

**АВТНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ТИХООКЕАНСКАЯ ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ»**



**ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА
ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПЕРЕПОДГОТОВКИ
«ФИНАНСОВЫЙ ДИРЕКТОР»**

Категории слушателей - главные бухгалтера, финансовые директора и менеджеры высшего звена предприятий и организаций всех форм собственности

Форма обучения – очная (с частичным отрывом от производства)

1. ОБЪЕМ УЧЕБНОЙ НАГРУЗКИ И ОТЧЕТНОСТЬ

Лекции	30
Практические занятия	45
Самостоятельная работа	120
Форма отчетности (текущая: зачетная, итоговая: ВКР/тестирование)	65
Всего	260

Хабаровск, 2020

Рассмотрено на заседании Педагогического совета (протокол № 2)
Соответствует требованиям к содержанию, структуре и оформлению.

Объём 35 стр.

Председатель ПС _____/Ваганова Н.В./

«_____» _____ 2020г.

Программа повышения квалификации «Финансовый директор» для главных бухгалтеров, финансовых директоров и менеджеров высшего звена предприятий и организаций всех форм собственности. Тихоокеанская высшая школа экономики и управления. – Хабаровск, 2020.

СОДЕРЖАНИЕ

1.	Область применения.....	4
2.	Характеристика подготовки по программе.....	4
3.	Требования к результатам освоения программы.....	4
4.	Требования к структуре программы.....	5
5.	Требования к минимуму содержания программы.....	7
6.	Требования к оценке качества освоения программы.....	35
	Требования к учебному процессу	35

1. ОБЛАСТЬ ПРИМЕНЕНИЯ

1.1. Категории слушателей, на обучение которых рассчитана программа профессиональной переподготовки (далее – программа): главные бухгалтера, финансовые директора и менеджеры высшего звена предприятий и организаций всех форм собственности.

1.2. Сфера применения слушателями полученных профессиональных компетенций, умений и знаний: практическая профессиональная деятельность в сфере управления финансами, финансового анализа деятельности предприятия.

2. ХАРАКТЕРИСТИКА ПОДГОТОВКИ ПО ПРОГРАММЕ

2.1. Нормативный срок освоения программы: 260 часов.

2.2. Режим обучения: 6 часов.

(указывается количество часов в неделю)

2.3. Форма обучения: с частичным отрывом от работы.

(указывается одна из следующих трех форм: с полным отрывом от работы, с частичным отрывом от работы, без отрыва от работы)

3. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ПРОГРАММЫ

Слушатель, освоивший программу, должен:

3.1. Обладать общекультурными компетенциями, включающими в себя:

- способность использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности (ОК-3);
- способностью к самоорганизации и самообразованию (ОК-7);

3.2. Обладать общепрофессиональными компетенциями, включающими в себя:

- владение навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности (ОПК-1);
- владением навыками составления бюджетной и финансовой отчетности, распределения ресурсов с учетом последствий влияния различных методов и способов на результаты деятельности организации (ОПК-5);

3.3. Обладать профессиональными компетенциями, включающими в себя:

- умение применять основные экономические методы для управления государственным и муниципальным имуществом, принятие управленческих решений по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов (ПК-3);
- владение навыками сбора, обработки информации и участия в информатизации деятельности соответствующих органов власти и организаций (ПК-26).

3.4. Слушатель, освоивший программу, должен

знать:

- цели, задачи, содержание и специфику управления финансами;
- правовые основы реализации финансовой и денежно-кредитной политики;
- порядок формирования и исполнения бюджета организации;

- критерии оценки качества финансового менеджмента;
- понятие и виды нарушений законодательства в сфере финансов;
- специфику организации финансового контроля и аудита;
- федеральные стандарты бухгалтерского учета.

уметь:

- рассчитывать показатели для формирования бюджета;
- анализировать финансовые показатели и выявлять возможности для повышения их эффективности;
- анализировать взаимосвязь показателей результативности (эффективности) и критериев оценки качества финансового менеджмента в области управления финансами;
- планировать мероприятия по организации финансового контроля;
- применять методику и методологию проведения контрольных мероприятий финансового аудита и контроля;
- выявлять формирующиеся предпосылки возникновения проблемных вопросов в области управления финансами.

владеть:

- способами расчета показателей финансовых показателей, в том числе при формировании бюджета организации;
- методами и способами раннего предупреждения нарушений законодательства в финансовой сфере;
- навыками подготовки информационно-аналитических сводок для принятия управленческих решений;
- методами оценки качества финансового менеджмента;
- умением определять проблемы и предупреждать правонарушения в сфере управления финансами;
- навыками применения положений федеральных стандартов бухгалтерского учета для ведения бухгалтерского учета;
- методикой проведения контрольных мероприятий финансового аудита и контроля;
- технологией организации финансового контроля и аудита.

Лицам, успешно освоившим дополнительную профессиональную программу и прошедшим итоговую аттестацию, выдается диплом о профессиональной переподготовке.

4. ТРЕБОВАНИЯ К СТРУКТУРЕ ПРОГРАММЫ

4.1. Программа предусматривает изучение следующих модулей:

- Корпоративная финансовая система. Финансовая стратегия
- Современные тренды развития профессии. Профессиональные ценности и этика
- Бухгалтерская (финансовая) отчетность. Аналитические аспекты
- Планирование, бюджетирование и прогнозирование
- Управление инвестициями
- Управление затратами и эффективностью
- Поддержка принятия управленческих решений, DataMining
- Казначейская функция. Привлечение финансирования. IPO
- Управление финансовыми рисками

- Налоговое планирование и налоговые риски в системе управления
- Обработка, анализ и графическое представление данных

Предметы по выбору

- Ораторское искусство и мастерство публичной речи/Эффективные переговоры
- Эмоциональная компетентность/Манипуляции (вербальное и невербальное противодействие)
- Коучинговый подход в работе руководителя/Конфликты и пути их решения
- Маркетинг. Интернет-маркетинг, Продвижение в социальных сетях

Структура программы представлена в таблице 1.

Таблица 1

Структура программы

№ пп	Наименование модулей	Всего, часов	В том числе:		
			Лекции	Практические занятия	Самостоятельная работа
1.	2.	3.	4.	5.	
1.	Модуль 1 «Корпоративная финансовая система. Финансовая стратегия»	16	3	3	10
2.	Модуль 2 «Современные тренды развития профессии. Профессиональные ценности и этика»	16	3	3	10
3.	Модуль 3 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность. Аналитические аспекты»	16	3	3	10
4.	Модуль 4 «Планирование, бюджетирование и прогнозирование»	16	3	3	10
5.	Модуль 5 «Управление инвестициями»	16	3	3	10
6.	Модуль 6 «Управление затратами и эффективностью»	16	3	3	10
7.	Модуль 7 «Поддержка принятия управленческих решений, DataMining»	16	3	3	10
8.	Модуль 8 «Казначейская функция. Привлечение финансирования. IPO»	16	3	3	10
9.	Модуль 9 «Управление финансовыми рисками»	16	3	3	10
10.	Модуль 10 «Налоговое планирование и налоговые риски в системе управления»	16	3	3	10
11.	Модуль 11 «Обработка, анализ и графическое представление данных»	19	-	9	10
12.	Модуль 12 «Предметы по выбору»	16	-	6	10
	Итого	75	30	45	120
	Итоговая аттестация (ВКР/тестирование)	65	x	x	
	Всего	260	x	x	

5. ТРЕБОВАНИЯ К МИНИМУМУ СОДЕРЖАНИЯ ПРОГРАММЫ

5.1. Учебно-тематический план программы по модулям

Раздел «Корпоративная финансовая система. Финансовая стратегия»

Тема 1. Корпоративная финансовая система

Финансово-экономическая служба как бизнес-партнер: структура, функции. Финансовая политика и финансовый механизм. Цели, задачи и функции финансового менеджмента. Роль финансового директора (CFO). Взаимодействие CFO с заинтересованными сторонами (стейкхолдерами).

Нормативно-правовое регулирование финансовой деятельности предприятия. Организационно-распорядительные документы финансовой службы: положения о подразделениях, должностные инструкции сотрудников, регламенты бизнес-процессов, организация документооборота. Планирование деятельности финансовой службы: определение видов работ, расчет численности персонала, планирование потребности в финансовых и материальных ресурсах.

Оценка результативности деятельности финансовой службы: выбор и расчет ключевых показателей результативности (KPI), сбалансированная система показателей, мотивация персонала, контроль достижения целей. Специфика организации финансовой функции в малом и среднем бизнесе.

