налогового кодекса Российской Федерации».
- Л.С.Кирина, Н.А.Назарова Налоговый менеджмент в организациях Учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры. Москва ЮРАЙТ 2017.
- Таможенные и налоговые схемы: практика раскрытия и предупреждения таможенными и налоговыми органами: учебник / под ред. Эриашвили Н. Д. , Григорьев А. И.— М.: Магистр: Юнити-Дана, 2018.
- Правовое регулирование налоговых отношений: учебник / под ред. Киреенко А. П. , Завьялова Е. О.— М.: Магистр: Директ-Медиа, 2017.
- : Борьба с преступностью в сфере экономики: учебник / под ред. Попов И. А.М.— М.: Магистр МПГУ, 2017.
- Адвокатская практика: учебник / под ред. Клишин А. А., Шугаев А. А.— М.: Магистр: Статут, 2016.

- Налоги и налогообложение в Российской Федерации: учебник / под ред. Романов Б. А.— М.: Магистр : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2016.
- Налоги и налогообложение. Палитра современных проблем: учебник / под ред. Майбуров И.А., Иванов Ю.Б.— М.: Магистр: ЮНИТИ-ДАНА, 2014.
- Справочная правовая система «Консультант Плюс» <http://www.consultant.ru/>.
- Справочная правовая система «ГАРАНТ» <http://www.garant.ru/>.

Раздел 11 «Обработка, анализ и графическое представление данных»

Тема 1. Информационные технологии как инструмент управления

Офисные пакеты. Общие сведения о MS Office.

Текстовый редактор Word. Форматирование текста. Вставка различных объектов. возможности и настройки Word. Продвинутый пользователь Word.

Электронная таблица Excel: Работа с таблицами, сводными таблицы, массивы данных. Функции. Построение диаграмм и графиков. Спарклайны. Консолидация. Промежуточные итоги. Продвинутый пользователь Excel.

Программа создания презентаций PowerPoint. Рабочее окно MS PowerPoint: создание слайд-шоу. Анимация. Смена слайдов. Показ. Работа с шаблонами.

Тема 2. Корпоративные информационные системы

Общие сведения о КИС. Классификация.

Комплекс 1С: Предприятие: Общие сведения о комплексе, работа со справочниками, документами, отчетами в конфигурациях: 1С: Бухгалтерия предприятия, 1С: ЗУП, 1С: Управление торговлей

Рекомендуемая литература:

- Абросимова, М.А. Информационные технологии в государственном и муниципальном управлении: Учебное пособие / М.А. Абросимова. - М.: КноРус, 2013. - 248 с.
- Акперов, И.Г. Информационные технологии в менеджменте: Учебник / И.Г. Акперов, А.В. Сметанин, И.А. Коноплева. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 400 с.
- Гобарева, Я. Л. Бизнес-аналитика средствами Excel. Учебное пособие / Я.Л. Гобарева, О.Ю. Городецкая, А.В. Золотарюк. - М.: Вузовский учебник, Инфра-М, 2015. - 336 с.
- Гришин, В.Н. Информационные технологии в профессиональной деятельности: Учебник / В.Н. Гришин, Е.Е. Панфилова. - М.: ИД ФОРУМ, НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 416 с.
- Киселев, Г.М. Информационные технологии в экономике и управлении (эффективная работа в MS Office 2007): Учебное пособие / Г.М. Киселев, Р.В. Бочкова, В.И. Сафонов. - М.: Дашков и К, 2013. - 272 с.
- Корнеев, И.К. Информационные технологии в работе с документами: Учебник / И.К. Корнеев. - М.: Проспект, 2015. - 304 с.
- Корнеев, И.К. Информационные технологии в работе с документами: Учебник / И.К. Корнеев. - М.: Проспект, 2016. - 304 с.
- Косолапов, А.Б. Информационные технологии в экономике и управлении / А.Б. Косолапов, Т.И. Елисеева. - М.: КноРус, 2013. - 160 с.
- Кузин, А. В. Основы работы в Microsoft Office 2013. Учебное пособие / А.В. Кузин, Е.В. Чумакова. - М.: Инфра-М, Форум, 2015. - 160 с.
- Логинов, В.Н. Информационные технологии управления: Учебное пособие / В.Н. Логинов. - М.: КноРус, 2013. - 240 с.

- Максимов, Н.В. Современные информационные технологии: Учебное пособие / Н.В. Максимов, Т.Л. Партыка, И.И. Попов. - М.: Форум, 2013. - 512 с.
- Панов, А.В. Разработка управленческих решений: информационные технологии: Учебное пособие / А.В. Панов. - М.: ГЛТ, 2012. - 151 с.
- Панов, А.В. Разработка управленческих решений: информационные технологии: Учебное пособие для вузов / А.В. Панов. - М.: Горячая линия - Телеком, 2012. - 151 с.
- <http://www.taurion.ru/> - компьютерная литература
- <http://www.intuit.ru/> - Национальный открытый университет, раздел литературы «Информационные системы и технологии»
- <https://www.microsoft.com/ru-ru> - Официальный сайт Microsoft
- <http://1c.ru/> - Официальный сайт 1С
- 1С: Зарплата и управление персоналом 8.1. - М.: КноРус, 2015. - 368 с.
- Гартвич, Андрей 1С :Бухгалтерия 8.3 с нуля. 101 урок для начинающих / Андрей Гартвич. - М.: БХВ-Петербург, 2015. - 464 с.
- Куправа, Т. А. Управление торговлей 1С: 8.3. Редакция 11.1. Функционал развития / Т.А. Куправа. - М.: ДМК Пресс, 2015. - 316 с.
- Лушников, В. В. 1С: Документооборот. 200 вопросов и ответов / В.В. Лушников, А.В. Бондарев. - М.: 1С-Публишинг, 2014. - 298 с.
- Филатова, Виолетта 1С: Предприятие 8.3. Бухгалтерия предприятия, Управление торговлей, Управление персоналом / Виолетта Филатова. - М.: Питер, 2014. - 240 с.

3. Организационно-педагогическое обеспечение

3.1 Кадровое обеспечение

Информация об обеспеченности программы профессорско-преподавательским составом представлена в таблице 4.

Таблица 4

Сведения о профессорско-преподавательском составе

ФИО преподавателя	Наименование образовательной организации, которую окончил, направление (специальность) и квалификация по диплому	Основное/дополнительное место работы, должность, ученая степень, ученое звание, дополнительная информация	Стаж работы в области профессиональной деятельности или дополнительная квалификация	Стаж научно-педагогической работы		Наименование читаемой дисциплины (модуля), по данной программе
				Всего	В том числе по читаемой дисциплине	
Серкова Людмила Даниловна	Хабаровский институт народного хозяйства, специальность «Бухгалтерский учет и анализ хозяйственной деятельности», квалификация «Экономист»	Основное место - АНОО ДПО «ТВШЭУ», доцент кафедры «Экономика», к.э.н.	43	43	43	Разделы 1,2,3,4,5
Чипига Наталья Павловна	Хабаровский институт инженеров железнодорожного транспорта, специальность «Экономика и организация железнодорожного транспорта», квалификация «Инженер-экономист путей сообщения»	Основное место - АНОО ДПО «ТВШЭУ», профессор кафедры «Экономика», к.э.н.	43	43	21	Разделы 6,7,8
Щербакова Ираида Александровна	Хабаровский политехнический институт, специальность «Экономика и организация строительства», квалификация «Инженер-экономист»	Основное место - АНОО ДПО «ТВШЭУ», доцент кафедры «Экономика», к.э.н.	39	39	27	Разделы 9,10
Насонова Наталья	ГОУ ВПО «Хабаровская	Основное место – КГБ ПОУ	19	11	11	Раздел 11

Александровна	государственная академия экономики и права», специальность «Маркетинг», квалификация «Маркетолог», ФГБОУ «Хабаровский государственный университет экономики и права», магистратура «Прикладная информатика», звание магистр	«Хабаровский технический колледж», старший преподаватель Совместительство - АНОО ДПО «ТВШЭУ», старший преподаватель, кафедры «Экономика»				
---------------	---	--	--	--	--	--

3.2 Материально-техническое и программное обеспечение реализации программы

Лекционная аудитория, мультимедийный проектор, ноутбук, компьютерный класс.