Тема 2. Фундаментальные концепции финансов

Агентский конфликт, концепция взаимосвязи риска и доходности, гипотеза эффективного рынка, концепция временной ценности денег.

Тема 3. Финансовая стратегия

Понятие финансовой стратегии. Место финансовой стратегии в системе функциональных стратегий организации. Стратегические финансовые цели. Элементы финансовой стратегии. Политика привлечения финансирования. Инвестиционная политика. Дивидендная политика.

Тема 4. Оценка стоимости бизнеса

Концепция стоимостно-ориентированного менеджмента (valuebasedmanagement). Доходный, затратный и сравнительный подходы в оценке бизнеса. Специфика оценки компаний в России. Финансовые факторы деятельности, влияющие на стоимость бизнеса. Операции по реструктуризации организации для повышения её стоимости.

Рекомендуемая литература:

- The Business Finance Guide, The Institute of Chartered Accountants in England and Wales, Corporate Finance faculty, 2014.
- Брейли Р., Майерс С. Принципы корпоративных финансов. М.: Олимп-бизнес, 2017.
- Бригхем Ю., Гапенски Л. Финансовый менеджмент. Полный курс. В 2-х т. / Пер. с англ. — СПб: Экономическая школа, 2005.

- Воробьев С.Ю. Бюджетирование и управление денежными потоками в коммерческих организациях: учебное пособие. – М.: ИПБ России, 2016.
- Зайцев Г.Г., Лашманова Н.В., Саакян А.К. Управление персоналом в организации: Кадровая политика, мотивация, структура. СПб: Питер, 2001.
- Ключков А. КРІ и мотивация персонала. Полный сборник практических инструментов. М.: Эксмо, 2009.
- Ковалев В.В. Финансовый менеджмент: теория и практика. — М.: Проспект, 2013.
- Ковалев В.В. Финансовый менеджмент -1. Пособие ИПБ России, 2014.
- Ковалев В.В. Ковалев Вит.В. Анализ баланса или как понимать баланс - М.: Проспект, 2014.
- Лукасевич И. Я. Финансовый менеджмент. — М.: Национальное образование, 2013.
- Лукьянчук У. Р. Финансовый менеджмент — М.: Аллель, 2016.
- Мескон М. Х., Альберт М., Хедоури Ф. Основы менеджмента/ пер. с англ. М.: Дело, 2002.
- Этрилл П., МакЛейни Э. Финансовый менеджмент и управленческий учет для руководителей и бизнесменов. М.: Альпина Паблишер, 2012.
- Финансовая справочная система «Финансовый директор» <http://www.1fd.ru/>.

Раздел «Современные тренды развития профессии. Профессиональные ценности и этика»

Тема 1. Этика CFO. Современные тренды профессии

Современные тренды профессии финансового директора - CFO 4.0. Роль цифровизации. Общие центры обслуживания. Управление данными. Комплаенс-менеджмент. Управление изменениями. Лидерство.

Тема 2. Профессиональные ценности и этика

Основные принципы этики и концептуальный подход к их соблюдению. Угрозы основным принципам этики и меры предосторожности. Разрешение этических конфликтов. Обстоятельства, которые могут создать угрозу нарушения этических принципов. Потенциальные конфликты. Подготовка и представление информации. Профессиональная компетентность. Финансовая заинтересованность. Вознаграждение (поощрение).

Кодекс этики членов ИПБ России. Применение концептуального подхода к соблюдению основных принципов этики членами ИПБ России, работающими в организациях. Ответственность члена ИПБ России перед организацией-работодателем за соблюдение этических принципов. Применение концептуального подхода к соблюдению основных принципов этики публично практикующими специалистами – членами ИПБ России.

Этика CFO. Этические дилеммы в финансовой службе. Кодекс этики CEO/CFOSEC. Кодекс этики CIMA. Корпоративная система идентификации этических вопросов. Корпоративная социальная ответственность.

Рекомендуемая литература:

- Кодекс этики членов ИП «ИПБ России».
- Кодекс профессиональной этики аудиторов.
- Code of ethics for CEO and CFO, SEC USA.
- Брейли Р., Майерс С. Принципы корпоративных финансов. М.: Олимп-бизнес, 2017.
- Бригхем Ю., Гапенски Л. Финансовый менеджмент. Полный курс. В 2-х т. / Пер. с англ. — СПб: Экономическая школа, 2005.
- Ковалев В.В. Финансовый менеджмент: теория и практика. — М.: Проспект, 2013.
- Лукасевич И. Я. Финансовый менеджмент. — М.: Национальное образование, 2013.

Раздел «Бухгалтерская (финансовая) отчетность. Аналитические аспекты»

Тема 1. Законодательные основы бухгалтерского учета в Российской Федерации

1.1. Единая система учета и отчетности в Российской Федерации. Общая характеристика (обязательность ведения учета, цель, пользователи информации, учетные документы и измерители, использование двойной записи, периодичность составления отчетности и др.): оперативно-технический учет, официальный статистический учет, налоговый учет, бухгалтерский учет.

1.2. Закон Российской Федерации «О бухгалтерском учете»:

1.2.1. Сфера действия закона, законодательство о бухгалтерском учете, общие требования к бухгалтерскому учету (объекты бухгалтерского учета, обязанность ведения бухгалтерского учета, организация ведения бухгалтерского учета, учетная политика), этапы бухгалтерского учета (принятие к учету первичных учетных документов о фактах хозяйственной жизни (ФХЖ) организации, денежное измерение объектов бухгалтерского учета и текущая группировка ФХЖ, итоговое обобщение ФХЖ, основной бухгалтерский инструментарий (формы первичных учетных документов, валюта Российской Федерации, счета бухгалтерского учета, простая и двойная запись, регистры бухгалтерского учета, инвентаризация), внутренний контроль, хранение документов бухгалтерского учета;

1.2.2. Регулирование бухгалтерского учета в Российской Федерации: принципы регулирования и документы в области регулирования бухгалтерского учета, субъекты регулирования бухгалтерского учета и их функции.

Рекомендуемая литература:

- Конституция Российской Федерации, Статья 71.
- Федеральный закон от 6.12.2011 №402-ФЗ «О бухгалтерском учете».

Тема 2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность организаций

- Требования к бухгалтерской (финансовой) отчетности, ее составу, отчетному периоду, отчетной дате и обязательному экземпляру отчетности;
- Содержание бухгалтерского баланса;
- Содержание отчета о финансовых результатах;
- Содержание приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах:
 - отчет об изменениях капитала;
 - отчет о движении денежных средств;
 - иные приложения (пояснения).
- Правила оценки статей бухгалтерской отчетности;
- Обязательный аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности;
- Публичность бухгалтерской (финансовой) отчетности;
- Основные пользователи бухгалтерской (финансовой) отчетности;

- Бухгалтерская (финансовая) отчетность как основной источник информации для анализа финансового состояния организации.

Рекомендуемая литература:

- Федеральный закон от 6.12.2011 №402-ФЗ «О бухгалтерском учете».
- Федеральный закон от 30.12.2008 № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности».
- Приказ Минфина России от 02.07.2010 №66н «О формах бухгалтерской отчетности».
- Положение по бухгалтерскому учету «Учетная политика организации» (ПБУ 1/2008).
- Положение по бухгалтерскому учету «Бухгалтерская отчетность организации» (ПБУ 4/99).
- Положение по бухгалтерскому учету «Изменение оценочных значений» (ПБУ 21/03).
- Положение по бухгалтерскому учету «Исправление ошибок в бухгалтерском учете и отчетности» ПБУ 22/2010.
- Концептуальные основы финансовой отчетности (Введение).
- И.А.Городецкая, И.Н. Ложников, Н.В. Родителева. Индивидуальная бухгалтерская (финансовая) отчетность и ее анализ: учебное пособие - ИПБ России, 2014г. ISBN 978-5-9905773-6-7.

Тема 3. Раскрытие информации в бухгалтерской (финансовой) отчетности. Аналитические аспекты

3.1. Информация об основных средствах (ОС):

- о первоначальной стоимости, сумме начисленной амортизации по основным группам ОС на начало и конец отчетного периода;
- о движении ОС в течение отчетного периода по основным группам;
- о способах оценки ОС, полученных по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) неденежными средствами;
- об изменениях стоимости ОС, в которой они приняты к бухгалтерскому учету;

- о принятых сроках полезного использования ОС по основным группам;
- об ОС, стоимость которых не погашается;
- об ОС, полученных по договорам операционной и финансовой аренды;
- о способах начисления амортизационных отчислений по отдельным группам ОС;
- об объектах недвижимости, принятых в эксплуатацию и фактически используемых, находящихся в процессе государственной регистрации;
- об ОС, переведенных на консервацию, переданных в залог и др.;
- о незавершенных капитальных вложениях;
- аналитический потенциал раскрываемой информации.