3.3 Учебно-методическое и информационное обеспечение программы

Нормативные правовые документы

1. Конституция Российской Федерации, Статья 71.
2. Гражданский кодекс Российской Федерации. Часть первая от 21 октября 1994 г. Часть вторая от 22 декабря 1995 г.
3. Федеральный закон от 6.12.2011 №402-ФЗ «О бухгалтерском учете».
4. Федеральный закон от 30.12.2008 № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности».
5. Федеральный закон «О банках и банковской деятельности» №395-І от 02.12.90 (ред. от 23.07.2013).

6. Федеральный закон «О валютном регулировании и валютном контроле» №173-ФЗ от 10.12.2003 (ред. от 29.06.2015).
7. Федеральный Закон «О рынке ценных бумаг» №39-ФЗ от 22.04.1996 г.
8. Федеральным законом от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации».
9. Федеральный закон «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма» №115-ФЗ от 07.08.2001 года (ред. от 29.06.2015 г.).
10. Порядок организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам, утвержден приказом Минобрнауки России от 01.07.2013 № 499.
11. Постановление Правительства РФ «О порядке осуществления наличных денежных расчетов и (или) расчетов с использованием платежных карт без применения контрольно-кассовой техники» 359 от 06.05.2008 г. (ред. 15.04.2014 г.).
12. Письмо Банка России «О Кодексе корпоративного управления» от 10.04.2014 N 06-52/2463.
13. Положение по бухгалтерскому учету «Учетная политика организации» (ПБУ 1/2008).
14. Положение по бухгалтерскому учету «Бухгалтерская отчетность организации» (ПБУ 4/99).
15. Положение по бухгалтерскому учету «Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте» ПБУ 3/2006.
16. Положение по бухгалтерскому учету «Учет материально-производственных запасов» ПБУ 5/01.
17. Положение по бухгалтерскому учету «Учет основных средств» ПБУ 6/01.
18. Положение по бухгалтерскому учету «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы» ПБУ 8/2010.

19. Положение по бухгалтерскому учету «Доходы организации» ПБУ 9/99.
20. Положение по бухгалтерскому учету «Расходы организации» ПБУ 10/99.
21. Положение по бухгалтерскому учету «Информация о связанных сторонах» (ПБУ 11/2008).
22. Положение по бухгалтерскому учету «Учет нематериальных активов» ПБУ 14/2007.
23. Положение по бухгалтерскому учету «Учет расходов по займам и кредитам» (ПБУ 15/2008).
24. Положение по бухгалтерскому учету «Учет государственной помощи» ПБУ 13/2000.
25. Положение по бухгалтерскому учету «Учет расходов на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы» ПБУ 17/02.
26. Положение по бухгалтерскому учету «Учет финансовых вложений» ПБУ 19/02.
27. Положение по бухгалтерскому учету «Изменение оценочных значений» (ПБУ 21/03).
28. Положение по бухгалтерскому учету «Исправление ошибок в бухгалтерском учете и отчетности» ПБУ 22/2010.
29. Приказ Минфина РФ от 02.07.2010 №66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций».
30. Положение Банка России «О правилах осуществления перевода денежных средств» №383-П от 19.06.2012 г.
31. Положение Банка России «Об эмиссии банковских карт и об операциях, совершаемых с использованием платежных карт» №266-П от 24.12.2004 г. (ред. от 14.01.2015).

32. Указание Банка России №3210-У «О порядке ведения кассовых операций юридическими лицами и упрощенном порядке ведения кассовых операций индивидуальными предпринимателями и субъектами малого предпринимательства» от 11.03.2014 г.
33. Концепция системы планирования выездных налоговых проверок, утвержденных приказом ФНС России от 30.05.2007 № ММ-3-06/333 <http://www.nalog.ru/>.
34. Общедоступные критерии самостоятельной оценки рисков для налогоплательщиков, используемые налоговыми органами в процессе отбора объектов для проведения выездных налоговых проверок от 25.06.2007. <http://www.nalog.ru/>.
35. Письмо ФНС России от 31.10.2017 № ЕД-4-9/22123 «О рекомендациях по применению положений статьи 54.1 Налогового кодекса Российской Федерации».
36. Профессиональный стандарт «Специалист по финансовому консультированию» от 19.03.2015 № 167н.
37. Программа экзамена для получения аттестата профессионального финансового директора НП «Институт профессиональных бухгалтеров и аудиторов России», утверждена протоколом № 5/18 от 31.05.2018.