Рекомендуемая литература:

- Положение по бухгалтерскому учету «Учет основных средств» ПБУ 6/01.
- Приказ Минфина РФ от 02.07.2010 №66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций».
- И.А.Городецкая, И.Н. Ложников, Н.В. Родителева. Индивидуальная бухгалтерская (финансовая) отчетность и ее анализ: учебное пособие - ИПБ России, 2014г. ISBN 978-5-9905773-6-7.

3.2. Информация о нематериальных активах (НА):

- о способах оценки НА, приобретенных не за денежные средства;
- о принятых организацией сроках полезного использования НА, их изменениях;
- о способах определения амортизации НА, их изменениях;
- о стоимости НА (по отдельным видам) на начало и конец отчетного периода;
- о движении НА (по отдельным видам) в течение отчетного периода;
- о сумме начисленной амортизации по НА с определенным сроком полезного использования;
- о НА с неопределенным сроком полезного использования;
- о переоценке НА;
- об обесценении НА;
- об использовании НА с полностью погашенной стоимостью;
- о НА, созданных самой организацией;
- о незаконченных операциях по приобретению НА;
- аналитический потенциал раскрываемой информации.

Рекомендуемая литература:

- Положение по бухгалтерскому учету «Учет нематериальных активов» ПБУ 14/2007.
- Приказ Минфина РФ от 02.07.2010 №66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций».
- И.А.Городецкая, И.Н. Ложников, Н.В. Родителева. Индивидуальная бухгалтерская (финансовая) отчетность и ее анализ: учебное пособие - ИПБ России, 2014г. ISBN 978-5-9905773-6-7.

3.3. Информация о научно-исследовательских, опытно – конструкторских и технологических работах (НИОКР):

- о наличии и движении результатов НИОКР (по объектам, группам объектов);
- о сумме расходов по незаконченным НИОКР;
- о способах списания расходов по НИОКР и сроках применения результатов НИОКР
- аналитический потенциал раскрываемой информации.

Рекомендуемая литература:

- Положение по бухгалтерскому учету «Учет расходов на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы» ПБУ 17/02.
- Приказ Минфина РФ от 02.07.2010 №66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций».
- И.А.Городецкая, И.Н. Ложников, Н.В. Родителева. Индивидуальная бухгалтерская (финансовая) отчетность и ее анализ: учебное пособие - ИПБ России, 2014г. ISBN 978-5-9905773-6-7.

3.4. Информация о материально-производственных запасах (МПЗ):

- о наличии и движении МПЗ в отчетном периоде (по группам, видам);
- о способах оценки МПЗ по их группам (видам);
- о последствиях изменений способов оценки МПЗ;
- о стоимости МПЗ, не оплаченных на отчетную дату (по группам, видам);
- о стоимости МПЗ, переданных в залог;
- о величине и движении резервов под снижение стоимости ценностей;
- аналитический потенциал раскрываемой информации.

Рекомендуемая литература:

- Положение по бухгалтерскому учету «Учет материально-производственных запасов» ПБУ 5/01.
- Приказ Минфина РФ от 02.07.2010 №66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций».
- И.А.Городецкая, И.Н. Ложников, Н.В. Родителева. Индивидуальная бухгалтерская (финансовая) отчетность и ее анализ: учебное пособие - ИПБ России, 2014г. ISBN 978-5-9905773-6-7.

3.5. Информация о финансовых вложениях (ФВ):

- о наличии и движении ФВ (по группам, видам) в зависимости от их срока обращения;
- о способах оценки ФВ при их выбытии (по группам, видам);
- о последствиях изменений способов оценки ФВ при их выбытии;
- о стоимости ФВ, по которым можно определить текущую рыночную стоимость и по которым текущая рыночная стоимость не определяется;
- о разнице между текущей рыночной стоимостью на отчетную дату и предыдущей оценкой ФВ, по которым определялась их текущая рыночная стоимость;
- о разнице между первоначальной стоимостью и номинальной стоимостью в течение срока обращения долговых ценных бумаг, по которым не определялась текущая рыночная стоимость;
- о ФВ, обремененных залогом;
- о ФВ, переданных другим организациям и лицам (кроме продажи);
- о резерве под обесценение ФВ;

- об оценке ФВ по дисконтированной стоимости, способах дисконтирования;
- аналитический потенциал раскрываемой информации.

Рекомендуемая литература:

- Положение по бухгалтерскому учету «Учет финансовых вложений» ПБУ 19/02.
- Приказ Минфина РФ от 02.07.2010 №66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций».
- И.А.Городецкая, И.Н. Ложников, Н.В. Родителева. Индивидуальная бухгалтерская (финансовая) отчетность и ее анализ: учебное пособие - ИПБ России, 2014г. ISBN 978-5-9905773-6-7.

3.6. Информация о денежных средствах и денежных эквивалентах:

- о величине и составе денежных средств и денежных эквивалентов;
- о принятых организацией подходах для отделения денежных эквивалентов от других финансовых вложений, для пересчета в рубли величины денежных потоков в иностранной валюте, для свернутого представления денежных потоков и др.;
- о суммах открытых организации, но не использованных ею кредитных линий с указанием всех установленных ограничений по их использованию;
- о величине денежных средств, которые могут быть получены организацией на условиях овердрафта;
- о полученных организациях поручительствах третьих лиц, не использованные по состоянию на отчетную дату для получения кредита, с указанием суммы денежных средств для привлечения;
- о суммах займов (кредитов), недополученных на отчетную дату по заключенным договорам займа (кредита) с указанием причин такого недополучения;
- о существенных суммах денежных средств (или их эквивалентов), которые на отчетную дату недоступны для использования организацией, причины этого;
- о сумме денежных потоков, связанных с поддержанием деятельности организации на уровне существующих объемов производства, отдельно от денежных потоков, связанных с расширением масштабов этой деятельности;
- о денежных потоках от текущих, инвестиционных и финансовых операциях по каждому отчетному сегменту;
- о средствах в аккредитивах, открытых в пользу организации;
- аналитический потенциал раскрываемой информации.

Рекомендуемая литература:

- Положение по бухгалтерскому учету «Учет финансовых вложений» ПБУ 19/02.
- Приказ Минфина РФ от 02.07.2010 №66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций».

- И.А.Городецкая, И.Н. Ложников, Н.В. Родителева. Индивидуальная бухгалтерская (финансовая) отчетность и ее анализ: учебное пособие - ИПБ России, 2014г. ISBN 978-5-9905773-6-7.

3.7. Информация об операциях в иностранной валюте:

- о величине курсовых разниц, образовавшихся по операциям пересчета выраженной в иностранной валюте стоимости активов и обязательств, подлежащих оплате в иностранной валюте, в рублях;
- о величине курсовых разниц, зачисленных на счета бухгалтерского учета, отличные от счета финансовых результатов организации;
- об официальном курсе иностранной валюты к рублю, установленном Центральным банком России, на отчетную дату.
- аналитический потенциал раскрываемой информации.

Рекомендуемая литература:

- Положение по бухгалтерскому учету «Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте» ПБУ 3/2006.
- Приказ Минфина РФ от 02.07.2010 №66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций».
- И.А.Городецкая, И.Н. Ложников, Н.В. Родителева. Индивидуальная бухгалтерская (финансовая) отчетность и ее анализ: учебное пособие - ИПБ России, 2014г. ISBN 978-5-9905773-6-7.

3.8. Информация о дебиторской и кредиторской задолженности (в т.ч. по займам, кредитам):

- о суммах задолженности (по видам) в зависимости от срока обращения;
- о наличии и движении дебиторской и кредиторской задолженности (по видам);
- о величине и движении резерва сомнительных долгов, а также о порядке, принятом организацией для его формирования;
- о суммах причитающихся в отчетном периоде штрафах, процентах и иных отчислениях;
- о суммах просроченной дебиторской и кредиторской задолженности (по видам)
- о связанных сторонах;
- об обеспеченных выданных и полученных;
- о суммах расходов по займам, включенных в прочие расходы;
- о величине, видах, сроках погашения выданных векселей, выпущенных и проданных облигаций;
- о сроках погашения займов (кредитов);
- о суммах дохода от временного использования средств полученного займа (кредита) в качестве долгосрочных и (или) краткосрочных финансовых вложений, в том числе учтенных при уменьшении расходов по займам, связанных с приобретением, сооружением и (или) изготовлением инвестиционного актива;
- о суммах, включенных в стоимость инвестиционного актива процентов, причитающихся к оплате заимодавцу (кредитору), по займам, взятым на цели, не связанные с приобретением, сооружением и (или) изготовлением инвестиционного актива;

- о суммах займов (кредитов), недополученных по сравнению с условиями договора займа (кредитного договора);
- аналитический потенциал раскрываемой информации.

Рекомендуемая литература:

- Положение по бухгалтерскому учету и бухгалтерской (финансовой) отчетности в Российской Федерации, утвержденное приказом Минфина России от 28.07.1998 г. № 34н.
- Положение по бухгалтерскому учету «Информация о связанных сторонах» (ПБУ 11/2008).
- Положение по бухгалтерскому учету «Учет расходов по займам и кредитам» (ПБУ 15/2008).
- Приказ Минфина РФ от 02.07.2010 №66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций».
- И.А.Городецкая, И.Н. Ложников, Н.В. Родителева. Индивидуальная бухгалтерская (финансовая) отчетность и ее анализ: учебное пособие - ИПБ России, 2014г. ISBN 978-5-9905773-6-7.

3.9. Информация об оценочных обязательствах, условных обязательствах и условных активах:

- о величине оценочного обязательства, по которой оно отражено в бухгалтерском балансе организации на начало и конец отчетного периода;
- о сумме оценочного обязательства, признанной в отчетном периоде;
- о сумме оценочного обязательства, списанной в счет отражения затрат или признания кредиторской задолженности в отчетном периоде;
- о списанной в отчетном периоде сумме оценочного обязательства в связи с ее избыточностью или прекращением выполнения условий признания оценочного обязательства;
- об увеличении величины оценочного обязательства в связи с ростом его приведенной стоимости за отчетный период;
- о характере обязательства и ожидаемом сроке его исполнения; о неопределенности, существующей в отношении срока исполнения и (или) величины оценочного обязательства;
- об ожидаемых суммах встречных требований или суммах требований к третьим лицам в возмещение расходов, которые организация понесет при исполнении обязательства, а также об активах, признанных по таким требованиям;
- об условных обязательствах;
- о взаимосвязи соответствующих оценочных и условных обязательств;
- об условных активах, поступление экономических выгод от которых является вероятным;
- аналитический потенциал раскрываемой информации.

Рекомендуемая литература:

- Положение по бухгалтерскому учету «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы» ПБУ 8/2010.
- Приказ Минфина РФ от 02.07.2010 №66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций».
- И.А.Городецкая, И.Н. Ложников, Н.В. Родителева. Индивидуальная бухгалтерская (финансовая) отчетность и ее анализ: учебное пособие - ИПБ России, 2014г. ISBN 978-5-9905773-6-7.

3.10. Информация о доходах организации:

- о порядке признания выручки;
- о способе определения готовности работ, услуг, продукции, выручка от выполнения, оказания, продажи которых признается по мере готовности;
- о величине и составе выручки, о прочих доходах;
- информация о выручке, полученной в результате выполнения договоров, предусматривающих исполнение обязательств (оплату) неденежными средствами;
- прочие доходы, которые в соответствии с установленными правилами бухгалтерского учета не зачисляются на счет прибылей и убытков;
- аналитический потенциал раскрываемой информации.

Рекомендуемая литература:

- Положение по бухгалтерскому учету «Доходы организации» ПБУ 9/99.
- Приказ Минфина РФ от 02.07.2010 №66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций».
- И.А.Городецкая, И.Н. Ложников, Н.В. Родителева. Индивидуальная бухгалтерская (финансовая) отчетность и ее анализ: учебное пособие - ИПБ России, 2014г. ISBN 978-5-9905773-6-7.

3.11. Информация о расходах организации:

- о порядке признания организацией коммерческих и управленческих расходов;
- о себестоимости проданных товаров, продукции, работ, услуг, коммерческих расходах, управленческих расходах и прочих расходах;
- о расходах по обычным видам деятельности в разрезе элементов затрат;
- изменение величины расходов, не имеющих отношения к исчислению себестоимости проданных продукции, товаров, работ, услуг в отчетном периоде;
- о расходах, равных величине отчислений в связи с образованием резервов;
- о прочих расходах организации в отчетном периоде, которые в соответствии с установленными правилами бухгалтерского учета не зачисляются на счет прибылей и убытков;
- аналитический потенциал раскрываемой информации.

Рекомендуемая литература:

- Положение по бухгалтерскому учету «Расходы организации» ПБУ 10/99.
- Приказ Минфина РФ от 02.07.2010 №66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций».
- И.А.Городецкая, И.Н. Ложников, Н.В. Родителева. Индивидуальная бухгалтерская (финансовая) отчетность и ее анализ: учебное пособие - ИПБ России, 2014г. ISBN 978-5-9905773-6-7.

3.12. Информация о налоге на прибыль организаций:

- об отложенных налоговых активах;
- об отложенных налоговых обязательствах;
- о задолженности (переплате) по текущему налогу на прибыль;
- о текущем налоге на прибыль;
- о постоянных налоговых обязательствах (налоговых активах), корректирующих условный расход (условный доход) по налогу на прибыль;
- об изменении за отчетный период отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств, корректирующих условный расход (условный доход) по налогу на прибыль;
- об условном расходе (условном доходе) по налогу на прибыль;
- о причинах изменений применяемых налоговых ставок по сравнению с предыдущим отчетным периодом;
- о суммах отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств, списанных в связи с выбытием актива или вида обязательства;
- аналитический потенциал раскрываемой информации.

Рекомендуемая литература:

- Положение по бухгалтерскому учету «Учет расчетов по налогу на прибыль организаций» ПБУ 18/02.
- Приказ Минфина РФ от 02.07.2010 №66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций».
- И.А.Городецкая, И.Н. Ложников, Н.В. Родителева. Индивидуальная бухгалтерская (финансовая) отчетность и ее анализ: учебное пособие - ИПБ России, 2014г. ISBN 978-5-9905773-6-7.

3.13. Информация о прибыли, приходящейся на одну акцию:

- о базовой прибыли (убытке) на акцию, величине базовой прибыли (убытка) и средневзвешенного количества обыкновенных акций в обращении, используемых при ее расчете;
- о разводненной прибыли (убытке) на акцию, величине скорректированных базовой прибыли (убытка) и средневзвешенного количества обыкновенных акций в обращении, используемых при ее расчете;
- прочая информация, обеспечивающая сравнимость отчетных показателей;
- аналитический потенциал раскрываемой информации.

Рекомендуемая литература:

- Приказ Минфина РФ от 21.03.2000 № 29н, Методические рекомендации по раскрытию информации о прибыли, приходящейся на одну акцию.
- Приказ Минфина РФ от 02.07.2010 №66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций».
- И.А.Городецкая, И.Н. Ложников, Н.В. Родителева. Индивидуальная бухгалтерская (финансовая) отчетность и ее анализ: учебное пособие - ИПБ России, 2014г. ISBN 978-5-9905773-6-7.

3.14. Информация об отчетных сегментах:

- о финансовом результате за отчетный период;
- об общей величине активов на отчетную дату, в т.ч. внеоборотных;
- об общей величине обязательств на отчетную дату;
- о величине выручки от продаж покупателям (заказчикам) организации;
- о подразумеваемой выручке от операций с другими сегментами;
- о процентах (дивидендах) к получению;
- о процентах к уплате;
- о величине амортизационных отчислений по основным средствам и нематериальным активам;
- об иных существенных доходах и расходах;
- о налоге на прибыль организации;
- об оценке отчетных показателей по сегментам и др.;
- аналитический потенциал раскрываемой информации.

3.15. Информация о совместной деятельности:

- о цели совместной деятельности и вкладе в нее;
- о способе извлечения экономической выгоды или дохода;
- о классификации отчетного сегмента;
- о стоимости активов и обязательств, относящихся к совместной деятельности;
- о сумме доходов, расходов, прибыли или убытка, относящихся к совместной деятельности;
- аналитический потенциал раскрываемой информации.

Рекомендуемая литература:

- Положение по бухгалтерскому учету «Информация об участии в совместной деятельности» ПБУ 20/03.
- Приказ Минфина РФ от 02.07.2010 №66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций».
- И.А.Городецкая, И.Н. Ложников, Н.В. Родителева. Индивидуальная бухгалтерская (финансовая) отчетность и ее анализ: учебное пособие - ИПБ России, 2014г. ISBN 978-5-9905773-6-7.