Основная литература

1. Абросимова, М.А. Информационные технологии в государственном и муниципальном управлении: Учебное пособие / М.А. Абросимова. - М.: КноРус, 2013. - 248 с.
2. Акперов, И.Г. Информационные технологии в менеджменте: Учебник / И.Г. Акперов, А.В. Сметанин, И.А. Коноплева. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 400 с.

3. Гобарева, Я. Л. Бизнес-аналитика средствами Excel. Учебное пособие / Я.Л. Гобарева, О.Ю. Городецкая, А.В. Золотарюк. - М.: Вузовский учебник, Инфра-М, 2015. - 336 с.
4. Гришин, В.Н. Информационные технологии в профессиональной деятельности: Учебник / В.Н. Гришин, Е.Е. Панфилова. - М.: ИД ФОРУМ, НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 416 с.
5. Киселев, Г.М. Информационные технологии в экономике и управлении (эффективная работа в MS Office 2007): Учебное пособие / Г.М. Киселев, Р.В. Бочкова, В.И. Сафонов. - М.: Дашков и К, 2013. - 272 с.
6. Корнеев, И.К. Информационные технологии в работе с документами: Учебник / И.К. Корнеев. - М.: Проспект, 2015. - 304 с.
7. Корнеев, И.К. Информационные технологии в работе с документами: Учебник / И.К. Корнеев. - М.: Проспект, 2016. - 304 с.
8. Косолапов, А.Б. Информационные технологии в экономике и управлении / А.Б. Косолапов, Т.И. Елисеева. - М.: КноРус, 2013. - 160 с.
9. Кузин, А. В. Основы работы в Microsoft Office 2013. Учебное пособие / А.В. Кузин, Е.В. Чумакова. - М.: Инфра-М, Форум, 2015. - 160 с.
10. Логинов, В.Н. Информационные технологии управления: Учебное пособие / В.Н. Логинов. - М.: КноРус, 2013. - 240 с.
11. Максимов, Н.В. Современные информационные технологии: Учебное пособие / Н.В. Максимов, Т.Л. Партыка, И.И. Попов. - М.: Форум, 2013. - 512 с.
12. Панов, А.В. Разработка управленческих решений: информационные технологии: Учебное пособие для вузов / А.В. Панов. - М.: Горячая линия -Телеком, 2012. - 151 с.

Дополнительная литература

1. 1С: Зарплата и управление персоналом 8.1. - М.: КноРус, 2015. - 368 с.
2. Гартвич, Андрей 1С :Бухгалтерия 8.3 с нуля. 101 урок для начинающих / Андрей Гартвич. - М.: БХВ-Петербург, 2015. - 464 с.
3. Куправа, Т. А. Управление торговлей 1С: 8.3. Редакция 11.1. Функционал развития / Т.А. Куправа. - М.: ДМК Пресс, 2015. - 316 с.
4. Лушников, В. В. 1С: Документооборот. 200 вопросов и ответов / В.В. Лушников, А.В. Бондарев. - М.: 1С-Публишинг, 2014. - 298 с
5. Филатова, Виолетта 1С: Предприятие 8.3. Бухгалтерия предприятия, Управление торговлей, Управление персоналом / Виолетта Филатова. - М.: Питер, 2014.
6. Стивен Брег. Настольная книга финансового директора. – Альпина Паблишер, 2018, – 606 с.
7. Ван Хорн Джеймс К., Вахович Джон М. Основы финансового менеджмента. Диалектика-Вильямс, 2020. - 1056 с.
8. Герасименко Алексей. Финансовая отчетность для руководителей и начинающих специалистов. Альпина, 2021, - 434 с.
9. Жаров Д.: Финансовое моделирование в Excel. Альпина, 2020, - 296 с.
10. Этрилл П., Маклейни Э. Финансовый менеджмент и управленческий учет для руководителей и бизнесменов. Альпина Паблишер, 2018, - 648 с.
11. Кудрявцев А.А., Буев М.В., Калайда С.А. Финансы и финансовая отчетность. Европейский Университет, 2016, - 332 с.
12. Шимон Беннинга. Основы финансов с примерами в Excel. Вильямс, 2017, - 960 с.
13. Мертон Роберт К., Боди Зви. Финансы. Вильямс, 2020, - 592 с.
14. Аллен Франклин, Майерс Стюарт, Брейли Ричард. Принципы корпоративных финансов. Вильямс, 2019, - 1 том, 832 с., 2 том – 656 с.