3.16. Информация о государственной помощи:

- об остатке бюджетных средств на отчетную дату;

- о суммах бюджетных средств, признанных в составе прочих доходов (расходов) отчетного периода;
- о характере и величине бюджетных средств, признанных в отчетном периоде;
- о назначении и величине бюджетных кредитов;
- о характере прочих форм государственной помощи;
- о невыполненных по состоянию на отчетную дату условиях предоставления бюджетных средств и связанных с ними условных активов и обязательств;
- аналитический потенциал раскрываемой информации.

Рекомендуемая литература:

- Положение по бухгалтерскому учету «Учет государственной помощи» ПБУ 13/2000.
- Приказ Минфина РФ от 02.07.2010 №66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций».
- И.А.Городецкая, И.Н. Ложников, Н.В. Родителева. Индивидуальная бухгалтерская (финансовая) отчетность и ее анализ: учебное пособие - ИПБ России, 2014г. ISBN 978-5-9905773-6-7.

Раздел «Планирование, бюджетирование и прогнозирование»

Тема 1. Система планирования и прогнозирования в организации

Виды планирования. Постановка целей и задач планирования. Основные понятия стратегического планирования, бизнес-планирования, бюджетирования, оперативного планирования, прогнозирования. Роль планов и прогнозов в распределении ресурсов, контроле и оценке результатов.

Тема 2. Бизнес-планирование. Прогнозирование

Содержание разделов бизнес-плана. Показатели эффективности бизнес-плана компании. Понятие бизнес-плана, разделы бизнес-плана. Примеры бизнес-планов. Составление бизнес-плана под особенности ТООСЭР. Практический проект бизнес-плана с расчетами Методика UNIDO

Методы прогнозирования. Анализ временных рядов. Трендовый анализ. Учет факторов цикличности и сезонности. Сценарный анализ. Анализ «что-если».

Тема 3. Бюджетирование

Бюджетная система и бюджетный процесс. Подходы к формированию финансовой структуры организации. Постановка бюджетных целей. Бюджетные формы и регламенты. Методика разработки бюджета. Классификаторы статей бюджетов и классификация затрат в соответствии с задачами бюджетирования. Поведенческие аспекты бюджетирования. Бюджетный комитет. Автоматизация системы бюджетирования. Бюджетный контроль. Оценка результатов «план-факт», гибкий бюджет и анализ отклонений.

Тема 4. Альтернативные методы бюджетирования

Недостатки традиционного бюджетирования. Процессный бюджет (activitybasedbudgeting). Скользящий бюджет (rollingbudget). Сценарный бюджет. Бюджет на нулевой основе (zerobasedbudgeting). Безбюджетное управление (beyond budgeting).

Рекомендуемая литература:

- Budgeting practice and organizational structure, CIMA, 2010.
- Business Plan: Make Your Ideas Become Reality. PricewaterhouseCoopers, 2009.
- Business planning guide: practical application for SMEs, IFAC, 2006.
- Брейли Р., Майерс С. Принципы корпоративных финансов. М.: Олимп-бизнес, 2017.
- Бригхем Ю., Гапенски Л. Финансовый менеджмент. Полный курс. В 2-х т. / Пер. с англ. — СПб: Экономическая школа, 2005.
- Воробьев С.Ю., Бюджетирование и управление денежными потоками в коммерческих организациях. Электронный учебник, ИПБ, 2016.
- Ковалев В.В. Финансовый менеджмент: теория и практика. — М.: Проспект, 2013.
- Ковалев В.В. Финансовый менеджмент -1. Пособие ИПБ России, 2014.

- Ковалев В.В. Ковалев Вит. В. Анализ баланса или как понимать баланс - М.: Проспект, 2014.
- Лукасевич И. Я. Финансовый менеджмент. — М.: Национальное образование, 2013.
- Фелпс Б. Умные бизнес-показатели. Система измерений эффективности как важный элемент менеджмента. – М.: Баланс Бизнес Букс, 2014.
- Хоуп Д., Фрейзер Р. Бюджетирование, каким мы его не знаем. Управление за рамками бюджетов. М.: Вершина, 2005.
- Шим Д., Сигел Д. Основы коммерческого бюджетирования. Пошаговое руководство для нефинансовых менеджеров. – М.: Пергамент, 2011.

Раздел «Управление инвестициями»

Тема 1. Инвестиционные проекты

Понятие и структура инвестиционных проектов. Классификация инвестиций. Формы реальных инвестиций. Финансовые источники инвестиций. Инвестиционный процесс. Обоснование потребности в инвестициях. Алгоритм оценки финансовой эффективности инвестиций.

Тема 2. Расчет денежных потоков инвестиционного проекта

Прогнозирование денежных потоков проекта. Проекты с ординарными и неординарными денежными потоками. Типы инвестиционных проектов: взаимоисключающие, независимые, взаимодополняющие, взаимовлияющие. Классификация денежных потоков проекта, принципы их оценки. Принцип релевантности. Методика дисконтирования денежных потоков. Выбор ставки дисконтирования. Цена капитала.

Тема 3. Показатели оценки эффективности и риска инвестиционного проекта

Показатели окупаемости и прибыльности. Дисконтированные показатели. Достоинства, ограничения и особенности применения отдельных критериев оценки. Оценка рисков инвестиционных проектов. Анализ чувствительности. Корректировка ставки дисконтирования. Оценка запаса прочности. Моделирование. Метод Монте-Карло.

Тема 4. Углубленные аспекты оценки инвестиций

Сравнительная оценка проектов различной продолжительности. Оценка финансовых вложений. Методы оценки эффективности вложений в долговые и долевые финансовые активы. Формирование инвестиционного портфеля. Современные методы оценки инвестиций. Реальные опционы. Рынок ценных бумаг. Оценка инвестиций. Способы привлечения инвесторов. Привлекательность проектов. Влияние инвестиций на эффективность предприятий.

Рекомендуемая литература:

- Брейли Р., Майерс С. Принципы корпоративных финансов. М.: Олимп-бизнес, 2017.
- Бригхем Ю., Гапенски Л. Финансовый менеджмент. Полный курс. В 2-х т. / Пер. с англ. — СПб: Экономическая школа, 2005.
- Ковалев В.В. Финансовый менеджмент: теория и практика. — М.: Проспект, 2013.
- Ковалев В.В. Финансовый менеджмент -1. Пособие ИПБ России, 2014.
- Ковалев В.В. Ковалев Вит. В. Анализ баланса или как понимать баланс - М.: Проспект, 2014.
- Лукасевич И. Я. Финансовый менеджмент. — М.: Национальное образование, 2013.

Раздел «Управление затратами и эффективностью»

Тема 1. Управленческий учет

Понятие управленческого учета как элемента информационной системы организации. Цели, задачи и основные принципы управленческого учёта, его предмет и объекты. Сравнение управленческого и финансового учета. Современное понимание стратегической роли управленческого учета. Организация управленческого учета на предприятии.

Тема 2. Классификация затрат

Понятие затрат, издержек, расходов. Классификации затрат. Понятие смешанных затрат (условно-постоянных, условно-переменных) и масштабной базы. Методы разделения смешанных затрат на переменную и постоянную составляющую. Распределение затрат по видам деятельности, продуктам, центрам ответственности.

Тема 3. Методы учета (costing) и оптимизации затрат

Классификация методов оптимизации затрат. Нормирование. Процессное управление (ABM). Целевое управление затратами (standardcosting). Непрерывное улучшение (kaizen). Управление качеством (TQM). Операционный и финансовый рычаги (leverage). Составление калькуляций, смет. Формирование себестоимости. Накладные расходы.

Тема 4. Анализ и управление эффективностью

Понятие эффективности. Финансовый анализ. Показатели результативности(performance). Коэффициенты рентабельности. Экономическая добавленная стоимость (EVA). Совокупный возврат для акционеров (TSR). Сравнительный анализ эффективности (benchmarking). Аудит и контроль организаций. Внутренний и внешний аудит.

Тема 5. Управление оборотным капиталом

Терминология оборотного (рабочего) капитала. Элементы оборотного капитала. Стратегия формирования оборотного капитала организации: консервативная, агрессивная смешанная. Факторы, влияющие на выбор стратегии управления оборотным капиталом. Ликвидность оборотных активов, расчет потребности в оборотных активах: текущие финансовые потребности, финансово-эксплуатационные потребности организации, обеспеченность собственными оборотными средствами. Коэффициенты деловой активности.

Политика управления денежными средствами и краткосрочными вложениями в ценные бумаги: модели Баумоля, Миллера-Орра, период финансового цикла. Политика управления дебиторской задолженностью: система скидок, факторинг, период предоставления отсрочки платежа. Политика управления запасами: модель оптимальной партии заказа запасов,

период операционного цикла. Политика управления расчетами с поставщиками.

Рекомендуемая литература:

- Методические рекомендации по организации и ведению управленческого учёта. (Утверждено Экспертно-консультативным советом по вопросам управленческого учёта при Минэкономразвития России от 22 апреля 2002 г. N 4).
- Брейли Р., Майерс С. Принципы корпоративных финансов. М.: Олимп-бизнес, 2017.
- Бригхем Ю., Гапенски Л. Финансовый менеджмент. Полный курс. В 2-х т. / Пер. с англ. — СПб: Экономическая школа, 2005.
- Вахрушина М. А. Управленческий учёт -1: Учебное пособие — М: 2014.
- Ковалев В.В. Финансовый менеджмент: теория и практика. — М.: Проспект, 2013.
- Ковалев В.В. Финансовый менеджмент -1. Пособие ИПБ России, 2014.
- Ковалев В.В. Ковалев Вит. В. Анализ баланса или как понимать баланс - М.: Проспект, 2014.
- Лукасевич И. Я. Финансовый менеджмент. — М.: Национальное образование, 2013.

Раздел «Поддержка принятия управленческих решений, DataMining»

Тема 1. Система управленческой аналитики и отчетности

Классификация управленческих решений. Роль финансовой службы в поддержке системы принятия решений (problemsolving). Архитектура корпоративной аналитики. Информационные системы поддержки принятия решений (Businessintelligence). Хранилище данных. Взаимодействие CFO и CDO (chiefdataofficer). Обработка данных, бизнес-статистика. Анализ больших данных (bigdataanalytics). Система управленческой отчетности. Международные стандарты бизнес-коммуникации. Формы управленческих отчетов. Информационные панели руководителя (dashboards).

Тема 2. Методы принятия решений в условиях неопределенности

Понятие риска и неопределенности. Оценка вероятности. Оценка склонности к риску. Критерии принятия решений максимакс, максимин, минимаксного сожаления. Метод дерева решений.

Тема 3. Методы принятия краткосрочных решений

Маржинальный подход в принятии управленческих решений: анализ соотношения «затраты — объем — прибыль» (CVP-analysis). Определение точки безубыточности, запаса финансовой прочности. Понятие маржинальной прибыли. Методы принятия решений в ситуациях: «производить или покупать», «закрытие сегмента», «специальный заказ», «использование ограниченного ресурса (лимитирующего фактора)». Принятие решений по ценообразованию. Методы трансфертного ценообразования. Планирование ассортимента продукции (товаров), подлежащей реализации.

Рекомендуемая литература:

- Брейли Р., Майерс С. Принципы корпоративных финансов. М.: Олимп-бизнес, 2017.
- Бригхем Ю., Гапенски Л. Финансовый менеджмент. Полный курс. В 2-х т. / Пер. с англ. — СПб: Экономическая школа, 2005.
- Вахрушина М.А. Управленческий учет -1. Методическое пособие по Программе подготовки и аттестации профессиональных бухгалтеров. – М.: ИПБ России, 2014.
- Гаррисон Р., Норин Э., Брюэр П. Управленческий учет. – П.: Питер, 2013.
- Ковалев В.В. Финансовый менеджмент: теория и практика. — М.: Проспект, 2013.
- Концепция контроллинга. Управленческий учет. Система отчетности. Бюджетирование. – М.: Альпина Паблишер, 2009.
- Лукасевич И. Я. Финансовый менеджмент. — М.: Национальное образование, 2013.

Раздел «Казначейская функция. Привлечение финансирования. IPO»

Тема 1. Казначейская функция в организации

Структура и функции казначейства. Кредиты и займы, их классификация и применение. Валютный контроль. Дивиденды, прибыль, курс акций — логика взаимосвязи. Виды дивидендной политики предприятия. Факторы, определяющие дивидендную политику. Способы выплаты дивидендов. Порядок выплаты дивидендов.

Тема 2. Организация денежного оборота

Банковская система РФ. Формы взаимодействия коммерческих организаций с банковской системой. Организация денежного оборота, наличных и безналичных расчетов в организации. Оптимизация денежных потоков и платежей. Модель Баумоля. Модель Миллера-Орра. Прогнозирование денежных потоков. Планирование движения денежных средств. Формирование платежного календаря. Контроль движения денежных средств. Составление отчета о движении денежных средств. Прямой метод. Косвенный метод.

Тема 3. Стоимость капитала

Стоимость капитала и методы расчета цены отдельных видов капитала. Цена заемного капитала, эффект налогового щита. Цена собственного капитала. Модель оценки капитальных активов CAPM. Средневзвешенная стоимость капитала (WeightedAverageCostofCapital), предельная стоимость капитала (MarginalCostofCapital).

Тема 4. Управление структурой капитала

Цели и задачи управления капиталом. Собственный и привлеченный капитал. Политика привлечения финансирования. Теории структуры капитала. Критерии выбора источников финансирования. Влияние источников финансирования на финансовую отчетность и КПЭ. Налоговые аспекты финансирования.

Тема 5. Рынок ценных бумаг

Финансовые рынки: классификация, участники, функции, механизмы функционирования. Рынок ценных бумаг. Виды финансовых активов. Финансовые инструменты: облигации, обыкновенные акции, привилегированные акции, производные финансовые инструменты (derivatives). Оценка финансовых инструментов. Регулирование рынка ценных бумаг. Портфельные инвестиции.

Тема 6. Публичное размещение акций (IPO)

Понятие и термины IPO. Процедура размещения. Команда IPO и роль финансовой службы. Корпоративное управление. Процедура должной проверки (duediligence). Формирование проспекта эмиссии. Определение цены размещения. Маркетинг IPO и роуд-шоу. Соблюдение принципов деятельности публичной компании после IPO.

Рекомендуемая литература:

- Федеральный закон О рынке ценных бумаг от 22.04.1996 N 39-ФЗ (с изменениями и дополнениями).
- Федеральный закон «О банках и банковской деятельности» №395-І от 02.12.90 (ред. от 23.07.2013).
- Федеральный закон «О валютном регулировании и валютном контроле» №173-ФЗ от 10.12.2003 (ред. от 29.06.2015).
- Федеральный Закон «О рынке ценных бумаг» №39-ФЗ от 22.04.1996 г.
- Брейли Р., Майерс С. Принципы корпоративных финансов. М.: Олимп-бизнес, 2017.
- Постановление Правительства РФ «О порядке осуществления наличных денежных расчетов и (или) расчетов с использованием платежных карт без применения контрольно-кассовой техники» №359 от 06.05.2008 г. (ред. 15.04.2014 г.).
- Гражданский кодекс Российской Федерации. Часть первая от 21 октября 1994 г. Часть вторая от 22 декабря 1995 г.
- Письмо Банка России О Кодексе корпоративного управления от 10.04.2014 N 06-52/2463.
- Положение Банка России «О правилах осуществления перевода денежных средств» №383-П от 19.06.2012 г.
- Положение Банка России «Об эмиссии банковских карт и об операциях, совершаемых с использованием платежных карт» №266-П от 24.12.2004 г. (ред. от 14.01.2015).
- Указание Банка России №3210-У «О порядке ведения кассовых операций юридическими лицами и упрощенном порядке ведения кассовых операций индивидуальными предпринимателями и субъектами малого предпринимательства» от 11.03.2014 г.
- Бригхем Ю., Гапенски Л. Финансовый менеджмент. Полный курс. В 2-х т. / Пер. с англ. — СПб: Экономическая школа, 2005.
- Воробьев С.Ю. Бюджетирование и управление денежными потоками в коммерческих организациях: учебное пособие. – М.: ИПБ России, 2016.
- Ковалев В.В. Финансовый менеджмент: теория и практика. — М.: Проспект, 2013.
- Ковалев В.В. Финансовый менеджмент -1. Пособие ИПБ России, 2014.
- Ковалев В.В. Ковалев Вит. В. Анализ баланса или как понимать баланс - М.: Проспект, 2014.
- Лукасевич И. Я. Финансовый менеджмент. — М.: Национальное образование, 2013.

Раздел «Управление финансовыми рисками»

Тема 1. Понятие и классификация финансовых рисков

Классификация видов и групп рисков. Интегрированная модель управления рисками организации (COSO). Финансовые риски. Риски ликвидности.

Тема 2. Методы оценки и управления рисками

Методы выявления и оценки рисков. Оценка и управление риском процентной ставки. Методы хеджирования риска процентной ставки. Оценка и управление валютным риском. Теории изменения валютных курсов. Методы хеджирования валютного риска. Управление прочими финансовыми рисками. Карта рисков. Основные формы мошенничества Оценка риска мошенничества. Организация внутреннего контроля и внутреннего аудита.