Интернет-источники

1. <http://www.taurion.ru/> - компьютерная литература

2. <http://www.intuit.ru/> - Национальный открытый университет, раздел литературы «Информационные системы и технологии»
3. <https://www.microsoft.com/ru-ru> - Официальный сайт Microsoft
4. <http://1c.ru/> - Официальный сайт 1С
5. www.nalog.ru – Официальный сайт Федеральной налоговой службы
6. Информационный ресурс, содержащий информацию о зарегистрированных юридических лицах и индивидуальных предпринимателях («СПАРК») <http://www.spark-interfax.ru>.

Справочные системы

1. Справочно-правовая система «Гарант»
2. Справочно-правовая система «Консультант»

8. Материально-техническое и программное обеспечение итоговой аттестации

Лекционная аудитория, мультимедийный проектор, ноутбук, компьютерный класс.

Программное обеспечение: 1С: Предприятие 8.3. (учебная версия); MS Office Excel.

4. Оценка качества освоения программы

Формы и методы контроля и оценки результатов освоения разделов содержатся в таблице 5.

Таблица 5

Формы и методы контроля и оценки результатов освоения разделов

Наименование модулей	Основные показатели оценки	Формы и методы контроля и оценки
1	2	3
Раздел 1 «Корпоративная финансовая система. Финансовая стратегия»	Текущая учебная работа предполагает следующие показатели оценки за раздел: диспут – от 0 до 5 баллов	зачет
Раздел 2 «Современные тренды развития профессии. Профессиональные ценности и этика»	Текущая учебная работа предполагает следующие показатели оценки за раздел: ТКУ (диспут) – от 0 до 5 баллов, ПА – зачет/незачет.	зачет
Раздел 3 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность. Аналитические аспекты»	Текущая учебная работа предполагает следующие показатели оценки за раздел: ТКУ (диспут) – от 0 до 5 баллов, ПА – зачет/незачет.	зачет
Раздел 4 «Планирование, бюджетирование и прогнозирование»	Текущая учебная работа предполагает следующие показатели оценки за раздел: ТКУ (диспут) – от 0 до 5 баллов, ПА – зачет/незачет.	зачет
Раздел 5 «Управление инвестициями»	Текущая учебная работа предполагает следующие показатели оценки за раздел: ТКУ (диспут) – от 0 до 5 баллов, ПА – зачет/незачет.	зачет
Раздел 6 «Управление затратами и эффективностью»	Текущая учебная работа предполагает следующие показатели оценки за раздел: ТКУ (диспут) – от 0 до 5 баллов, ПА – зачет/незачет.	зачет
Раздел 7 «Поддержка принятия управленческих решений, DataMining»	Текущая учебная работа предполагает следующие показатели оценки за раздел: ТКУ (диспут) – от 0 до 5 баллов, ПА – зачет/незачет.	зачет

Раздел 8 «Казначейская функция. Привлечение финансирования. IPO»	Текущая учебная работа предполагает следующие показатели оценки за раздел: ТКУ (диспут) – от 0 до 5 баллов, ПА – зачет/незачет.	зачет
Раздел 9 «Управление финансовыми рисками»	Текущая учебная работа предполагает следующие показатели оценки за раздел: ТКУ (диспут) – от 0 до 5 баллов, ПА – зачет/незачет.	зачет
Раздел 10 «Налоговое планирование и налоговые риски в системе управления»	Текущая учебная работа предполагает следующие показатели оценки за раздел: ТКУ (диспут) – от 0 до 5 баллов, ПА – зачет/незачет.	зачет
Раздел 11 «Обработка, анализ и графическое представление данных»	Текущая учебная работа предполагает следующие показатели оценки за раздел: ТКУ (опрос) – от 0 до 5 баллов, ПА – зачет/незачет.	зачет
Итоговая аттестация	Итоговая аттестация предполагает следующие показатели оценки: ИАР – от 0 до 5 баллов	экзамен