Тема 3. Оценка вероятности банкротства

Оценка риска банкротства. Показатели платежеспособности. Статистические модели. Экспертные методы. Законодательное регулирование процедуры банкротства.

Рекомендуемая литература:

- Федеральный закон «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма» №115-ФЗ от 07.08.2001 года (ред. от 29.06.2015 г.).
- A risk management standard, Institute of Risk Management, 2002.
- Enhancing shareholder wealth by better management risk, IFAC, 1999.
- Risk management: A Guide to Good practice, CIMA, 2002.
- Брейли Р., Майерс С. Принципы корпоративных финансов. М.: Олимп-бизнес, 2017.
- Бригхем Ю., Гапенски Л. Финансовый менеджмент. Полный курс. В 2-х т. / Пер. с англ. — СПб: Экономическая школа, 2005.
- Воробьев С.Ю. Бюджетирование и управление денежными потоками в коммерческих организациях: учебное пособие. – М.: ИПБ России, 2016.
- Иванова Т.Н. Администрирование деятельности в области внутреннего контроля ведения бухгалтерского учета и составления бухгалтерской (финансовой) отчетности. Электронное учебное пособие, ИПБ, 2016.
- Ковалев В.В. Финансовый менеджмент: теория и практика. — М.: Проспект, 2013.
- Концептуальные основы управления рисками организаций, COSO, 2004.
- Лукаевич И. Я. Финансовый менеджмент. — М.: Национальное образование, 2013.

Раздел «Налоговое планирование и налоговые риски в системе управления финансами организации»

Тема 1. Планирование налоговых платежей в системе управления финансами организации, оценка эффективности корпоративного налогового менеджмента

Налоговое планирование как элемент управления финансами организации. Оптимизация уровня налогооблагаемой прибыли; оценка эффективности инвестиционных проектов на основе расчетов налоговой нагрузки; разработка налогового бюджета.

Система аналитических показателей, используемых в налоговом планировании. Методика расчета показателей оценки эффективности корпоративного налогового менеджмента. Специфика оценки рисков корпоративного налогового менеджмента.

Рекомендуемая литература:

- Налоговый кодекс Российской Федерации.
- Гражданский кодекс Российской Федерации.
- Л.С.Кирина, Н.А.Назарова Налоговый менеджмент в организациях Учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры. Москва ЮРАЙТ 2017.
- Теория и практика налогообложения: Учебник / под ред. Н.И. Малис .— 2-е изд., доп. и перераб. — М.: Магистр: Инфра-М, 2013,2017.
- Налоги и налогообложение: учебник / под ред. Митрофанова И. А., Тлисов А.Б., Митрофанова И.В.— М.: Магистр: Директ-Медиа, 2017.
- Налоги и налогообложение: учебник / под ред. Алексейчева Е.Ю., Куломзина Е.Ю., Магомедов М.Д.— М.: Магистр: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2017.
- Теория принятия решений и управление рисками в финансовой и налоговой сферах: учебник / под ред. Новиков А.И., Солодкая Т.И. — М.: Магистр: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2017.
- Налоги и налогообложение в Российской Федерации: учебник / под ред. Романов Б. А.— М.: Магистр: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2016.
- www.nalog.ru – Официальный сайт Федеральной налоговой службы
- Информационный ресурс, содержащий информацию о зарегистрированных юридических лицах и индивидуальных предпринимателях («СПАРК») <http://www.spark-interfax.ru>.
- Справочная правовая система «Консультант Плюс» <http://www.consultant.ru/>.
- Справочная правовая система «ГАРАНТ» <http://www.garant.ru/>.

Тема 2. Налоговые риски: сущность и классификация

Субъекты рискованных ситуаций в области налогообложения. Экономическое содержание налоговых рисков. Классификация видов налоговых рисков. Практические аспекты рискованных ситуаций в области налогообложения.

Методы оценки налоговых рисков, организация процесса управления ими.

Рекомендуемая литература:

- Концепция системы планирования выездных налоговых проверок, утвержденных приказом ФНС России от 30.05.2007 № ММ-3-06/333 <http://www.nalog.ru/>.
- Общедоступные критерии самостоятельной оценки рисков для налогоплательщиков, используемые налоговыми органами в процессе отбора объектов для проведения выездных налоговых проверок от 25.06.2007. <http://www.nalog.ru/>.
- Письмо ФНС России от 31.10.2017 № ЕД-4-9/22123 «О рекомендациях по применению положений статьи 54.1 Налогового кодекса Российской Федерации».
- Л.С.Кирина, Н.А.Назарова Налоговый менеджмент в организациях Учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры. Москва ЮРАЙТ 2017.
- Таможенные и налоговые схемы: практика раскрытия и предупреждения таможенными и налоговыми органами: учебник / под ред. Эриашвили Н. Д. , Григорьев А. И.— М.: Магистр: Юнити-Дана, 2018.
- Правовое регулирование налоговых отношений: учебник / под ред. Киреенко А. П. , Завьялова Е. О.— М.: Магистр: Директ-Медиа, 2017.
- Борьба с преступностью в сфере экономики: учебник / под ред. Попов И. А.М.— М.: Магистр :МПГУ, 2017.
- Адвокатская практика: учебник / под ред. Клишин А. А., Шугаев А. А.— М.: Магистр: Статут, 2016.
- Налоги и налогообложение в Российской Федерации: учебник / под ред. Романов Б. А.— М.: Магистр : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2016.
- Налоги и налогообложение. Палитра современных проблем: учебник / под ред. Майбуров И.А., Иванов Ю.Б.— М.: Магистр: ЮНИТИ-ДАНА, 2014.
- Справочная правовая система «Консультант Плюс» <http://www.consultant.ru/>.
- Справочная правовая система «ГАРАНТ» <http://www.garant.ru/>.

Раздел «Обработка, анализ и графическое представление данных»

Тема 1. Информационные технологии как инструмент управления

Офисные пакеты. Общие сведения о MS Office.

Текстовый редактор Word. Форматирование текста. Вставка различных объектов. возможности и настройки Word. Продвинутый пользователь Word.

Электронная таблица Excel: Работа с таблицами, сводными таблицы, массивы данных. Функции. Построение диаграмм и графиков. Спарклайны. Консолидация. Промежуточные итоги. Продвинутый пользователь Excel.

Программа создания презентаций PowerPoint. Рабочее окно MS PowerPoint: создание слайд-шоу. Анимация. Смена слайдов. Показ. Работа с шаблонами.

Тема 2. Корпоративные информационные системы

Общие сведения о КИС. Классификация.

Комплекс 1С: Предприятие: Общие сведения о комплексе, работа со справочниками, документами, отчетами в конфигурациях: 1С: Бухгалтерия предприятия, 1С: ЗУП, 1С: Управление торговлей

Рекомендуемая литература:

1. Абросимова, М.А. Информационные технологии в государственном и муниципальном управлении: Учебное пособие / М.А. Абросимова. - М.: КноРус, 2013. - 248 с.

2. Акперов, И.Г. Информационные технологии в менеджменте: Учебник / И.Г. Акперов, А.В. Сметанин, И.А. Коноплева. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 400 с.

3. Гобарева, Я. Л. Бизнес-аналитика средствами Excel. Учебное пособие / Я.Л. Гобарева, О.Ю. Городецкая, А.В. Золотарюк. - М.: Вузовский учебник, Инфра-М, 2015. - 336 с.

4. Гришин, В.Н. Информационные технологии в профессиональной деятельности: Учебник / В.Н. Гришин, Е.Е. Панфилова. - М.: ИД ФОРУМ, НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 416 с.

5. Киселев, Г.М. Информационные технологии в экономике и управлении (эффективная работа в MS Office 2007): Учебное пособие / Г.М. Киселев, Р.В. Бочкова, В.И. Сафонов. - М.: Дашков и К, 2013. - 272 с.

6. Корнеев, И.К. Информационные технологии в работе с документами: Учебник / И.К. Корнеев. - М.: Проспект, 2015. - 304 с.

7. Корнеев, И.К. Информационные технологии в работе с документами: Учебник / И.К. Корнеев. - М.: Проспект, 2016. - 304 с.

8. Косолапов, А.Б. Информационные технологии в экономике и управлении / А.Б. Косолапов, Т.И. Елисеева. - М.: КноРус, 2013. - 160 с.

9. Кузин, А. В. Основы работы в Microsoft Office 2013. Учебное пособие / А.В. Кузин, Е.В. Чумакова. - М.: Инфра-М, Форум, 2015. - 160 с.

10. Логинов, В.Н. Информационные технологии управления: Учебное пособие / В.Н. Логинов. - М.: КноРус, 2013. - 240 с.