Формы и методы контроля и оценки результатов освоения разделов заполняется с помощью условных обозначений:

ТКУ - текущий контроль успеваемости;

ПА – промежуточная аттестация;

ИА - итоговая аттестация.

Вопросы для подготовки к диспутам и опросам:

1. Дайте определение финансам, назовите их специфические признаки.
2. Сформулируйте основные представления о финансах на разных этапах исторического развития.
3. Раскройте принципиальные отличия в определении сущности финансов в рамках распределительной и воспроизводственных концепций.
4. Раскройте содержание распределительной и контрольной функций финансов.
5. Дайте определение финансовой системы, назовите основные элементы финансовой системы Российской Федерации.
6. Объясните причины разного состава финансовой системы у разных авторов в экономической и учебной литературе.
7. Охарактеризуйте сферу финансов субъектов хозяйствования и ее звеньев.
8. Дайте определение финансовым ресурсам.
9. Назовите основные формы формирования и использования финансовых ресурсов.
10. Дайте определение финансовым резервом, и назовите их назначение.
11. Укажите признаки фонда денежных средств.
12. Назовите источники финансовых ресурсов на макроуровне.
13. Назовите основные виды финансовых ресурсов органов государственной власти и

- местного самоуправления.
14. Назовите основные факторы роста финансовых ресурсов органов государственной власти и местного самоуправления.
 15. Назовите основные направления использования финансовых ресурсов органов государственной власти и местного самоуправления.
 16. Назовите источники формирования финансовых ресурсов субъектов хозяйствования.
 17. Назовите основные факторы роста финансовых ресурсов коммерческих и некоммерческих организаций.
 18. Назовите основные направления использования финансовых ресурсов коммерческих организаций.
 19. Назовите основные направления использования финансовых ресурсов некоммерческих организаций.
 20. Дайте определение финансового рынка.
 21. Определите положительные и отрицательные стороны функционирования финансового рынка.
 22. Перечислите субъекты, оказывающие финансовые услуги в Российской Федерации.
 23. На конкретном примере покажите связь отдельных сегментов финансового рынка.
 24. Перечислите основные методы государственного регулирования финансового рынка.
 25. Дайте определение финансового регулирования.
 26. Укажите, чем определяется необходимость государственного финансового регулирования в условиях рыночной экономики.
 27. Назовите объекты государственного финансового регулирования.
 28. Приведите примеры прямого и косвенного государственного финансового регулирования.
 29. Укажите методы государственного финансового регулирования отраслевых пропорций.
 30. Укажите, с помощью, каких финансовых методов можно изменять соотношение между валовым накоплением и валовым потреблением.
 31. Приведите примеры финансовых методов воздействия для поддержания конкурентной среды.
 32. Назовите основные финансовые методы стимулирования инновационной деятельности.
 33. Перечислите методы государственного финансового регулирования территориальных пропорций.
 34. Назовите основные направления финансового регулирования социальных процессов.
 35. Сравните социальные выплаты и социальные льготы и их финансовый механизм.
 36. Раскройте финансовые аспекты политики государства на рынке труда.
 37. Раскройте понятие финансовой политики
 38. Назовите структурные элементы финансовой политики, раскрывающие ее содержание.
 39. В чем заключается научный подход к выработке финансовой политики?
 40. Укажите критерии, по которым можно классифицировать финансовую политику.
 41. Назовите факторы, оказывающие влияние на результативность финансовой политики.
 42. Назовите стратегические и тактические мероприятия, проводимые в рамках современной бюджетной политики, налоговой политики, политики в области государственного социального страхования.
 43. Раскройте понятие финансового механизма.
 44. Раскройте понятия видов, форм и методов организации финансовых отношений.

45. Назовите условия эффективности функционирования финансового механизма.
46. Раскройте понятие управления финансами.
47. Укажите особенности финансов как объекта управления.
48. Перечислите основных субъектов управления финансами.
49. Назовите основные элементы управления финансами.
50. Дайте определение финансового права.
51. Назовите основные документы, регламентирующие управление финансами в разных сферах финансовой системы Российской Федерации.
52. Дайте определение финансового планирования, сформулируйте его отличительные черты.
53. Перечислите и раскройте основные задачи финансового планирования.
54. Дайте определение финансового прогнозирования, охарактеризуйте его значение.
55. Дайте характеристику этапов и методов финансового планирования.
56. Перечислите специфические методы финансового прогнозирования.
57. Назовите виды финансовых планов и прогнозов, составляемых на общегосударственном и территориальном уровнях, охарактеризуйте их назначение.
58. Охарактеризуйте виды финансовых планов, составляемых коммерческими организациями.
59. Перечислите финансовые планы, составляемые некоммерческими организациями, сформулируйте их особенности.
60. Назовите цели и задачи финансового контроля.
61. Укажите объект финансового контроля.
62. Назовите принципы организации финансового контроля.
63. Назовите цель и основание для применения финансовых санкций.
64. Сформулируйте основные подходы к классификации финансового контроля.
65. Укажите основные виды государственного финансового контроля.
66. Покажите отличие аудиторского контроля от государственного финансового контроля.
67. Дайте определение «внутреннему» и «внешнему» финансовому контролю.
68. Назовите органы бюджетного контроля в Российской Федерации.
69. Укажите, чем определяется применение различных методов при проведении финансового контроля.
70. Определите виды финансовых отношений коммерческих организаций с физическими и юридическими лицами, государством, муниципальными образованиями.
71. Дайте определение финансов коммерческих организаций.
72. Сформулируйте и раскройте принципы организации финансов в коммерческой сфере.
73. Приведите примеры влияния отраслевых факторов на особенности финансового механизма коммерческих организаций.
74. Приведите примеры влияния организационно-правовых форм на особенности финансового механизма коммерческих организаций.
75. Дайте определение финансовых ресурсов коммерческих организаций.
76. Назовите источники формирования финансовых ресурсов коммерческих организаций и их виде, укажите соотношение между отдельными источниками формирования финансовых ресурсов коммерческих организаций.
77. Назовите основные направления использования финансовых ресурсов коммерческих организаций.
78. Назовите отличительные признаки финансов кредитных организаций.
79. Охарактеризуйте финансовые отношения, возникающие у кредитных организаций с государством, гражданами и различными субъектами хозяйствования.
80. Перечислите источники формирования и виды финансовых ресурсов кредитных

- организаций.
81. Сформулируйте особенности формирования и использования финансовых ресурсов кредитных организаций; обоснуйте, чем они обусловлены.
 82. Охарактеризуйте особенности финансов инвестиционных фондов.
 83. Покажите влияние организационно-правовых форм некоммерческих организаций на их финансовый механизм.
 84. Назовите группы финансовых отношений, составляющие содержание финансов некоммерческих организаций.
 85. Укажите особенности источников и виды финансовых ресурсов некоммерческих организаций.
 86. Назовите факторы, влияющие на источники формирования финансовых ресурсов некоммерческих организаций.
 87. Покажите влияние методов ведения хозяйства на принципы организации финансов в некоммерческих организациях.
 88. Назовите источники финансового обеспечения учреждений социально-культурной сферы и направления их использования.
 89. Назовите особенности организации финансов органов государственной власти и местного самоуправления.
 90. Охарактеризуйте финансовый механизм некоммерческих организаций иных организационно-правовых форм.
 91. Назовите виды финансовых отношений индивидуальных предпринимателей с различными субъектами.
 92. Покажите специфику финансов индивидуальных предпринимателей по сравнению с другими субъектами хозяйствования.
 93. Назовите источники финансовых ресурсов индивидуальных предпринимателей в начале и в момент осуществления предпринимательской деятельности.
 94. Дайте определение финансовых ресурсов индивидуальных предпринимателей, укажите основные направления их использования.
 95. Назовите особенности налогообложения индивидуальных предпринимателей.