11. Максимов, Н.В. Современные информационные технологии: Учебное пособие / Н.В. Максимов, Т.Л. Партыка, И.И. Попов. - М.: Форум, 2013. - 512 с.

12. Панов, А.В. Разработка управленческих решений: информационные технологии: Учебное пособие / А.В. Панов. - М.: ГЛТ, 2012. - 151 с.
13. Панов, А.В. Разработка управленческих решений: информационные технологии: Учебное пособие для вузов / А.В. Панов. - М.: Горячая линия -Телеком, 2012. - 151 с.
14. <http://www.taurion.ru/> - компьютерная литература
15. <http://www.intuit.ru/> - Национальный открытый университет, раздел литературы «Информационные системы и технологии»
16. <https://www.microsoft.com/ru-ru> - Официальный сайт Microsoft
17. <http://1c.ru/> - Официальный сайт 1С
18. 1С: Зарплата и управление персоналом 8.1. - М.: КноРус, 2015. - 368 с.
19. Гартвич, Андрей 1С :Бухгалтерия 8.3 с нуля. 101 урок для начинающих / Андрей Гартвич. - М.: БХВ-Петербург, 2015. - 464 с.
20. Куправа, Т. А. Управление торговлей 1С: 8.3. Редакция 11.1. Функционал развития / Т.А. Куправа. - М.: ДМК Пресс, 2015. - 316 с.
21. Лушников, В. В. 1С: Документооборот. 200 вопросов и ответов / В.В. Лушников, А.В. Бондарев. - М.: 1С-Пабблишинг, 2014. - 298 с
22. Филатова, Виолетта 1С: Предприятие 8.3. Бухгалтерия предприятия, Управление торговлей, Управление персоналом / Виолетта Филатова. - М.: Питер, 2014. - 240 с.

Раздел *«Предметы по выбору»*

Тема 1. Маркетинг и интернет-маркетинг

Традиционное представление о маркетинге. Комплекс 4Р. Интернет-маркетинг. Продвижение в социальных сетях.

Тема 2. Ораторское искусство и мастерство публичной речи/
Эффективные переговоры

Тема 3. Эмоциональная компетентность/Манипуляции (вербальное и невербальное противодействие)

Тема 4. Коучинговый подход в работе руководителя/Конфликты и пути их решения

6. ТРЕБОВАНИЯ К ОЦЕНКЕ КАЧЕСТВА ОСВОЕНИЯ ПРОГРАММЫ

Формы и методы контроля и оценки результатов освоения модулей содержатся в таблице 2.

Таблица 2

Формы и методы контроля и оценки результатов освоения модулей

Наименование модулей	Основные показатели оценки	Формы и методы контроля и оценки
1	2	3
Модуль 1 <i>«Корпоративная финансовая система. Финансовая стратегия»</i>	Текущая учебная работа предполагает следующие показатели оценки за модуль: тест – от 0 до 5 баллов	тестирование
Модуль 2 <i>«Современные тренды развития профессии. Профессиональные ценности и этика»</i>	Текущая учебная работа предполагает следующие показатели оценки за модуль: тест – от 0 до 5 баллов	тестирование
Модуль 3 <i>«Бухгалтерская (финансовая) отчетность. Аналитические аспекты»</i>	Текущая учебная работа предполагает следующие показатели оценки за модуль: тест – от 0 до 5 баллов	тестирование
Модуль 4 <i>«Планирование, бюджетирование и прогнозирование»</i>	Текущая учебная работа предполагает следующие показатели оценки за модуль: тест – от 0 до 5 баллов	тестирование
Модуль 5 <i>«Управление инвестициями»</i>	Текущая учебная работа предполагает следующие показатели оценки за модуль: тест – от 0 до 5 баллов	тестирование
Модуль 6 <i>«Управление затратами и эффективностью»</i>	Текущая учебная работа предполагает следующие показатели оценки за модуль: тест – от 0 до 5 баллов	тестирование
Модуль 7 <i>«Поддержка принятия управленческих решений, DataMining»</i>	Текущая учебная работа предполагает следующие показатели оценки за модуль: тест – от 0 до 5 баллов	тестирование
Модуль 8 <i>«Казначейская функция. Привлечение финансирования. IPO»</i>	Текущая учебная работа предполагает следующие показатели оценки за модуль: тест – от 0 до 5 баллов	тестирование
Модуль 9 <i>«Управление финансовыми рисками»</i>	Текущая учебная работа предполагает следующие показатели оценки за модуль: тест – от 0 до 5 баллов	тестирование

Модуль 10 <i>«Налоговое планирование и налоговые риски в системе управления»</i>	Текущая учебная работа предполагает следующие показатели оценки за модуль: тест – от 0 до 5 баллов	тестирование
Модуль 11 <i>«Обработка, анализ и графическое представление данных»</i>	Текущая учебная работа предполагает следующие показатели оценки за модуль: тест – от 0 до 5 баллов	тестирование
Модуль 12 <i>«Предметы по выбору»</i>	Текущая учебная работа предполагает следующие показатели оценки за модуль: тест – от 0 до 5 баллов	тестирование
Итоговый контроль	Итоговый контроль предполагает следующие показатели оценки: тест – от 0 до 5 баллов	ВКР/ тестирование

ПРИМЕРНАЯ ТЕМАТИКА ВКР

1. Финансовые и кредитные риски: понятие и классификация. Методы оценки и управления финансовыми рисками коммерческого банка.
2. Кредитоспособность заёмщика и методы её оценки. Ликвидность баланса заёмщика. Обеспечение возвратности кредита.
3. Комплексное управление денежным оборотом и финансовая политика нормирования. Оптимизация остатка денежных средств.
4. Оценка финансового состояния организации: анализ имущественного положения, ликвидности, платежеспособности и финансовой устойчивости.
5. Платежеспособность и ликвидность коммерческого банка. Нормативы ликвидности, установленные Банком России для кредитных организаций.
6. Издержки, доходы и прибыль как основные показатели деятельности организации (фирмы). Бухгалтерский и экономический подходы к определению издержек и прибыли.
7. Понятие, сущность и функции кредита. Основные формы и субъекты кредитных отношений.
8. Проблемы максимизации прибыли в различных рыночных структурах. Точки безубыточности. Критерий прекращения деятельности фирмы.
9. Содержание финансовой работы в организации. Задачи и функции финансовой службы организации.
10. Инфляция: сущность, виды, причины и показатели. Влияние инфляции на национальную экономику.
11. Дебиторская и кредиторская задолженность: содержание и классификация. Эффекты финансового и операционного рычага, их взаимосвязь.
12. Основной капитал и источники его финансирования. Роль амортизации в обновлении основного капитала организации. Методы начисления амортизации.
- 13.оборотный капитал организации. Структура и источники формирования оборотных активов. Эффективность использования оборотного капитала.
14. Финансовое планирование и прогнозирование, их сущность, цели и методы. Система финансовых планов (бюджетов) организации.
15. Бухгалтерская отчетность организации, его содержание и структура. Влияние хозяйственных операций на изменение статей отчетности.
16. Дивиденд и его значение в экономике организации. Формы и процедуры выплаты дивидендов. Дивидендная политика и цена акций.
17. Имущество организации: сущность, структура, методы учёта, оценки и анализа. Управление имущественным комплексом.
18. Экономическая сущность, классификация и структура инвестиций. Управление инвестиционным портфелем организации.
19. Финансовый контроль: задачи, объекты и роль в обеспечении эффективного использования ресурсов. Организация финансового контроля.
20. Эффект и эффективность инвестиционной деятельности организации. Методы оценки эффективности инвестиций.
21. Учёт фактора времени в финансовом анализе и планировании. Эффект дисконтирования. Методы определения ставки дисконтирования.
22. Понятие, сущность и функции финансов. Финансовая система и её структура. Взаимосвязь сфер, звеньев и уровней финансовой системы РФ.
23. Доходы организаций, их классификация. Порядок формирования и использования доходов. Планирование выручки от реализации продукции.

24. Расходы организаций, их классификация. Финансовые методы управления расходами. Планирование капитальных и текущих затрат.

Материально-техническое обеспечение дисциплины:

лекционная аудитория, мультимедийный проектор, ноутбук, компьютерный класс.

Требования к слушателям программы:

к освоению дополнительной профессиональной программы допускаются лица, имеющие среднее профессиональное или высшее образование.

Программа повышения квалификации «Финансовый директор» для главных бухгалтеров, финансовых директоров и менеджеров высшего звена предприятий и организаций всех форм собственности. Тихоокеанская высшая школа экономики и управления. – Хабаровск, 2020.

© ТВШЭУ, 2020